





## Povsod doma

Električna energija je v zadnjem stoletju postala nepogrešljiv član vsakega gospodinjstva. Brez nje bi bili naši domovi mrki in hladni, ulice naših mest neprijazne in zlovešče, na svojih delovnih mestih, v proizvodnih in storitvenih dejavnostih, pa bi bili brez njene prisotnosti čisto nemočni. Nanjo smo se že tako močno navezali, da si tudi najpreprostejših vsakodnevnih opravil brez njene pomoči ne znamo več predstavljati. Kopica malih gospodinjskih aparatov in različnih elektronskih naprav, ki nam poenostavljajo življenje in nas povezujejo s svetom, bi brez električne energije postala povsem neuporabna. Prek stikala in vtičnice je električna energija postala najdostopnejša in najbolj vsestranska oblika energije.

Naše poslanstvo je nemotena dobava kvalitetne električne energije vsakemu odjemalcu - ne glede na njegove zahteve - da lahko neovirano zadovoljuje svoje življenske potrebe in uresničuje zastavljene cilje. Za vsako kilovatno uro dobavljene električne energije stoji strokovna in usklajena ekipa posameznikov, ki svoje delo opravljajo z veliko odgovornostjo, zavzetostjo in predanostjo. Zato nenehno skrbimo za visok poslovni standard, pa naj gre za tehnološko posodabljanje, izobraževanje, servisne storitve ali za komunikacijo z uporabniki. V vsakem domu smo tih in nepogrešljiv član, na vsakem delovnem mestu smo zanesljiv in neviden sodelavec. Z nemoteno dobavo električne energije smo povsod dobrodošli, zaželeni in nepogrešljivi. Zato smo povsod doma.



# Kazalo vsebine

<b>1. Poročilo uprave in nadzornega sveta</b>	<b>7</b>
1.1 Poročilo uprave	7
1.2 Poročilo nadzornega sveta	9
<b>2. Ključni podatki poslovnega leta 2004</b>	<b>13</b>
<b>3. Zgodovina razvoja in dogajanje v letu 2004</b>	<b>14</b>
3.1 Zgodovina razvoja	14
3.2 Dogajanje v letu 2004	15
<b>4. Predstavitev družbe</b>	<b>16</b>
4.1 Predstavitev uprave	16
4.2 Predstavitev nadzornega sveta	16
4.3 Organizacijska shema	17
4.4 Lastniška struktura družbe, delnica in kapitalske povezave	18
<b>5. Pričakovani razvoj družbe</b>	<b>19</b>
<b>6. Obvladovanje tveganj</b>	<b>21</b>
<b>7. Električna energija</b>	<b>23</b>
7.1 Prodaja električne energije	23
7.2 Nakup in trgovanje z električno energijo	25
<b>8. Upravljanje distribucijskega omrežja in distribucija električne energije</b>	<b>26</b>
8.1 Upravljanje distribucijskega omrežja (UDO)	26
8.2 Distribucija električne energije	27
<b>9. Storitve</b>	<b>33</b>
<b>10. Aktivnosti na področju raziskav in razvoja</b>	<b>35</b>
<b>11. Zaposleni</b>	<b>37</b>
<b>12. Nenehno dogajevanje za odličnost</b>	<b>41</b>
<b>13. Odnosi z okoljem</b>	<b>42</b>
13.1 Varovanje okolja	42
13.2 Komunikacijska podpora aktivnostim družbe	43
<b>14. Finančna merila poslovne uspešnosti</b>	<b>45</b>
14.1 Analiza poslovanja	45
14.2 Kazalniki poslovanja	49
<b>15. Pomembnejši dogodki po zaključku poslovnega leta</b>	<b>52</b>



**Stanislav Vojsk**  
predsednik uprave

**Tomaž Orešič**  
član uprave

# 1. Poročilo uprave in nadzornega sveta

## 1.1 Poročilo uprave

V letu 2004 smo poslovali z dobičkom 1,2 milijarde tolarjev, kar je precej več kot v letu 2003 in tudi precej več, kot smo načrtovali za leto 2004. Poslovanje v vseh sektorjih, razen v sektorju dobave tarifnim odjemalcem, je bilo zaključeno z dobičkom.

Za leto 2005 načrtujemo, kljub čedalje bolj zaostrenim tržnim razmeram, dobiček v okviru doseženega iz preteklega leta. V dobavi tarifnim odjemalcem pa lahko poslovanje spremeni le prodajna cena električne energije.

Naraščanje porabe električne energije se kaže v 2,9-odstotnem povečanju porabe električne energije glede na prejšnje leto. Tudi letni porast konične obremenitve na nivoju elektroenergetskega omrežja Elektra Maribor je glede na predhodno leto znašal 2,4 %.

Že v začetku leta je pristojni minister potrdil naš načrt razvoja distribucijskega omrežja, ki je osnova za izdelavo investicijskega programa za leti 2004 in 2005. Novi tarifni sistem je od nas zahteval, da smo v drugi polovici leta izvedli novo nastavitev merilnih ur in jo, po načrtu, tudi zaključili. V letu 2004 smo naredili pomemben korak tudi v izboljšanju oskrbe odjemalcev.

Spremembe na trgu električne energije se odvijajo že od sredine leta 2001, pri čemer je bila v letu 2004 izvedena druga ključna faza odpiranja trga. Do 30. 6. 2004 so imeli status upravičenega odjemalca le odjemalci s priključno močjo na odjemnem mestu nad 41 kW. Od 1. 7. 2004 pa so upravičeni odjemalci vsi odjemalci razen gospodinjstev. Tako se je število upravičenih odjemalcev povečalo z 921 na okrog 12.000 partnerjev. Tako veliko povečanje števila upravičenih odjemalcev je za našo družbo pomenilo razvoj popolnoma novega pristopa pri obvladovanju kupcev, tako z informacijskega kakor tudi organizacijskega in komunikacijskega vidika. Jeseni smo ob pošiljanju pogodb, dodatne ponudbe in ostalega informativnega materiala naše odjemalce s komunikacijsko akcijo dodatno motivirali k čimprejšnjemu sklepanju pogodb z našo družbo.

V naslednjem obdobju nas čaka priprava in izvedba še zahtevnejšega projekta - prehoda vseh odjemalcev med upravičene odjemalce. V skladu z zakonodajo se bo to zgodilo 1. 7. 2007 in s tem bodo tudi gospodinjski odjemalci lahko prosto izbirali med dobavitelji električne energije. Naša naloga bo po eni strani zagotovitev enostavnih in preglednih postopkov za odjemalce, po drugi strani pa ohranjanje oziroma krepitev tržnega deleža Elektra Maribor kot dobavitelja električne energije.

Obstoječa sistema nagrajevanja in sistemizacije nista ustrezala novim razmeram, v katerih delujemo, kar sta izrazila tako sindikat kakor tudi svet delavcev. Zato smo ob koncu leta 2004 uvedli spremembe sistema nagrajevanja in novo organizacijo družbe. Z vzpostavljivjo novega sistema nagrajevanja želimo s sistemom nagrajevanja individualne uspešnosti spodbujati posameznike k boljšemu delu in jih motivirati. Aprila smo s sindikatom podpisali novo podjetniško kolektivno pogodbo. Po večletnem dogovarjanju smo tako naredili pomemben korak v izboljšanju odnosov med zaposlenimi in s tem povečali občutek pripadnosti podjetju.

Z obeležitvijo 90-letnice podjetja smo želeli opozoriti javnost na tradicijo in pomembnost podjetja pri razvoju severovzhodnega dela Slovenije. Družba je vpeta v prostor in vezana na uporabnika predvsem takrat, ko umeščamo naprave v prostor. Tukaj so pa tudi naši odjemalci, ki jim posvečamo posebno pozornost in jih želimo obveščati o novostih, priložnostih in izzivih našega nadaljnjega sodelovanja. Odjemalcem sporočamo, da smo partner s tradicijo in znanjem in da lahko tudi v prihodnosti računajo na nas, saj jim lahko ponudimo več kot le prodajo električne energije.

Združitev enot SE Elektroremont Radvanje in SE Elektrogradnje in montaža Maribor v eno enoto - SE Elektro Gradnje in remont Maribor - smo izvedli v letu 2004. Glavni cilji združitve so bili povečati učinkovitost poslovanja, reorganizacija storitvene enote, ohranitev in krepitev donosnih dejavnosti, postopna reorganizacija ali opuščanje nedonosnih dejavnosti. Nadaljnji razvoj sektorja storitev bo tako šel v smeri podpore tržnim aktivnostim pri prodaji električne energije.

Odjemalci postajajo čedalje bolj občutljivi na prekinitev dobave električne energije, kar je ob uporabi sodobne tehnologije povsem razumljivo. Temu se mora družba prilagajati s pravočasnim obveščanjem odjemalcev o izpadih, z načrtovanjem prekinitev zaradi vzdrževanja v sodelovanju z odjemalci in s skrajšanjem postopkov pri odpravi okvar - predvsem s skrajšanjem časa posameznega izpada. Ugotavljamo pa tudi, da so postopki dela z odjemalci pogosto prezapleteni, zato jih želimo skrajšati in jih narediti prijaznejše odjemalcem. Strankam želimo nuditi tudi vse informacije, ki jih potrebujejo - naj bo to v klicnem centru ali informacijskih pisarnah.

V fazi, ko se je intenzivno povečalo število upravičenih odjemalcev, je v Celju potekal sejem Energetika. Na sejmu smo aktivno sodelovali, ker smo se nanj tudi intenzivno pripravljali. Veliko ljudi je sodelovalo pri pripravah in samem nastopu podjetja na sejmu. Predstavili smo celotno družbo s poudarkom na predstavitvi prodaje električne energije v novih tržnih razmerah in predstavitvi novih dodatnih storitev. V ta namen smo pripravili in predstavili nove informativne zloženke. Predstavili smo se tudi s strokovnim predavanjem, ki je bilo med udeleženci sejma zelo dobro sprejeti. Naš celotni nastop na sejmu je bil odmeven in izrazito pozitivno ocenjen.

Med pomembnejše investicije spada transformatorska postaja Melje, ki je še vedno najpomembnejši objekt na nivoju 110 kV, kjer je bilo zaključeno stikališče 20 kV. Na ostalih objektih 110 kV - Ruše, Sladki Vrh in Murska Sobota - smo končali načrtovano obnovo in zamenjavo opreme. V letu 2004 smo nadaljevali z več let trajajočim postopkom za pridobitev projektne dokumentacije za gradnjo 110 kV daljnovidova v Prekmurju in začeli s pridobitvijo dokumentacije za kablovod 110 kV Melje-Koroška vrata-Pekre.

Pri postopkih nakupa električne energije smo, glede na specifične razmere na nabavnem trgu, poskušali optimizirati naš nabavni portfelj in se pri tem nismo žeeli v celoti vezati na zgoraj enega dobavitelja električne energije. Ob tem smo zaradi stroškovne učinkovitosti, fleksibilnosti in strateškega pozicioniranja žeeli ohraniti doslej dobro deluječe poslovne funkcije nakupa in trgovanja z električno energijo. Zaradi razvoja dogodkov smo proti koncu leta sklenili, da izstopimo iz bilančne skupine HSE, in s 1. 1. 2005 ustanovili lastno bilančno skupino Elektro Maribor.

V letu 2004 smo v okviru projekta vzpostavitev dejavnosti kontroliinga v Elektru Maribor oblikovali sistem uravnoteženih kazalnikov za našo družbo, ki ga bomo v bodoče uporabljali za presojanje poslovne uspešnosti ter za operativno in strateško odločanje uprave družbe. Oblikovanje sistema uravnoteženih kazalnikov je bilo večplastno, časovno in organizacijsko zahtevno opravilo. Pomembno dejstvo za uspešno dokončanje sistema BSC (angl. Balanced Scorecard) je bilo prepričanje, da uprava takšen sistem potrebuje, in to ne samo za merjenje, ampak za usmerjanje aktivnosti za doseganje poslovnih ciljev. Sistem BSC bomo v bodoče še razvijali in nadgrajevali na podlagi novih spoznanj in izkušenj, ki jih bomo pridobili pri izvajaju kontrolinških aktivnosti.

V letu 2004 je bilo ustanovljeno podjetje Moja energija, ki smo ga ustanovili Elektro Maribor, Plinarna Maribor in Toplotna oskrba Maribor. Podjetje se bo ukvarjalo z investicijami za izgradnjo objektov za soproizvodnjo električne in toplotne energije. Podjetje je v letu 2004 že začelo aktivno delovati in je pripravilo prva projekta za izgradnjo dveh plinskih elektrarn. Strategija podjetja, kot tudi strategija vseh treh matičnih družb, je nadaljnje intenzivno iskanje novih možnosti za investiranje v tovrstne energetske objekte.

Predsednik uprave: Stanislav Vojsk, univ. dipl. inž. el.

Član uprave: Tomaž Orešič, univ. dipl. inž. str.

## 1.2 Poročilo nadzornega sveta

### Uvod

Nadzorni svet je opravil preveritev letnega poročila ter revizorskega mnenja za leto 2004 družbe Elektro Maribor d.d. Nadzorni svet ugotavlja, da je družba v poslovnu letu 2004 uspešno izpolnila zastavljene cilje poslovanja, ki so bili opredeljeni z (1) gospodarskim načrtom družbe ter (2) akcijskim programom za leto 2004. Realizirani poslovni rezultat družbe je bistveno boljši od načrtovanega v gospodarskem načrtu.

V letu 2004 so se nadaljevale spremembe energetskega zakona (uredbe in nove direktive EU ter spremembe Energetskega zakona).

V letu 2004 so se v podjetju izvrstile spremembe v notranji organizaciji. Izdelan je bil novi pravilnik o notranji organizaciji z novo sistematizacijo in podpisana je bila nova podjetniška kolektivna pogodba. Podjetje je s tem vzpostavilo ustrezno organizacijsko strukturo, ki bo omogočila racionalnejše izvajanje delovnih nalog ter zagotovilo stimulativne delovne pogoje, zaradi česar se mora povečati učinkovitost in uspešnost dela.

V smislu iskanja tržnih niš je možno razumeti soustanovitev podjetja Moja energija.

Smela je bila tudi odločitev uprave, da podjetje izstopi iz obstoječe bilančne skupine (HSE). Ta odločitev pomeni odgovornejšo vlogo samega podjetja, prinaša pa fleksibilnejšo obnašanje pri nakupu električne energije.

Podjetje je doživelo v letu 2004 en večji izpad električne energije, ki je opozoril, da so naključja možna tudi pri vestnem delu.

### 1.1.2 Rezultati poslovanja družbe

- Na količinskem področju je družba povečala količinski nakup in prodajo električne energije. Realizacija v 2004 je bila v primerjavi z letom 2003 pri dobavi električne energije tarifnim odjemalcem višja za 1,57 % pri upravičenih odjemalcih pa za 4,03 %.
- Izgube električne energije v omrežju so bile 5,72 % in so bile nižje od tistih, ki jih določa AGEN-RS (7 %).
- Zanesljivost oskrbe odjemalcev električne energije je bila na zadovoljivi ravni in kaže trend nadaljnjega izboljšanja.
- V skladu z energetsko zakonodajo družba prikazuje poslovanje po dejavnostih.
- Rezultat poslovanja po dejavnostih je v vseh dejavnostih, razen pri GJS DTO, pozitiven. Posamezne dejavnosti so dosegle naslednji poslovni rezultat (v mio SIT):

- upravljanje z omrežjem	153,7
- distribucija električne energije	684,5
- dobava tarifnim odjemalcem	-1.135,9
- prodaja upravičenim odjemalcem	1.538,8
- storitve	34,7
- Pozitiven poslovni rezultat družbe kot celote je znašal 1.275,8 mio SIT.
- Izredno ugoden poslovni rezultat je posledica znižanja stroškov prenosnega omrežja, nižjih nakupnih cen električne energije, višjih prodajnih cen električne energije, večjega obsega prodanih količin električne energije in racionalizacije poslovanja.
- Družba je v letu 2004 izvedla investicije v višini 4.425,9 mio SIT, kar je za 22 % več kot v letu 2003.
- Na področju kadrov je družba izvajala cilje zastavljene kadrovske politike. Stanje zaposlenih se je konec leta 2004 glede na konec leta 2003 zmanjšalo za 13 zaposlenih.

### **1.1.3 Delovanje nadzornega sveta**

#### **Nadzorni svet v sestavi:**

mag. Zvonko Copot, predsednik,

ga. Slava Kurtin, članica,

dr. Bojan Škof, član,

g. Jože Dover, član,

g. Franc Šmigoc, član,

g. Miro Pečovnik, član,

je v letu 2004 imel 5 rednih in 4 dopisne seje.

#### **Ključna področja odločanja na nadzornem svetu so bila:**

- soglasja h pogodbam za nakup električne energije,
- soglasje h Gospodarskemu načrtu podjetja za leto 2004,
- seznanitev z rezultati poslovanja v letu 2003 in v obdobju 1 - 6/2004,
- soglasje k pravilniku o notranji organizaciji,
- sprejem poročila o izvajanju akcijskega programa za leto 2003,
- sprejem akcijskega programa za leto 2004,
- soglasje k ustanovitvi podjetja Moja energija,
- seznanitev z novo podjetniško kolektivno pogodbo,
- soglasje k programu izplačila odškodnin zaradi premalo izplačanih plač in
- soglasje k izplačilu nagrad upravi.

### **1.1.4 Stališča nadzornega sveta do poročil**

Nadzorni svet ugotavlja, da je revizorsko poročilo s podanim mnenjem korektno in nanj nima pripomb.

Nadzorni svet prav tako ugotavlja, da je letno poročilo družbe za leto 2004 sestavljeno v skladu s predpisi in prikazuje realno sliko o poslovanju družbe in nanj nima pripomb.

Nadzorni svet tudi ugotavlja, da je bilo delo uprave v letu 2004 korektno. Uprava je uspešno izvajala poslovno politiko in skrbela za realizacijo gospodarskega načrta ter upoštevala sklepe in priporočila nadzornega sveta.

Nadzorni svet Elektra Maribor d.d. daje pozitivno mnenje k letnemu poročilu družbe za leto 2004.

Nadzorni svet Elektra Maribor d.d. daje pozitivno stališče k revizijskemu poročilu o poslovanju družbe v letu 2004.

Nadzorni svet Elektra Maribor d.d. predlaga skupščini družbe, da podeli razrešnico upravi za leto 2004.

Predsednik nadzornega sveta: mag. Zvonko Copot



**Lilijana Zemljic**  
vodja oddelka obračuna in  
informacij na OE Elektro  
Murska Sobota

## 2. Ključni podatki poslovnega leta 2004

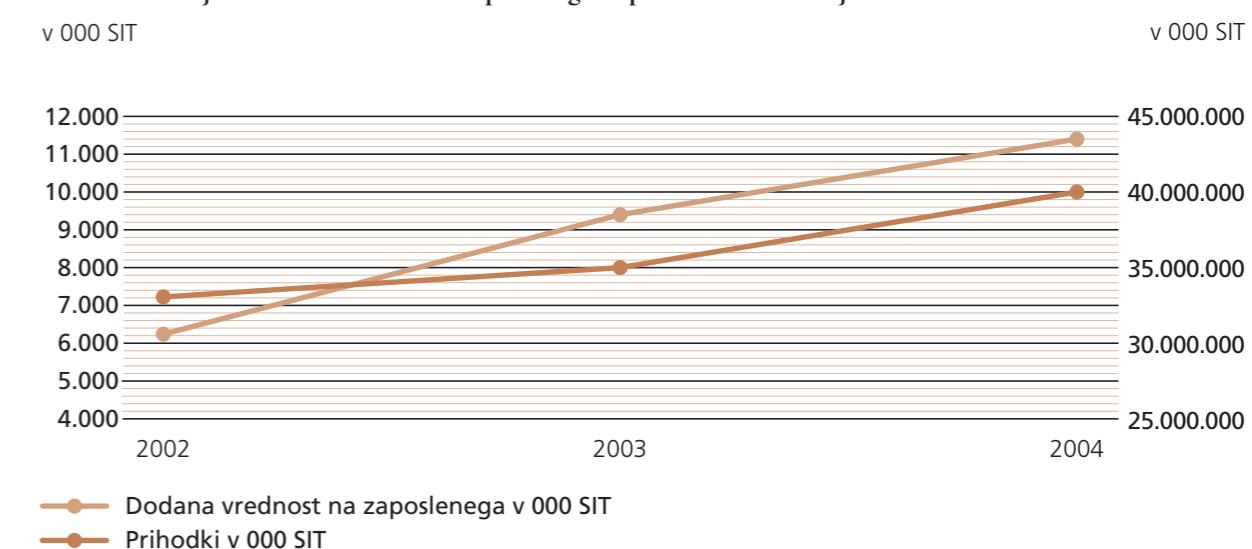
Za Elektro Maribor je bilo leto 2004 zelo uspešno. Rezultat poslovanja je bil dobiček v višini 1.275.826 tisoč SIT, kar je nad načrtovanimi rezultati za leto 2004, saj smo načrtovali dobiček v višini 20.501 tisoč SIT (tabela 2.1).

**Tabela 2.1** Ključni podatki o poslovanju v letu 2004 v primerjavi z letom 2003 in planom za leto 2004

Elementi	2003	Plan 2004	2004	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
Prihodki v 000 SIT	35.756.863	38.627.441	39.794.541	111	103
Čisti poslovni izid poslovnega leta v 000 SIT	193.841	20.501	1.275.826	658	6223
Bilančni dobiček v 000 SIT	92.075	20.501	606.017	658	2956
Sredstva na dan 31. 12. v 000 SIT	61.204.666	60.320.024	62.391.848	102	103
Kapital na dan 31. 12. v 000 SIT	51.705.501	51.708.162	52.920.112	102	102
Dodana vrednost na zaposlenega v 000 SIT	9.318	9.622	11.412	122	119
Prodana električna energija v MWh	1.947.461	2.000.059	2.004.406	103	100
- tarifni odjemalci	875.511	907.956	889.231	102	98
- upravičeni odjemalci	1.071.951	1.092.103	1.115.175	104	102
Obseg prenesene energije v MWh	1.816.919	1.873.029	1.870.142	103	100
Obseg zadolževanja v 000 SIT	1.500.000	1.600.000	0	0	0
- kratkoročno	600.000	0	0	0	.
- dolgoročno	900.000	1.600.000	0	0	0
Investicijska vlaganja v 000 SIT	3.616.301	3.858.380	4.425.918	122	115
Število zaposlenih na dan 31. 12.	895	897	882	99	98

Dodana vrednost na zaposlenega je glede na leto 2003 večja za 22 %, prihodki pa so se povečali za 11 % glede na leto 2003 (graf 2.1).

**Graf 2.1** Gibanje dodane vrednosti na zaposlenega in prihodkov v obdobju od leta 2002 do 2004



# 3. Zgodovina razvoja in dogajanje v letu 2004

## 3.1 Zgodovina razvoja

Elektro Maribor sodi med podjetja z dolgoletno tradicijo in bogatimi izkušnjami. V nadaljevanju je prikazana zgodovina Elektra Maribor skozi tri obdobja.

### Obdobje od leta 1914 do 1945:

- Leta 1914 so nastali prvi zametki današnjega podjetja s pričetkom projekta izpeljave električnega razdelilnega omrežja. V okviru Mestne občine Maribor so organizirali posebno mestno službo, ki je začela graditi električno omrežje v mestu in njegovi okolici.
- Leta 1917 je že delovalo Mestno električno podjetje Maribor. Tega leta je Mestna občina Maribor tudi nastavila prvega direktorja podjetja. Mestno električno podjetje je že v prvih letih obstoja opravljalo tri pomembne naloge. Tako je nadaljevalo z izgradnjo električnega omrežja in pričelo izvajati svoje osnovno poslanstvo, to je zagotavljanje nemoteno in zadostno dobavo kakovostne električne energije, hkrati pa je skrbelo za postopke plačevanja in finančnega poslovanja nasploh.
- Leta 1920 je bil prvi, osnovni del projekta elektrifikacije Maribora zaključen. V naslednjih letih je Mestno električno podjetje nadaljevalo elektrifikacijo mesta in njegove okolice.
- Leta 1925 je prišlo do spremembe imena podjetja, ki se je odtlej imenovalo Električno podjetje Maribor. V letih pred drugo svetovno vojno se je podjetje močno angažiralo tudi pri elektrifikaciji mariborske industrije, posebej tekstilne.
- Leta 1941 je obstoječe stanje prekinila okupacija in priključitev podjetja skupnemu Štajerskemu električnemu podjetju s sedežem v Gradcu.

### Obdobje od leta 1946 do 1990:

- Organiziranost podjetja v letih od 1946 do 1990 je bila zaznamovana s procesom nenehnih reorganizacij in različnih organizacijskih oblik.
- V letu 1946 so dejavnosti za distribucijo električne energije izvajali v Upravi za Maribor mesto in v Mariborski okrožni upravi. Kasneje sta obe mariborski upravi prešli v sestavo novoustanovljenega Podjetja za razdeljevanje električne energije s sedežem v Ljubljani.
- Leta 1951 je prenehalo obstajati prej navedeno podjetje, istočasno pa je bilo ustanovljenih pet podjetij za distribucijo električne energije. Eno izmed njih je bilo tudi Podjetje za distribucijo električne energije Elektro Maribor s sedežem v Mariboru. Že naslednje leto sta iz navedenega podjetja nastali dve podjetji, in sicer podjetje Elektro Maribor okolica in podjetje Maribor mesto. Leta 1963 sta se podjetji Elektro Maribor okolica in podjetje Maribor mesto združili v podjetje za distribucijo električne energije Elektro Maribor, ki je bilo eno izmed petih podjetij za distribucijo električne energije v Sloveniji.
- Leta 1971 so se prej navedena podjetja zdila v Združeno podjetje za distribucijo električne energije Slovenije v Ljubljani.
- Leta 1982 je bilo organizirano podjetje Elektro Maribor - delovna organizacija za distribucijo električne energije n.sol.o. s sedežem v Mariboru, Vetrinjska ulica 2. Kasneje se je delovna organizacija združila v sestavljenou organizacijo združenega dela (SOZD) Elektrogospodarstvo Slovenije n.sub.o.
- Leta 1990 se je delovna organizacija preoblikovala v podjetje v družbeni lastnini: Elektro Maribor - podjetje za distribucijo električne energije p.o.

### Obdobje od leta 1991 naprej:

- Po osamosvojitvi Slovenije se je podjetje leta 1994 začelo pripravljati na proces lastninjenja. Od tega leta naprej je podjetje delovalo kot "Elektro Maribor p.o. javno podjetje v lasti RS".
- Leta 1998 se je zaključilo lastninsko preoblikovanje podjetja. Tako od 20. 5. 1998 poslujemo kot delniška družba, s polnim imenom Elektro Maribor, javno podjetje za distribucijo električne energije, d.d.
- Leta 2001 smo v Elektru Maribor organizacijsko in informacijsko ločili dejavnosti na: gospodarske javne službe (GJS), energetske tržne dejavnosti, neenergetske tržne dejavnosti in skupne strokovne službe. Tega leta je družba dobila tudi certifikat kakovosti ISO 9001:2000.
- Leta 2003 je bilo ustanovljeno hčerinsko podjetje Male hidroelektrarne Elektro Maribor.

## 3.2 Dogajanje v letu 2004

Sprejet je bil **Zakon o spremembah in dopolnitvah Energetskega zakona** in Uredba o tarifnem sistemu za prodajo električne energije, ki sta se začela uporabljati 1. 7. 2004. Zaradi tega smo v drugi polovici leta, izven letnega načrta, intenzivno izvajali nastavljanje stikalnih ur (nastavili smo jih 26.290) pri gospodinjskih odjemalcih in več-funkcijskih števcev (1.215) pri upravičenih odjemalcih. Sprejet je bil tudi Akt o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine za elektroenergetska omrežja. Veliko napora smo vložili tudi v pripravo in izvajanje odprtja trga z električno energijo za vse ostale odjemalce, razen za gospodinjske.

Obdobje so zaznamovale spremembe, povezane z **nadaljnji odpiranjem trga** po 1. juliju 2004, in bistveno spremenjene vremenske razmere v primerjavi z letom prej. S prilagoditvijo domače zakonodaje smernici 2003/54/EC, spremembo tarifnega sistema in zagotovitvijo prehodnega obdobja do 1. 7. 2007 so bili postavljeni novi poslovni okviri pri nabavi in prodaji električne energije.

Povečanje števila UO je narekovalo tudi korekcijo strategije na področju tržnega komuniciranja. Krepitev **prepoznavnosti blagovne znamke** in družbe na trgu sta bili osnovni vodili marketinške kampanje, s katero smo želeli upravičene odjemalce vzpodbuditi k čimprejšnjemu podpisu pogodb o dobavi električne energije.

Povečana dejavnost konkurence in zagotavljanje nadaljnega razvoja dejavnosti nakupa in prodaje električne energije s ciljem krepitve doseženega tržnega položaja sta dejavnika, ki sta v največji možni meri prispevala k sprejemu odločitve za oblikovanje **lastne bilančne skupine**.

V letu 2004 smo si utrdili tržni položaj in postavili nove temelje za nadaljevanje uspešnega razvoja dejavnosti nakupa in prodaje električne energije. S širitevjo tržne dejavnosti v smeri diverzifikacije produktov, z večjo svobodo pri oblikovanju energetskega portfelja in z oblikovanjem **prenovljene strategije tržnega nastopa** v konkurenčnem okolju stopamo v zadnje obdobje do popolnega odprtja trga v letu 2007.

V smislu racionalizacije poslovanja sektorja storitev smo v letu 2004 **združili dve storitveni enoti** v Mariboru, in sicer SE Elektro Gradnje Maribor in SE Elektroremont Maribor v SE Elektro Gradnje in remont Maribor.

V letu 2004 smo pripravili osnutek **10-letnega razvoja distribucijskega omrežja** za obdobje 2005 do 2014. Razvojni načrt sledi predvsem potrebam po električni moči, ki vplivajo na načrtovanje obsega elektroenergetske infrastrukture, obnavljanju obstoječe elektroenergetske infrastrukture in zanesljivosti oskrbe odjemalcev, ki jo opredeljujemo z merljivimi značilnostmi kakovosti oskrbe oziroma napetosti.

Na svečanosti 15. decembra 2004 smo obeležili **90 let delovanja** našega podjetja kot dobavitelja električne energije. Leto 1914 štejemo namreč za leto začetka uradno načrtovane in organizirane elektrifikacije Maribora.

## 4. Predstavitev družbe

Elektro Maribor, javno podjetje za distribucijo električne energije, d.d. je del elektroenergetskega sistema Republike Slovenije in eno izmed petih podjetij za distribucijo električne energije v Republiki Sloveniji.

Osnovna dejavnost družbe je distribucija in trgovanje z električno energijo (tabela 4.1), med glavne cilje družbe pa lahko štejemo zanesljivo in varno oskrbo porabnikov z električno energijo, skrb za razvoj omrežja in konkurenčen nastop na trgu električne energije. Kakovostno izvajanje osnovnih nalog družbe je pogojeno z rednim vzdrževanjem elektroenergetskega omrežja, dolgoletnim načrtovanjem razvoja omrežja in izvajanjem sprejetih načrtov.

**Tabela 4.1** Splošni podatki o družbi

Družba:	Elektro Maribor, javno podjetje za distribucijo el. energije, d.d.
Skrajšano ime:	Elektro Maribor d.d.
Sedež:	Vetrinjska ulica 2, 2000 Maribor
Dejavnosti, za katere je družba registrirana:	distribucija električne energije trgovanje z električno energijo proizvodnja električne energije v HE proizvodnja naprav za distribucijo in krmiljenje elektrike splošna gradbena dela, druga gradbena dela, tudi dela specialnih strok proizvodnja opreme za razsvetljavo in električnih svetilk tehnično preizkušanje in analiziranje ter druge dejavnosti
Matična številka:	5231698
Davčna številka:	46419853
Transakcijski račun:	04515-0000570965
Osnovni kapital:	33.495.324 tisoč SIT
Vpis v sodni register:	Registrirana pri Okrožnem sodišču v Mariboru, vložek 1/00847/00
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2004:	882
Preskrbovalno območje:	severovzhodna Slovenija
Velikost preskrbovalnega območja:	3.992 km <sup>2</sup>
Število odjemalcev v letu 2004:	200.477
Število prodanih MWh v letu 2004:	2.004.406

### 4.1 Predstavitev uprave

Uprava delniške družbe:

- predsednik dvočlanske uprave delniške družbe: Stanislav Vojsk, univ. dipl. inž. el.
- član uprave: Tomaž Orešič, univ. dipl. inž. str.

### 4.2 Predstavitev nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe so v letu 2004 sestavljeni:

- **predstavniki lastnikov:** mag. Zvonko Copot - predsednik, dr. Bojan Škof, Slava Kurtin, univ. dipl. prav., Jože Dover, univ. dipl. ekon.
- **predstavniki zaposlenih:** Franc Šmigoc, univ. dipl. ekon., Miro Pečovnik, dipl. inž. el.

### 4.3 Organizacijska shema

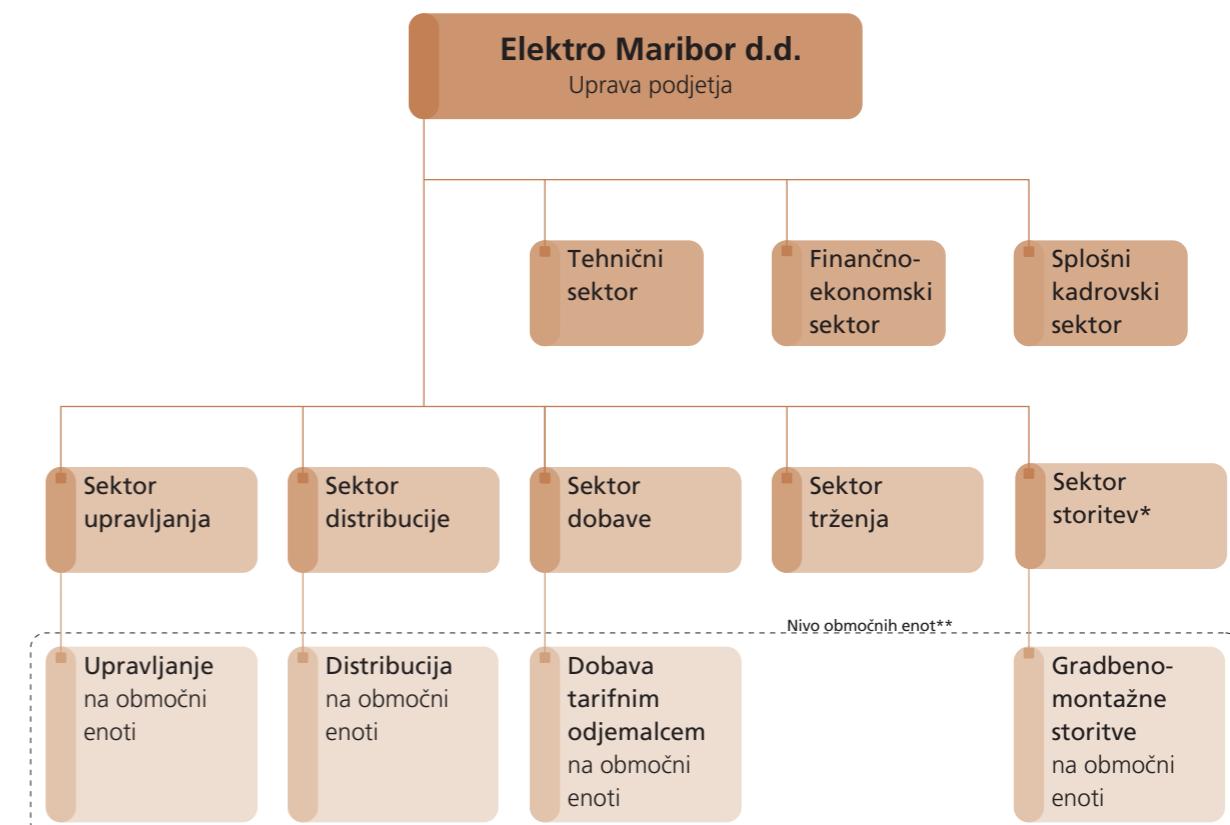
Na podlagi določil Energetskega zakona in Uredbe o načinu izvajanja gospodarskih javnih služb (GJS) s področja distribucije električne energije smo v okviru družbe od 1. 1. 2001 organizacijsko in informacijsko ločili dejavnosti na:

- gospodarske javne službe (GJS):
  - sektor upravljanja distribucijskega omrežja,
  - sektor distribucije električne energije,
  - sektor dobave električne energije tarifnim odjemalcem;
- energetske tržne dejavnosti:
  - sektor trženja električne energije upravičenim odjemalcem;
- neenergetske tržne dejavnosti:
  - sektor storitev;
- skupne strokovne službe.

Dejavnosti opravljamo na različnih lokacijah.

Organizacijska struktura družbe Elektro Maribor d.d. v letu 2004 je prikazana v tabeli 4.2.

**Tabela 4.2** Organizacijska struktura družbe Elektro Maribor d.d. v letu 2004



\* Storitvene enote: Elektro Gradnje Ljutomer in Elektro Gradnje in remont Maribor

\*\* Območne enote: Maribor - okolica, Slovenska Bistrica, Gornja Radgona, Murska Sobota, Ptuj, Maribor - mesto

## 5. Pričakovani razvoj družbe

### 4.4 Lastniška struktura družbe, delnica in kapitalske povezave

Konec leta 2004 je družba imela 1.282 delničarjev (konec leta 2003 je bilo delničarjev 1.301).

Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2004 je prikazana v tabeli 4.3.

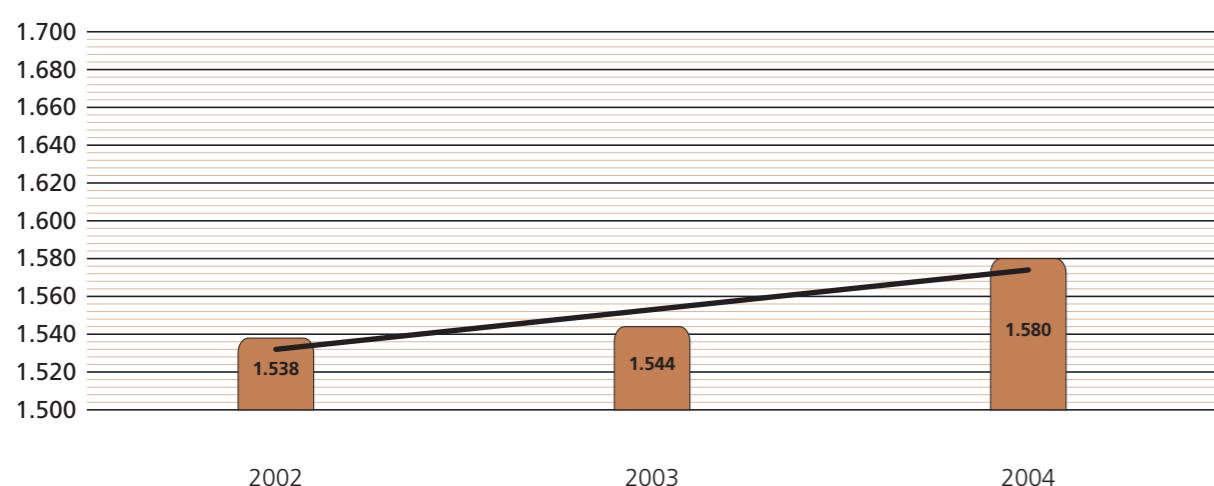
**Tabela 4.3** Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2004

Lastniki	Delež v %
Republika Slovenija	79,5
Infond Holding d.d.	4,85
KS2 Naložbe d.d.	2,59
Sava d.d.	1,25
Kapitalska družba d.d.	1,21
Holding IMV d.d.	1,12
VIPA Holding d.d.	1,01
Manjši delničarji skupaj (delež pod 1 %)	8,47
<b>Skupaj</b>	<b>100,00</b>

Knjigovodska vrednost delnice je na dan 31. 12. 2004 znašala 1.579,93 SIT (ob koncu leta 2003 je bila knjigovodska vrednost 1.543,66 SIT). Gibanje knjigovodske vrednosti delnice v zadnjih treh letih je prikazano v grafu 4.1.

**Graf 4.1** Gibanje knjigovodske vrednosti delnice v zadnjih treh letih

v SIT



Elektro Maribor ima dolgoročne finančne naložbe z vsaj 20-odstotnim deležem v naslednjih družbah:

- Hidroelektrarne Elektro Maribor d.o.o., Vetrinjska ulica 2, Maribor 100 %
- Moja energija d.d., Jadranska cesta 28, Maribor 33,3 %
- Eldom d.o.o., Vetrinjska ulica 2, Maribor 25 %
- Informatika d.d., Vetrinjska ulica 2, Maribor 22 %

Leto 2004 smo v Elektru Maribor napovedovali kot prelomno in kot leto sprememb, kar smo lahko ob izteku leta tudi potrdili. Bilo je leto številnih sprememb notranjih procesov, organizacije, sistema nagrajevanja, leto intenzivnega in do pomembne faze zaključenega dialoga s socialnimi partnerji, predvsem pa leto z doseženim izjemnim poslovnim rezultatom.

Leto 2005 smo v Elektru Maribor poimenovali "leto odjemalca".

Odločitev je na eni strani posledica samega poslanstva in vizije družbe, na drugi pa sprememb zakonodaje ter razvoja in potreb trga. Ob tem smo si zadali tri temeljne cilje poslovnega leta:

- zanesljiva in kvalitetna dobava električne energije,
- optimizacija stroškov poslovanja,
- zadovoljstvo odjemalcev in zaposlenih.

Dva ključna kvalitativna cilja za leto 2005 sta izboljšanje procesov in odnosov pri stikih z odjemalci ter učinkovita implementacija novega sistema nagrajevanja.

Pri izvajaju strategije družbe bodo ključno vlogo igrale pričakovane odločitve večinskega lastnika. Ob sprejemanju gospodarskega načrta namreč še ni znano, ali bomo gradili skupen holding distribucijskih podjetij ali pa bomo gradili dva ali več tako imenovanih energetskih stebrov. Nadalje, ali bomo iz družbe izločevali sistemskoga operatorja distribucijskega omrežja ali pa bomo izločevali vse ostale, tržne dejavnosti. Vsaka od navedenih možnosti prinaša na ravni države določene sinergijske učinke, po drugi strani pa mora biti v konsenzu z vsemi lastniki in socialnimi partnerji. V Elektru Maribor bomo zagovarjali vsakršen koncept, ki bo omogočal ohranitev izvajanja pomembnih in dobro delujočih poslovnih funkcij oziroma dejavnosti in krepitev pozicije družbe v slovenskem elektroenergetskem prostoru. Ob primerjavi in iskanju možnosti sodelovanja z nekaterimi sorodnimi podjetji v tujini vidimo tudi ključne ne-gativne vplive, povezane z majhnostjo naše družbe in posledično majhno tehnično in komercialno ekonomijo obsega. "Billing", upravljanje lastne blagovne znamke oziroma znamk, in stroški "unbundlinga" na eni strani ter zagotavljanje električne energije na veleprodajnem trgu, produktivnost in volatilnost nabavnega trga na drugi strani bodo ob ključnih odločitvah večinskega lastnika vplivali na oblikovanje in izvajanje strateških usmeritev.

Tveganja, katerim je družba zaradi "majhnosti" izpostavljena, je mogoče zmanjšati le z nadaljnjo rastjo in z nadaljnje zniževanjem fiksnih stroškov.

Pomembno mesto v bodočem razvoju družbe zavzemajo priprave na leto 2007 oziroma priprave na prehod tarifnih odjemalcev (gospodinjstev) med upravičene odjemalce. Ta prehod bo za družbo pomenil pripravo prodajnih strategij ter razvoj informacijskih in komunikacijskih procedur. Če bomo želeli še v prihodnje našim lastnikom zagotavljati pričakovano rast vrednosti družbe, zaposlenim pa usklajeno stopnjo socialne varnosti, bomo morali biti v vseh pogledih konkurenčni in zanesljivi. Zagotavljanje konkurenčnih cen električne energije na trgu bo pri tem naše osnovno vodilo, saj se zavedamo vpliva cene pri končnem kupcu, ko se ta odloča o izbiri dobavitelja. Ob tem bomo povečevali poznavanje potreb odjemalcev oziroma kupcev, razvijali in ponujali dodatne storitve, in bomo pri tem kar se da fleksibilni in odzivni.

## 6. Obvladovanje tveganj

Stalna rast porabe električne energije in povečanje konice moči zahtevata dolgoročno načrtovano investiranje v elektroenergetsko omrežje. Na osnovi lani potrjenega plana dolgoročnega razvoja distribucijskega omrežja Elektra Maribor bomo vlagali v posodobitev naprav na 110 kV nivoju in izgradnjo transformatorskih postaj ter novih vodov na SN in NN. Še vedno ostaja velika težava pri uresničevanju naprav v prostoru oziroma pri iskanju soglasij tako občin kot lastnikov zemljišč.

V začetku leta 2005 je začela delovati nova območna enota distribucije (namesto dveh), nadaljevali pa bomo s projektom zmanjševanja števila nadzorništv. Z namenom zmanjšati število okvar, predvsem pa skrajšati čase odprav napak na omrežju bomo uvedli nove postopke, ki bodo urejali komunikacije od nastanka do odprave okvare, dajane informacij odjemalcem o okvari in aktiviranje potrebnih zmogljivosti za odpravo napak.

Ob pripravi osnovnih usmeritev družbe na področju nakupa in prodaje električne energije smo se soočili z dejstvom, da so se v zadnjem obdobju na trgu zgodile bistvene spremembe. Poleg samostojne bilančne skupine Elektra Maribor sta z začetkom leta 2005 začeli delovati še dve bilančni skupini, znotraj katerih delujejo novi aktivni ponudniki električne energije. Znižanje načrtovane marže pri prodaji električne energije v letu 2005 je v celoti posledica sprememb na trgu, ob tem pa se zavedamo nevarnosti, katerim smo v prihodnje izpostavljeni, če na nabavnem trgu električne energije ne bomo delovali po enakih principih kot konkurenčna podjetja oziroma če v tem segmentu ne bomo imeli osnovne podjetniške svobode.

Med ostalim so tako ključne usmeritve na področju nakupa in prodaje razvoj informacijske podpore procesov vodenja bilančne skupine, upravljanje energetskega portfelja ter prodaja električne energije in storitev. Pri vzpostavljanju ustrezne tržne infrastrukture za učinkovito obvladovanje velikega števila kupcev ob popolnem odprtju trga v letu 2007 bomo morali opredeliti tržne produkte, ki bodo zadovoljevali potrebe kupcev ob sočasni optimalni uporabi razpoložljivih kadrovskih potencialov in tehnologije.

Na področju storitev so vse aktivnosti usmerjene v zniževanje stroškov poslovanja in krepitev tistih dejavnosti, ki bodo kot podpora prodaji električne energije povečale dodano vrednost. Na teh področjih bomo tudi maksimalno izkorističali svoje kadrovske in tehnične potenciale. Oblikovali bomo produkte in storitve, ki jih bomo samostojno ali kot podporo prodaji električne energije tržili znotraj in zunaj našega distribucijskega področja. Intenzivno razvijamo funkcijo inženiringa, podprtto z novo samostojno enoto projektiive znotraj sektorja storitev.

Nekatere dejavnosti bomo zaradi racionalizacije morali ukiniti (transformatorska, avtomehanična), za nekatere pa bomo sprejeli drugačno obliko delovanja. Pomemben vidik pomeni tudi racionalizacija fiksnih stroškov delovanja sektorja, povezanih z upravljanjem nepremičnin, za kar bomo v letu 2005 pripravili predlog rešitve, o katerem bo odločal nadzorni svet.

Z letom 2005 smo v nastajanje in spremljanje izvajanja poslovnega načrta vključili na novo vpeljano poslovno funkcijo strateškega kontrolinga. Vloga kontrolinga je predvsem ekonomsko-svetovalna na področju spremljanja uspešnosti poslovanja družbe z namenom obvladovanja njegovega rezultata. Kontroling bo podpiral vodstvo družbe pri čim učinkovitejšem upravljanju družbe in vršil tudi funkcijo notranje ekonomike, ki daje vodstvu podlago za lažje odločanje.

Kot je bilo že rečeno, je nadaljnja rast družbe ena izmed dveh usmeritev, s katero lahko zmanjšamo tveganja, povezana z našo majhnostjo in majhno ekonomijo obsega. Poleg organske rasti in rasti z nakupom oziroma prevzemom kakšnega sorodnega podjetja je tako imenovane "multi utility" strategija tretja pot, s katero lahko ta tveganja omejimo. Za razliko od prvih dveh opcij imamo pri tretji zadovoljivo mero podjetniške svobode in prav razvoj dodatnih storitev ter ustanovitev in aktivno spremljanje upravljanja novega podjetja "Moja energija" sta prva koraka v smeri izvajanja te poslovne strateške usmeritve.

V procesu trgovanja in prodaje električne energije sta bistvenega pomena količinsko in cenovno tveganje, katerih obvladovanje je eden izmed ključnih dejavnikov poslovnega uspeha. Omenjena tveganja obvladujemo z načrtovanjem prodaje potrebnih količin električne energije, ki temelji na strukturi odjemalcev, spremenljivosti vremena in oceni rasti porabe električne energije. Ob upoštevanju pravil, ki urejajo procese nakupa in prodaje električne energije, ter dejavnikov, ki vplivajo na spremenljivost količin, smo razvili metodologijo za načrtovanje, jo ustrezno podprli z informacijsko tehnologijo in uvedli v operativno delo.

Na prodajni strani zaznavamo večje finančno tveganje, ki je vezano na plačilno nesposobnost naših odjemalcev. Za čim boljše obvladovanje teh tveganj imamo vzpostavljen sistem rednega mesečnega poročanja o aktivnostih na področju izterjave dolga iz naslova prodaje električne energije v obliki spremeljanja števila opominov, števila nalogov za odklop in števila odklopov. Prav tako se srečujemo s problematiko velikega števila stečajev in prisilnih poravnava naših večjih odjemalcev, kjer dolgovi ostajajo neporavnani.

V letu 2005 bomo, tudi zaradi ustanovitve lastne bilančne skupine, prenovili določene faze procesov načrtovanja, nakupa in prodaje električne energije. Osnovni cilji, ki jih bomo pri tem zasledovali, so: izdelava in sprejetje pravilnika za obvladovanje tveganj pri nakupu in prodaji električne energije, posodobitev programske opreme za obvladovanje energetskega portfelja in sprotno spremeljanje stopnje izpostavljenosti različnim oblikam tveganja.



**Nataša Kupina**  
knigovodja iz OE Elektro  
Gornja Radgona

## 7. Električna energija

Elektro Maribor je v letu 2004 oskrboval z električno energijo 200.477 odjemalcev, ki so skupno porabili 2.004.406 MWh električne energije. Odjemalce segmentiramo glede na opredelitev v Energetskem zakonu na upravičene odjemalce in tarifne odjemalce.

V skupino tarifnih odjemalcev so do 1. 7. 2004 spadala predvsem gospodinjstva oziroma tisti, katerih priključna moč je manjša ali enaka 41 kW (ostali odjem na 0,4 kV). Po tem datumu pa so v tej skupini samo gospodinjstva, ki potrebujejo električno energijo za lastno domačo uporabo, kar izključuje opravljanje gospodarske ali poklicne dejavnosti, in naprava za omejevanje toka ni nastavljena na več kot 1x35 A pri enofaznih oziroma 3x25 A pri trifaznih priključkih. Odjemalci ostalega odjema so postali upravičeni odjemalci. Osnovna značilnost tarifnih odjemalcev je, da:

- ne izbirajo dobavitelja,
- so cene električne energije regulirane s tarifnim sistemom,
- za dobavo veljajo splošni dobavni pogoji.

Upravičeni odjemalci so bili do 1. 7. 2004 tisti, katerih priključna moč je presegala 41 kW. Po 1. 7. 2004 pa uvrščamo mednje vse negospodinjske odjemalce. Značilnosti upravičenih odjemalcev so:

- da prosto izbirajo dobavitelja,
- odjem si zagotovijo s pogodbo,
- v poslovnih razmerjih velja Zakon o obligacijskih razmerjih,
- cene električne energije po dogovoru,
- dostop do omrežja na podlagi pogodbe o dostopu.

### 7.1 Prodaja električne energije

Za dobavo električne energije tarifnim odjemalcem je po Uredbi o načinu izvajanja gospodarske javne službe (GJS) dejavnost sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem (Uradni list RS, št. 117/2004) odgovorna gospodarska javna služba, katere osnovne naloge so:

- zagotavljanje električne energije tarifnim odjemalcem,
- zagotavljanje električne energije za zagotovljeno dobavo,
- prodajo električne energije tarifnim odjemalcem, v skladu s tarifnim sistemom za prodajo električne energije na distribucijskem omrežju,
- informiranje tarifnih odjemalcev o gibanjih in značilnostih njihove porabe.

V letu 2004 je omenjena uredba na novo opredelila pojem zagotovljene dobave električne energije za tiste upravičene odjemalce, ki nimajo s trgovcem sklenjene pogodbe o nakupu električne energije.

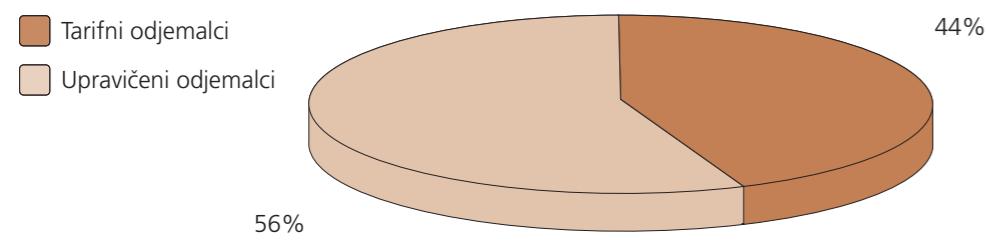
V letu 2004 so bile aktivnosti na področju prodaje električne energije tarifnim odjemalcem usmerjene predvsem na:

- spremljanje dinamike nakupa in prodaje električne energije tarifnim odjemalcem,
- pravočasen in pravilen obračun dobavljene električne energije,
- uvrščanje odjemalcev v ustrezno tarifno skupino, v skladu s tarifnim sistemom,
- dosledno izterjavo fakturiranih količin električne energije in
- racionalizacijo stroškov delovanja dejavnosti.

Količinska realizacija prodaje električne energije tarifnim odjemalcem se je v primerjavi z realizacijo v letu 2003 povečala za 1,6 %, od načrtovane za leto 2004 pa je bila nižja za 2,1 %.

Na območju Elektra Maribor smo ob koncu leta 2004 imeli 197.525 tarifnih odjemalcev, ki so porabili 889.231 MWh električne energije, kar predstavlja 44 % celotne prodaje električne energije v Elektru Maribor v letu 2004 (graf 7.1). Število tarifnih odjemalcev je ostalo na približno enaki ravni kot v letu 2003. Število gospodinjskih odjemalcev se je povečalo za 1 %. Za 7 % pa je upadlo število odjemalcev ostalega odjema, ki so s 1. 7. 2004 postali upravičeni odjemalci.

**Graf 7.1 Struktura prodaje električne energije v letu 2004 - v MWh**



V skladu z Uredbo o izvajaju GJD DTO smo vse tarifne odjemalce informirali o gibanju in značilnostih porabe električne energije po značilnih skupinah tarifnih odjemalcev. Navedeno smo opravili v decembru 2004 z ustreznim pisno informacijo vsem tarifnim odjemalcem. Tarifne odjemalce bomo tudi še naprej opozarjali na obstoječe in načrtovane programe vzpodbujanja učinkovite rabe energije, neodvisno od izvajalca teh programov na našem območju. V okviru prizadevanj za čim večje zadovoljstvo naših odjemalcev merimo njihovo zadovoljstvo tudi s sistematičnim spremeljanjem pritožb in reklamacij.

**Upravičenim odjemalcem** smo v letu 2004 prodali 1.115.175 MWh električne energije, kar je za 2 % več, kot smo načrtovali. Zaradi povečanja prodajnih količin in spremenjenih časov veljavnosti VT in MT je večji tudi prihodek od prodaje, za 7 %.

Pričakovanja, ki so bila opredeljena in ovrednotena v gospodarskem načrtu, so v glavnem dosežena in za poslovni izid bistvenih elementih celo presežena. Povečalo se je število odjemalcev, ki so z nami sklenili pogodbe. Delno smo dosegli tudi zastavljeni cilj - povečati stopnjo lojalnosti kupcev z razvojem servisa odjemalcev (front office) na nivoju celotne družbe, saj smo naše aktivnosti razširili na prodajne službe območnih enot. Ostale aktivnosti za izpolnitve zastavljenega cilja nas čakajo tudi v prihodnosti.

Za pestrejo ponudbo smo razvili storitveni program oziroma posebne produkte (pakete in ostale storitve), s katerimi odjemalcem po želji pripravljamo različne izračune za predvideno povprečno prodajno ceno in letni strošek električne energije. Storitvene pakete smo ponudili ob sklepanju pogodb za novo poslovno leto.

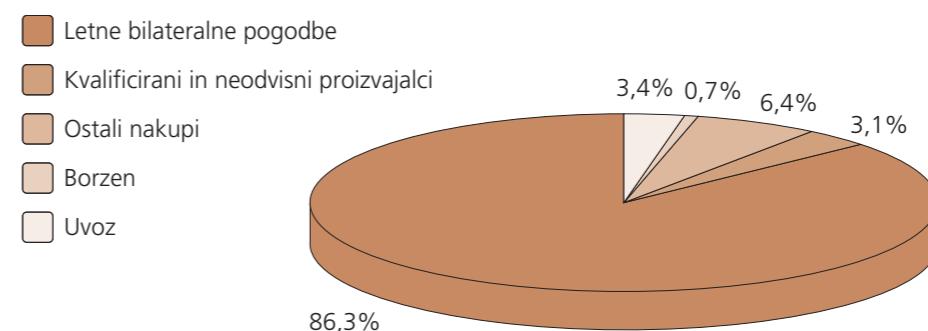
Ker nas je 1. 7. 2004 pričakalo odprtje trga za dodatnih 19.000 upravičenih odjemalcev, smo aktivno raziskovali ponudbo na tujih trgih. Pripravili smo nove splošne pogoje za sklepanje pogodb in vrsto analiz za obvladovanje odjemalcev po 1. 7. 2004. Prav tako smo pripravili projekt za prehod tarifnih odjemalcev med upravičene, ki se je izvajal do konca leta 2004. Še naprej pa ostajajo naše naloge predvsem krepitev marketinških aktivnosti, diverzifikacija storitev in razvoj novih prodajnih postopkov.

## 7.2 Nakup in trgovanje z električno energijo

Nakup električne energije je v letu 2004 potekal v skladu z Gospodarskim načrtom za leto 2004. Dosežena povprečna nabavna cena je nižja od načrtovane, kar je posledica nižjih stroškov odstopanj in niže povprečne nabavne cene energije, kupljene pri slovenskih proizvajalcih.

V letu 2004 smo električno energijo zagotavljali od domačih dobaviteljev in trgovcev (HSE, ELES GEN, BORZEN - dnevni trg, kvalificirani in neodvisni proizvajalci, druga distribucijska podjetja v Sloveniji, ENTRADE), manjši del potrebne energije pa tudi od tujih dobaviteljev (ESTAG Energy Trading, APT Verbund, EFT Trading). Struktura nabavnih virov je razvidna iz grafa 7.2.

**Graf 7.2 Struktura nabavnih virov**



Za potrebe vseh odjemalcev Elektra Maribor in za pokrivanje izgub v distribucijskem omrežju smo zagotovili 2.117,5 GWh električne energije. S tem smo letni načrt 2004 realizirali 99,1-odstotno. Za potrebe tarifnih odjemalcev smo kupili 889,2 GWh električne energije, za upravičene odjemalce 1.099,2 GWh in za pokrivanje izgub 113,1 GWh električne energije. V okviru trgovanja na BORZEN-u pa smo prodali 16,0 GWh električne energije.

Posebej pomembna pri nabavnih aktivnostih je problematika stroškov za odstopanja od napovedanih voznih redov, ki so bili na letni ravni načrtovani v višini 250 mio SIT, medtem ko je bil v realizaciji izkazan prihodek v višini 61,290 mio SIT. Rezultat je posledica večih dejavnikov. Kot prvega velja omeniti vreme, ki ga vnaprej za koledarsko leto ni moč napovedati in lahko v skrajnih primerih na dnevni ravni vpliva na nihanje potrebne energije v območju ± 8 %. Naslednji pomembni dejavnik je stopnja svobode pri nakupu načrtovanih količin na letni ravni, kjer je bil pritisk največjega dobavitelja usmerjen v popolno letno zapiranje naših načrtovanih količin, zaradi predvidljivosti naših potreb in specifičnih razmer na trgu. Ne zadnji pomembni dejavnik pa je uspešnost pri kratkoročnem napovedovanju porabe v časovnem horizontu do 5 dni v prihodnost.

S pomočjo načrtovanih aktivnosti smo uspešno uresničili postavljene cilje:

- preučili smo različne informacijske rešitve za podporo obvladovanja energetskega portfelja (odločitev o nakupu oziroma o lastnem razvoju še nismo sprejeli),
- v letu 2004 so odstopanja (absolutno - viški in primanjkljaj) znašala 50.162 MWh, medtem ko so v letu 2003 znašala 57.362 MWh. Odstopanja smo zmanjšali za 7.199 MWh oziroma za 12,5 %,
- uporabili smo nove pristope in metode zbiranja podatkov, ki zagotavljajo kakovostnejše informacije za sprejemanje odločitev pri trgovjanju in obvladovanju odstopanj od napovedanih voznih redov znotraj toleranci ± 5 %,
- razširili smo krog dobaviteljev,
- izkušnje in znanje smo uporabili za pripravo in izdelavo napovedi porabe električne energije za leti 2005 in 2006, izdelavo napovedi porabe električne energije za večje odjemalce na našem in drugih distribucijskih področjih in sklepanje letnih nakupnih pogodb.

# 8. Upravljanje distribucijskega omrežja in distribucija električne energije

## 8.1 Upravljanje distribucijskega omrežja (UDO)

V skladu z energetsko zakonodajo v sektorju UDO izvajamo aktivnosti na vodenju, obratovanju in upravljanju preteka električne energije po distribucijskem omrežju, skrbimo za varno in zanesljivo obratovanje, za sistemski zaščitne naprave ter obratovalne in komercialne števčne meritve. Zagotoviti moramo tudi dostop do distribucijskega omrežja, restavracijo sistema po motnjah, delovanje telekomunikacijskega omrežja in naprav, prenos in razdeljevanje podatkov in druge aktivnosti.

Poslovanje sektorja upravljanja je v letu 2004 potekalo v skladu s cilji iz Gospodarskega načrta za leto 2004 ter v skladu s Temelji poslovne politike in cilji poslovanja družbe v letu 2004.

Plan prevzema električne energije je bil realiziran 99,25-odstotno (1.977.664 MWh), plan uporabe omrežja pa 99,85-odstotno (1.870.142 MWh). Od tega so upravičeni odjemalci v tem obdobju prevzeli 1.200.150 MWh ali za 24,36 % več od plana, tarifni odjemalci pa 669.992 MWh ali za 26,21 % manj od plana. Razmerje med tarifnimi in upravičenimi odjemalci je posledica odpiranja trga z električno energijo s 1. 7. 2004 za ostali odjem in javno razsvetljavo.

Izgube so iznašale 5,72 % in so bile (v MWh) za 5,4 % manjše od načrta. Načrt je narejen na podlagi ocene v višini 6 %. Dejstvo je, da se izgube v distribuciji praviloma gibajo v razponu med 5 in 7 % in so posledica porabe in doseženih konič. Pravo sliko stanja izgub dobimo z upoštevanjem nekajletnega obdobja.

### 8.1.1 Zagotavljanje kakovosti dobave električne energije

V obdobju od 1. 1. 2004 do 31. 12. 2004 je bila kakovost dobave električne energije (tvorita jo kakovost električne napetosti in zanesljivost) v skladu z Energetskim zakonom in Uredbo o splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije. V primerjavi z letom 2003 je bila kakovost dobave električne energije boljša.

Eden od kriterijev kakovosti dobave električne energije so tudi napetostne razmere pri odjemalcih, ki so priključeni na NN omrežje. Slabe napetostne razmere ugotavljamo z izvajanjem meritev odklona napetosti po standardu SIST EN 50 160 v različnih točkah NN omrežja. V letošnjem letu smo pravili skupno 450 takšnih meritev. Na osnovi analize teh in meritev iz prejšnjih let ocenujemo število odjemalcev, ki imajo slabe napetostne razmere.

Še vedno je opazen trend padanja števila odjemalcev s slabimi napetostnimi razmerami. Vendar je pričakovati, da bo v naslednjem kratkoročnem obdobju prišlo do nihanja tega števila, saj je opazna migracija odjemalcev iz mestnih območij na podeželje, kjer je omrežje šibkejše in občutljivejše za motnje, ter čedalje večja uporaba bolj občutljivih aparatov in naprav tudi pri tarifnih odjemalcih. Za še kvalitetnejše spremljanje stanja napetostnih razmer v omrežju in pri odjemalcih bomo v letu 2005 povečali število meritev napetostnih razmer na 500.

Ob tem moramo poudariti pozitivni učinek uvajanja avtomatizacije SN omrežja v smislu skrajšanja števila in časa motenj pri odjemalcih, predvsem ob nenačrtovanih prekinitvah (izpadih). Tako smo pri 25 % manjšem številu izpadov v omrežju SN povprečni čas trajanja izpadov na odjemalca (1,82 h) v primerjavi z lanskim letom (2,93 h) zmanjšali za več kot za 37 %, povprečno število izpadov na odjemalca (3,44) v primerjavi z lanskim letom (4,80) pa za več kot 28,4 %.

Opažamo tudi stalno in visoko rast povprečne konične obtežbe, ki je bila v letu 2004 311 MW, kar je za 2 % več kot v predhodnem letu.

## 8.2 Distribucija električne energije

Osnovne naloge GJS distribucija električne energije smo izvajali v skladu z energetsko zakonodajo in postavljenimi cilji v Gospodarskem načrtu za leto 2004. Naša osnovna naloga je zagotavljanje kvalitetne in zanesljive oskrbe odjemalcev z električno energijo, kar izvajamo z učinkovitim vzdrževanjem elektroenergetskih naprav in skrbjo za njihov razvoj.

### 8.2.1 Vzdrževanje elektroenergetskih naprav

Vzdrževalna dela obsegajo preventivno in korektivno vzdrževanje elektroenergetskih naprav, kot so vodi visoke napetosti, srednje napetosti in nizkonapetostno omrežje, razdelilne transformatorske postaje in transformatorske postaje. Zastavljeni cilji na področju vzdrževanja so v poslovnu letu 2004 v celoti doseženi.

Preventivno vzdrževanje distribucijskega elektroenergetskega sistema smo izvajali z vsemi vzdrževalnimi funkcijami (pregled, revizija, meritev, diagnostika ...), katerih osnovni cilj je ugotavljanje stanja sistema ter evidentiranje vseh pomankljivosti, ki lahko bistveno vplivajo na delovanje oziroma nastanek okvar. V letu 2004 smo področje vzdrževanja vodili kot dejavnost z vsemi poslovnimi funkcijami upravljanja: planiranje, organiziranje virov, nadzor in analiza dejavnosti.

Korektivno vzdrževanje je odprava posledic izrednih dogodkov in okvar. Na distribucijskih območnih enotah izvajamo pripravnostno službo za odpravo poškodb in okvar na distribucijskem omrežju. Kar je uspešno potekalo tudi v letu 2004 v skladu z organizacijo sektorja distribucije in postopki družbe.

Količine in fizični obseg naprav distribucijskega sistema Elektra Maribor, ki jih vzdržujemo, podaja tabela 8.1.

Tabela 8.1 Količine in fizični obseg naprav

Objekt	Fizični obseg
Razdelilna transformatorska postaja VN/SN	20 kom
Transformatorska postaja SN/NN	3.185 kom
Daljnovid 110 kV	165,3 km
Daljnovid 35 kV	58,5 km
Daljnovid 20 kV	2.906,7 km
Daljnovid 10 kV	39,3 km
<b>Skupaj</b>	<b>3.169,8 km</b>
Kablovod 35 kV	8,8 km
Kablovod 20 kV	365,2 km
Kablovod 10 kV	244,3 km
<b>Skupaj</b>	<b>618,3 km</b>
Omrežje 0,4 kV - prostovodno	7.559,9 km
Omrežje 0,4 kV - kablovod	4.039,1 km
<b>Skupaj</b>	<b>11.599,0 km</b>
<b>Skupaj vodov</b>	<b>15.387,1 km</b>

V primerjavi z letom 2003 se je skupna dolžina vodov povečala za 264,5 km oziroma 1,75 %.

## 8.2.2 Razvoj elektroenergetskega omrežja

Razvoj elektroenergetskega omrežja je povezan z rastjo koničnih obremenitev in porabe električne energije, ta pa z velikostjo gospodarske rasti. Potrebe po večji električni moči zahtevajo širitev in ojačitev obstoječega omrežja na vseh napetostnih nivojih skupaj s transformacijo. Elektroenergetsko omrežje mora biti načrtovano tako, da so poleg kakovstne in zanesljive oskrbe odjemalcev z električno energijo zagotovljeni tudi ekonomična gradnja, vzdrževanje in obratovanje elektroenergetskega omrežja.

Elektroinštitut Milan Vidmar je na osnovi študije prognoze porasta koničnih obremenitev in porabe električne energije na območju Elektra Maribor v letu 2004 izdelal študije razvoja distribucijskega omrežja po posameznih območjih (Pomurje, Ptujsko polje, Haloze in Slovenske gorice, Dravska dolina, Slovenska Bistrica, Slovenske Konjice, Rače ter mesto Maribor). Iz teh študij so razvidne potrebe po novogradnjah in ojačitvah 110 kV napajjalnega omrežja, transformacije 110/SN in srednjenapetostnega omrežja.

Na področju izgradnje 110 kV vodov in transformacije 110/SN smo v letu 2004 nadaljevali s pripravo prostorske in projektne dokumentacije za gradnjo 110 kV daljnovidov Murska Sobota-Mačkovci, Murska Sobota-Lendava, Radenci-Lenart, kablovoda 110 kV Pekre-Melje, RTP 110/10(20) kV Koroška vrata. Začeli smo tudi z aktivnostmi za začetek postopkov pridobitve gradbenega dovoljenja za RTP 110/20 kV Mačkovci in RTP 110/20 kV Ptuj breg. Cilj izgradnje 110 kV vodov je povečanje zanesljivosti oskrbe (izpolnitve kriterija N-1 na 110 kV nivoju), nove razdelilne transformatorske postaje pa so potrebne zaradi povečanja obremenitev elektrodistribucijskega omrežja.

Na področju rekonstrukcij RTP 110/SN smo v letu 2004 začeli z zamenjavo primarne in sekundarne opreme v 110 kV stikališčih RTP Ruše in RTP Sladki Vrh ter nadaljevali v RTP 110/20 kV Murska Sobota in RTP 110/10 kV Melje, dokončali pa drugo fazo obnove 110 kV in 20 kV stikališč v RTP 110/20 kV Ptuj. V letu 2004 načrtujemo nadaljevanje izvajanja obnov v RTP Melje in RTP Murska Sobota ter izvedbo prve faze obnov 110 kV in 20 kV stikališč v RTP Ruše in Sladki Vrh. Cilj izvajanja obnov je zamenjati zastarelo opremo in zmanjšati možnost nastanka okvar in s tem prekinitev.

Na srednjenapetostnem omrežju je bil v letu 2003 poudarek na nadomestitvah in povečanju zmogljivosti ter obnovah obstoječih srednjenapetostnih vodov, ki predstavljajo tranzitni del 20 kV izvodov iz RTP. V pripravi je bila tudi dokumentacija za povezovalne srednjenapetostne vode, ki so potrebni za povečanje zanesljivosti obratovanja srednjenapetostnega omrežja (kriterij N-1) in katerih gradnjo načrtujemo v letih 2004 in 2005.

Na področju transformacije SN/0,4 kV smo v letu 2003 zgradili nove transformatorske postaje in obnavljali obstoječe. Novo zgrajene transformatorske postaje so večinoma namenjene izboljšanju napetostnih razmer pri obstoječih odjemalcih, napajanih iz nizkonapetostnega omrežja, delno pa za napajanje novih odjemalcev oziroma pokrivanje njihovih potreb po električni moči.

S ciljem zmanjšati trajanje prekinitev dobave električne energije odjemalcem, zaradi okvar v srednjenapetostnem omrežju, uvajamo daljinsko voden stikala v SN omrežjih in v transformatorskih postajah.

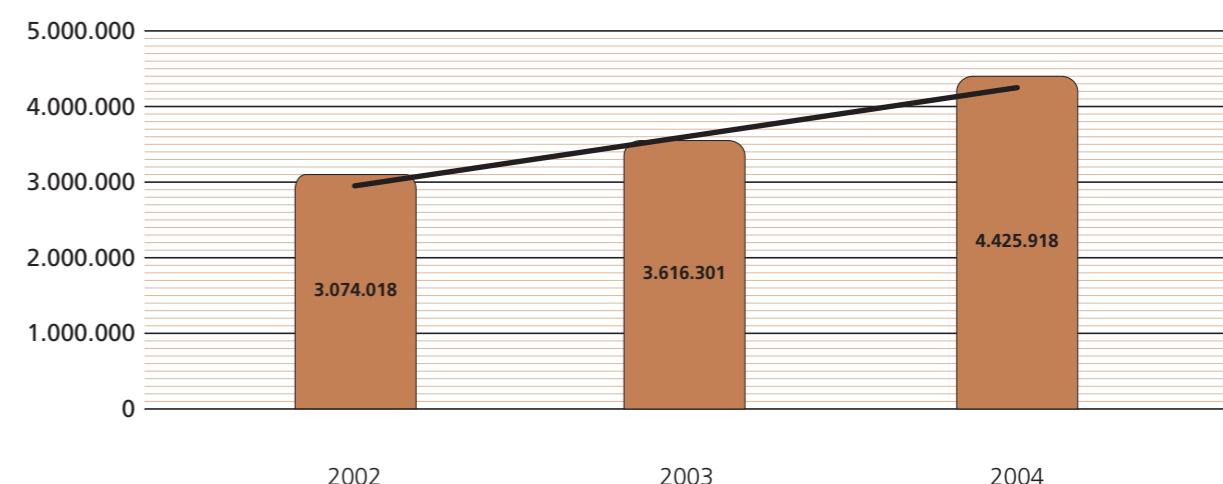
## 8.2.3 Investicijska vlaganja

Investicijska vlaganja so bila v letu 2004 načrtovana v vrednosti 3.858,4 mio SIT, realizirana pa so bila v vrednosti 4.425,9 mio SIT, kar je 14,7 % več od načrta. V primerjavi z investicijami v letu 2003 so bila investicijska vlaganja višja za 809 mio SIT oziroma za 22 %. Od realiziranih investicijskih vlaganj jih je bilo v vrednosti 4.204,7 mio SIT iz naslova realizacije plana investicij za leto 2004 in v višini 18,9 mio SIT iz naslova plana investicij za leto 2003 ter iz naslova brezplačno prevzetih osnovnih sredstev v višini 202,3 mio SIT.

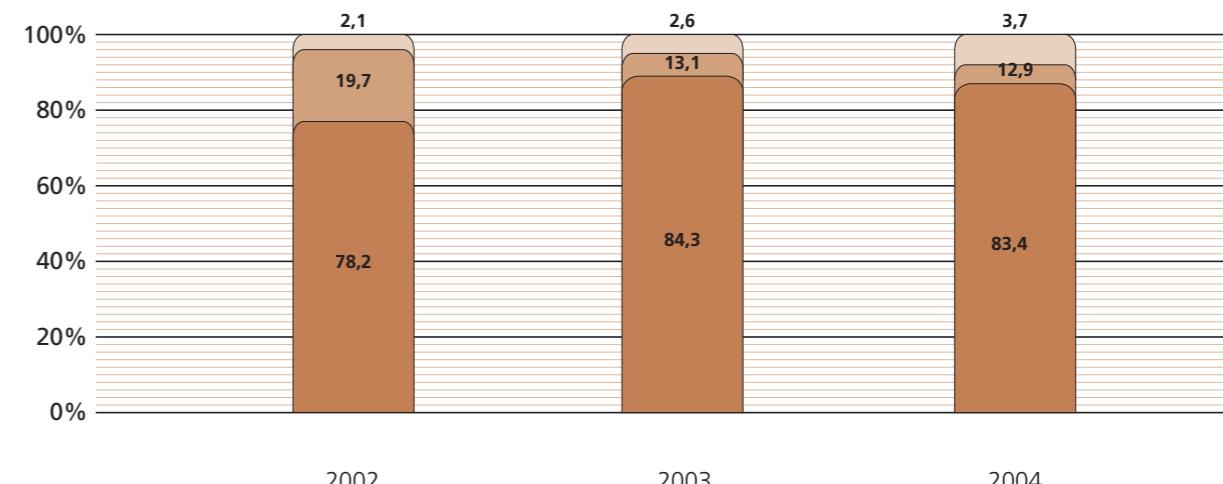
Največ smo vlagali v naprave in objekte osnovne dejavnosti Elektra Maribor, to je distribucija električne energije. Tako je bilo 83,4 % oziroma 3.691,2 mio SIT vseh vlaganj realiziranih na distribucijskih napravah in omrežju, na ostalih vlaganjih je bilo realiziranih 16,6 % oziroma 734,7 mio SIT.

Investicijska vlaganja med letoma 2002 in 2004 so prikazana v grafu 8.1. Realizacija plana investicij v letu 2004 po posameznih investicijskih skupinah s primerjavo s preteklimi leti pa je prikazana v grafu 8.2.

**Graf 8.1 Investicijska vlaganja med letoma 2002 in 2004**  
v 000 SIT



**Graf 8.2 Strukturna primerjava investicijskega vlaganja po letih in skupinah**



Med pomembnejša investicijska vlaganja v distribucijske objekte sodijo objekti RTP 110/x kV.

Z namenom izboljšanja zanesljivosti obratovanja in zagotavljanja potreb po večjih obremenitvah elektroenergetskega omrežja smo intenzivno vlagali v naslednje objekte 110/x kV:

- RTP 110/10(20) kV Melje, nadaljevanje rekonstrukcije stikališča 110 kV in 10(20) kV. Dobavljena in montirana sta energetska transformatorja 110/10-20 kV, 40 MVA. Po vključitvi TR I in demontaži starega transformatorja se je pričelo z izgradnjo komandnega dela stikališča 20 kV. Gradbena dela stikališča 20 kV s komando potekajo po terminskem planu. Dobavljena je tudi vsa oprema zaščite in vodenja 110 in 10(20) kV ter celice 10(20) kV.
- RTP 110/20 kV Ptuj, zamenjava sekundarne opreme v stikališču 20 kV in RTU.
- RTP 110/20 kV Murska Sobota, zamenjava primarne in sekundarne opreme v stikališču 110 kV in 20 kV.
- RTP 110/20 kV Ruše, obnova primarne in sekundarne opreme stikališča 110 in 20 kV.
- RTP 110/20 kV Sladki Vrh, obnova primarne in sekundarne opreme stikališča 110 in 20 kV.
- RTP 110/20 kV Slovenske Konjice in RTP 110/20 kV Dobrava, zamenjava 110 kV odklopnikov in KMT.
- RTP 110/ x kV Sl. Konjice, Lenart, Slovenska Bistrica, Tezno in Lendava - zamenjava dotrajanih AKU baterij.
- RTP 110/20 kV Slovenske Konjice - zamenjava TMT 110 kV z novimi KMT v TR I in II polju.

Najobsežnejša vlaganja v distribucijske objekte in naprave predstavljajo SN, NN omrežja in gradnje transformatorskih postaj SN/NN.

V letu 2003 je bilo v gradnji distribucijskih objektov SN in NN napetostnega nivoja v naslednjem obsegu:

- 55 novih transformatorskih postaj SN/NN,
- 17 obnovljenih obstoječih transformatorskih postaj SN/NN,
- 87,7 km SN priključnih in osnovnih daljnovidov in kablovodov,
- 158,8 km obnovljenega in novozgrajenega NN omrežja,
- 6 daljinsko vodenih SN stikal v SN omrežju.

Vse objekte distribucijskega omrežja SN in NN smo glede na razpoložljive lastne izvajalske kapacitete in poslovno politiko Elektra Maribor v glavnem gradili sami, le gradbena dela so opravili zunanjí izvajalci. Izjemoma smo proti koncu leta dodatno aktivirali zunanje izvajalce elektromontažnih del za dela na NN omrežjih zaradi izgradnje dodatnih objektov predvsem tujih investitorjev.

Nadaljnjo pomembno investicijsko vlaganje je nadaljevanje nadgradnje DCV Elektro Maribor z namestitvijo aplikacij DMS, SMS. Izvedena je bila instalacija nove programske opreme za vključevanje RTU v DCV.

Med investicijska vlaganja, ki smo jih realizirali v letu 2004, prištevamo tudi vlaganja v posodabljanje telekomunikacijskega omrežja in opreme za potrebe nadzora in vodenja distribucijskega omrežja ter v posodabljanje informacijskega sistema družbe Elektro Maribor.

Med ostala investicijska vlaganja smo uvrstili naložbe v neenergetske objekte, kot so: zgradbe operativnih služb, oprema poslovnih prostorov, obnove poslovnih prostorov, merilne naprave, orodja, mehanizacija, transportna sredstva in pridobivanje dokumentacije za prihodnje investicije.

Sredstva, namenjena za investicijska vlaganja, so glede na vse dokumentirane potrebe po novih distribucijskih objektih vseh napetostnih nivojev premajhna. Vendar je potrebno poudariti, da niso problem samo premajhna finančna sredstva, ampak tudi umestitev teh objektov v prostor. Z 18. 12. 2004 je začelo veljati dopolnilo podzakonskega akta ZGO-1A z naslovom "Pravilnik o spremembah in dopolnitvah pravilnika o vrstah zahtevnih, manj zahtevnih, enostavnih objektov, o pogojih za gradnjo enostavnih objektov brez gradbenega dovoljenja in o vrstah del, ki so v zvezi z objekti in pripadajočimi zemljišči". Njegova glavna posledica je v spremembah člena, ki govori o potrebi po pridobivanju gradbenega dovoljenja tudi za naše objekte, ki so manjši od 20 m<sup>2</sup> tlorsne površine (po do takrat veljavnem pravilniku gradbenega dovoljenja ni bilo potrebno pridobivati). Zato predvidevamo, da se bodo postopki za pridobivanje upravne dokumentacije spet podaljšali.

#### 8.2.4 Nabava materiala in opreme

Nabava materiala in opreme za potrebe investicijske dejavnosti, rednega vzdrževanja in ostalih potreb je v letu 2004 znašala okrog 37 % več kot leto poprej, kar je predvsem posledica višjega načrta investicij v primerjavi s predhodnim letom.

V letu 2004 smo se še naprej intenzivno ukvarjali z obvladovanjem zalog v družbi, kar smo dosegli z doslednim načrtovanjem izvajanja investicij, rednega vzdrževanja in v zvezi s tem potrebnega materiala.

Nabavo materiala in opreme v vrednosti več kot 10 mio SIT smo v družbi izvajali v skladu z Zakonom o javnih naročilih (ZJN-1-UPB1) in v skladu s predvidenim terminskim planom družbe za izvajanje javnih razpisov.

V poslovni letu 2004 smo izvedli 44 javnih razpisov na podlagi Zakona o javnih naročilih. Število javnih razpisov se je v primerjavi z letom 2003 povečalo (40 javnih razpisov leta 2003).

Nakupe materiala in opreme v vrednostih, nižjih od vrednosti, za katere je potreben javni razpis, pa smo izvajali v skladu s Pravilnikom o oddaji javnih naročil male vrednosti (JNMV). Tako smo po Pravilniku za oddajo javnih naročil malih vrednosti v letu 2004 oddali 3.177 naročil za blago, 2.980 naročil za storitve in 309 naročil za gradnje.



**Marjan Lipej**  
vodja gradbeno montažne  
skupine na SE Elektro  
Gradnje in remont Maribor

## 9. Storitve

V sektorju storitev smo v letu 2004 izvajali naslednja dela:

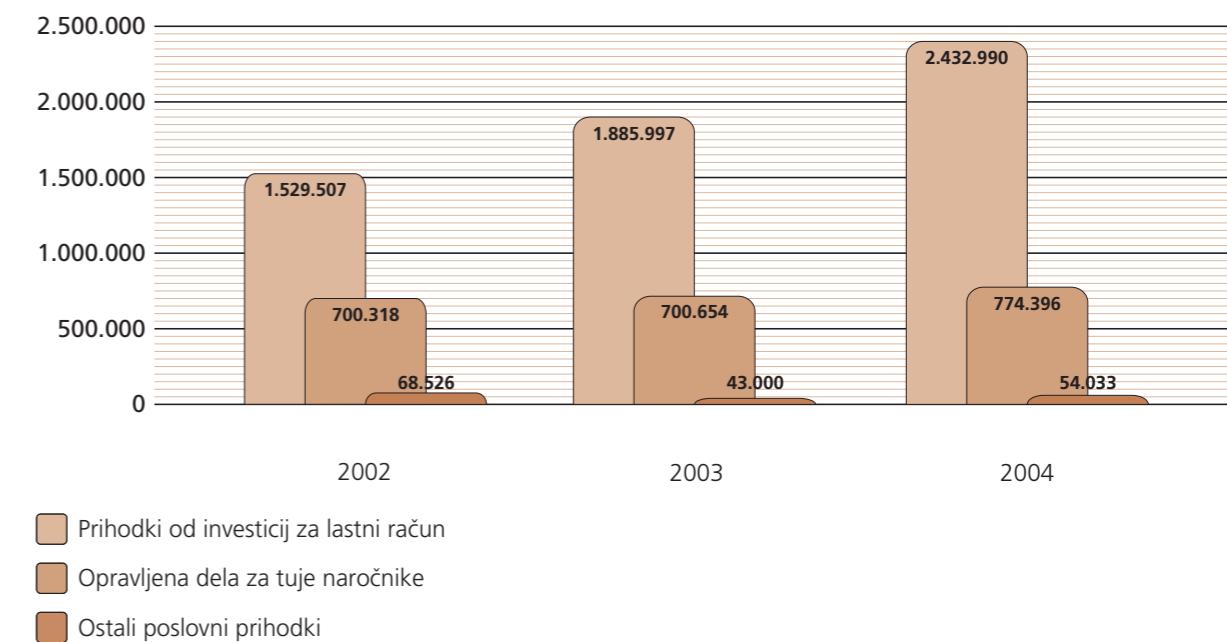
- gradbeno-montažne storitve:
  - novogradnja in rekonstrukcija TP 20(10)/0,4 kV,
  - novogradnja KBV 10-20 kV,
  - novogradnja in rekonstrukcija DV 10-20 kV,
  - novogradnja in rekonstrukcija NNO,
  - opravljene ure na RTP-jih,
  - montaža daljinsko vodenih ločilnih stikal,
- delavnische storitve:
  - umerjanje električnih števcov, tokovnih in napetostnih merilnih transformatorjev ter stikalnih ur,
  - izdelava NN stikalnih blokov, tip NNRO (630) 1000,
  - izdelava omaric za meritev el. Energijs, tip MO2,
  - izdelava priključno-merilnih omaric, tip TB 250,
  - izdelava plošč relejnih omar za RTP-je,
  - izdelava sider in podstavkov VN aparatov v RTP-jih,
  - izdelava raznih konzol, nosilcev in ostalih kovinskih konstrukcij,
  - redna vzdrževanja in revizije transformatorjev za vse OE po načrtu,
  - redna vzdrževanja in revizije raznih stikal za vse OE po načrtu.

Dela smo izvajali na investicijah in vzdrževanju tako za lastno družbo kakor tudi za tuje naročnike. Do konca leta 2004 smo plan investicij družbe v celoti realizirali.

Prihodki storitvene dejavnosti med letoma 2002 in 2004 so prikazani v grafu 9.1.

**Graf 9.1 Prihodki storitvene dejavnosti med letoma 2002 in 2004**

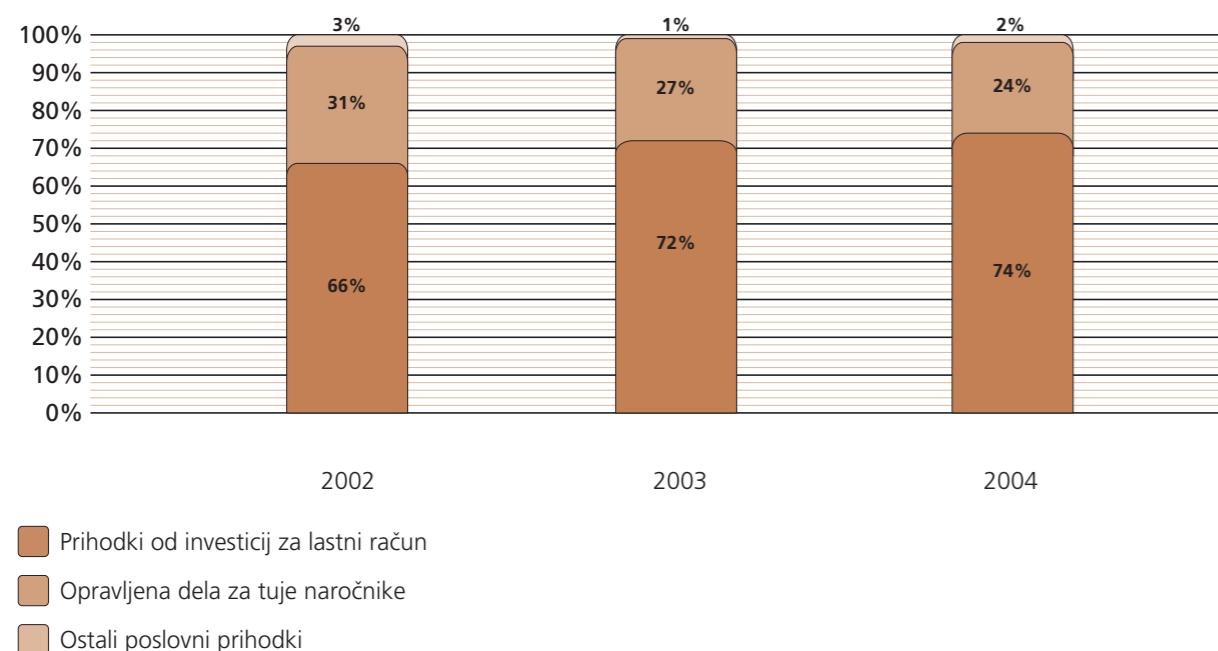
v 000 SIT



## 10. Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

Struktura prihodkov storitvene dejavnosti med letoma 2002 in 2004 je prikazana v grafu 9.2.

**Graf 9.2 Struktura prihodkov storitvene dejavnosti med letoma 2002 in 2004**



V začetku leta 2004 smo pričeli izvajati tudi dela na vzdrževanju tujih transformatorskih postaj. V letu 2004 smo prešli števčni oddelek in merilni laboratorij v novo zgrajene prostore. Na osnovi sklenjene pogodbe med Elektrom Maribor in Uradom RS za meroslovje smo pričeli samostojno izvajati kontrolo in overitev meril, za kar si moramo pridobiti standard SIST EN 45004, za potrebe akreditacije pri izvajaju kontrole meril. Meseca decembra 2004 smo poslali pogodbo o izvedbi postopka akreditiranja s strani Slovenske Akreditacije.

Rezultat poslovanja sektorja storitev je bil v letu 2004 pozitiven, kar je še dodatna vzpodbuda za nadaljnje delo v smeri povečevanja obsega in kvalitete ponujenih storitev. Z ustreznimi instrumenti marketinškega komuniciranja pa bomo povečali tudi prepoznavnost storitvene dejavnosti.

V Elektru Maribor se razvojne aktivnosti odvijajo v okviru procesa razvoja elektroenergetskega omrežja, ki je stalen proces, in v razvojnih projektih, ki so časovno omejeni.

Raziskave v elektroistribucijskih podjetjih se izvajajo v okviru študijskih nalog. V teh študijskih nalogah so obravnavani problemi, ki nastajajo na področju načrtovanja, gradnje, vodenja, obratovanja in vzdrževanja elektroenergetskega sistema ter pri uvajanju trga električne energije.

V letu 2003 in 2004 so potekali naslednji razvojni projekti:

- **Združevanje OE Maribor mesto in Maribor okolica**

Cilj tega projekta je združitev dveh distribucijskih območnih enot Maribor mesto in Maribor okolica, s čimer želimo doseči zmanjšanje poslovnih stroškov. S poenotenjem in doslednim izvajanjem delovnih procesov bomo povečali učinkovitost zaposlenih ter izkoristenost delovnih naprav in mehanizacije. Doslej je bil pripravljen predlog združitve in idejna programska zasnova, v kateri so bile preverjene prostorske potrebe in potrebna infrastruktura.

- **Poenotenje postopkov dela v informacijskih pisarnah in skrajšanje postopkov za odjemalce**

Cilj projekta je poenostaviti delo odjemalcu pri urejanju zadev, kot so sprememba naslova, lastnika ali plačnika na odjemnem mestu, izdaja soglasij za priključitev in izvedba priključitve na elektroenergetsko omrežje. Način dela na navedenih področjih skušamo organizirati tako, da bo odjemalec svoje probleme in potrebe uredil hitro in enostavno, z minimalnim številom obiskov naše družbe.

- **Uvedba geografskega informacijskega sistema**

Na projektu uvajanja informacijskega geografskega sistema smo v letu 2003 inštalirali program "Elektro omrežje" na preostalih pet območnih enot distribucije (Murska Sobota, Ptuj, Maribor mesto, Maribor okolica in Slovenska Bistrica).

Izvedeno je bilo lasersko snemanje vseh tras 110 kV daljnovodov v lasti Elektra Maribor, v skupni dolžini cca. 68 km. S tem snemanjem smo dobili natančen posnetek poteka tras daljnovodov z natančnostjo koordinat posameznih stebrov  $\pm 25$  cm, kar ustreza našim potrebam. Prostorske koordinate tras oziroma stebrov posnetih 110 kV daljnovodov smo vnesli v "Elektro omrežje".

V letu 2004 so vse OE začele z vnosom nadzemnega srednjepotestnega omrežja s pripadajočimi TP in RTP v okolje GIS oziroma "Elektro omrežje", s pomočjo sloja SN omrežja, dobljenega s skeniranjem kart 1 : 25.000, in ortofoto posnetkov 1 : 5.000 s hkratnim povezovanjem grafičnih podatkov (linij za vode in točk za TP) z opisnimi podatki v BTP. Podzemno omrežje bomo vnašali na osnovi obstoječih posnetkov (ročnih, geodetskih v okolju AutoCad ali skenogramov). Načrtujemo letalsko snemanje nadzemnega omrežja (SN, NN, TP).

V okviru razvojnih študij so obdelani aktualni problemi distribucijskega elektroenergetskega sistema, in sicer:

- ozemljevanje nevtralne točke v srednjepotestnem omrežju Slovenije,
- sprotni nadzor kakovosti električne energije in prehodnih pojavov v distribucijskem elektroenergetskem sistemu,
- univerzalni SN kabli, njihova uporaba v distribucijskih vodih in osnutek pravilnika o tehničnih normativih za graditev nadzemnih kablovodov za napetosti 1 do 35 kV,

## 11. Zaposleni

- analiza vplivov prenapetosti zaradi stikalnih manevrov ter kratkostičnih tokov v SN omrežju na sekundarne sisteme distribucijskih postrojev z ukrepi za njihovo zmanjšanje,
- možnosti znižanja jakosti elektromagnetnega sevanja v okolju naprav in objektov distribucijskega elektroenergetskega omrežja,
- izdelava klasifikatov za male elektrarne, telekomunikacijske sisteme, vodenje in avtomatizacijo ter sprotni nadzor prehodnih pojavov v distribucijskem elektroenergetskem omrežju.

Razvoj integriranega informacijskega sistema (IIS), obdelava podatkov ter varovanje in hranjenje podatkov se za vsa elektrodistribucijska podjetja izvajajo na centralnem računalniku v podjetju Informatika d.d. V okviru integriranega informacijskega sistema so realizirane zahteve, ki jih je narekovala nova zakonodaja: prehod tarifnih odjemalcev med upravičene odjemalce, sistem prevrednotenja osnovnih sredstev, spremembe v zvezi z DDV, uskladitev programov na področju osebnih prejemkov z novo kolektivno pogodbo, postavitev nove informacijske organizacijske sheme. Za dopolnitve obstoječega IIS je bilo s strani Informatike d.d. in elektrodistribucijskih podjetij odprtih več projektov. V okviru vzdrževanja IIS so bile narejene dopolnitve obstoječih programskih rešitev.

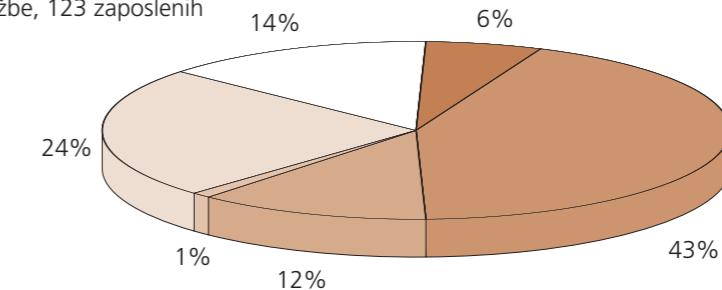
V letu 2004 so bile razvite in vpeljane programske rešitve, ki se povezujejo z obstoječim informacijskim sistemom, kot so: intranetna aplikacija in uvedba dlančnikov za nadzorništva, postavitev back-up centra, dostop do elektronske pošte in interneta prek mobilnih telefonov. Na področju lokalnega omrežja je bil inštaliran SMS strežnik, s pomočjo katerega delamo inventuro instalirane programske opreme in izvajamo instalacije programske opreme na daljavo. Stara, tehnološko neustrezna oprema je bila nadomeščena z novo. Na področju komunikacij se še nadalje iščejo rešitve v zagotavljanju optimalnih prenosnih poti. Instalirana je bila komunikacijska oprema za povezavo rajonov (Lendava, Poljčane, Cankova), za eno lokacijo pa je bila zagotovljena višja prenosna pot.

Ob koncu leta 2004 je bilo v Elektru Maribor 882 zaposlenih (graf 11.1), kar je za 1,7 % manj, kot smo načrtovali.

**Graf 11.1 Struktura števila zaposlenih na dan 31. 12. 2004**

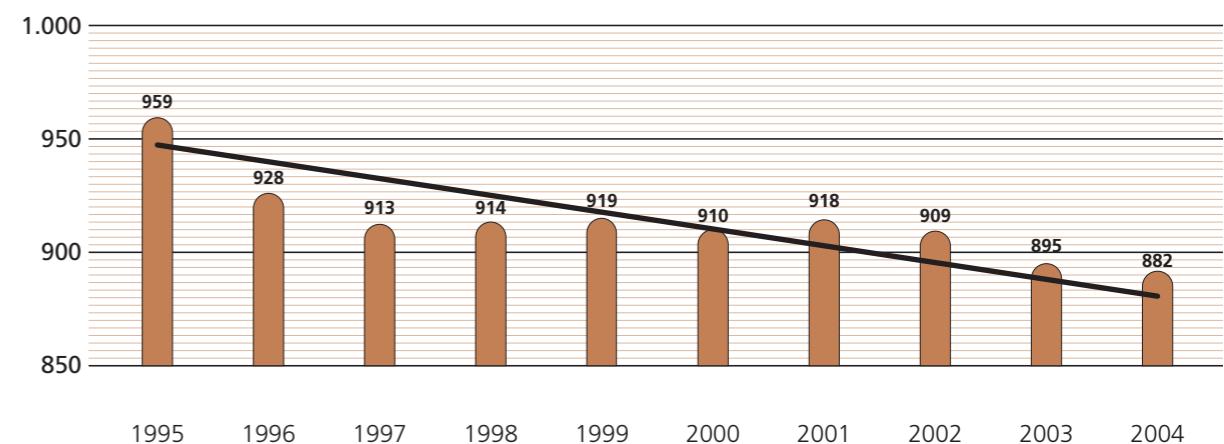
V zadnjih desetih letih se je število zaposlenih zmanjšalo za 77 ljudi, kar je razvidno v grafu 11.2. Zmanjšanje

- Upravljanje distribucijskega omrežja, 53 zaposlenih
- Distribucija električne energije, 385 zaposlenih
- Dobava električne energije tarifnim odjemalcem, 102 zaposlena
- Trženje električne energije upravičenim odjemalcem, 13 zaposlenih
- Sektor storitev, 206 zaposlenih
- Strokovne službe, 123 zaposlenih



zaposlenih smo dosegli s skrbnim razporejanjem znotraj Elektra Maribor in z dokupi pokojninske dobe zaposlenim, ki imajo kategorije invalidnosti ali omejitve pri delu.

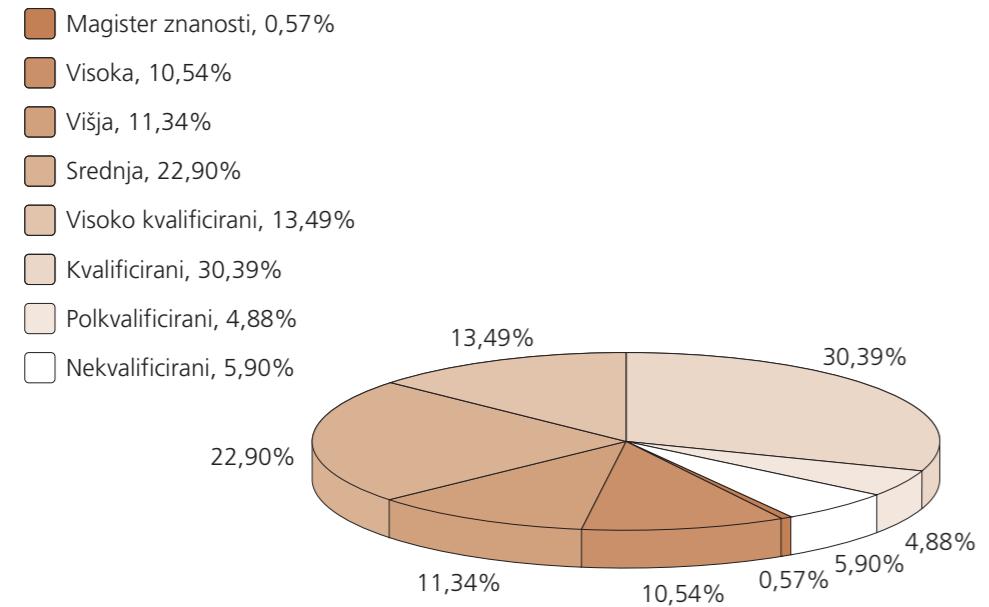
**Graf 11.2 Gibanje števila zaposlenih od leta 1995 do leta 2004**



Upravljanje s človeškimi viri je za nadaljnji razvoj družbe in za doseganje zastavljenih ciljev poslovanja ena od pomembnejših poslovnih funkcij. V želji za doseganje čim boljše organizacijske klime v družbi si prizadevamo dosledno izpolnjevati naloge na področju dodatnega izobraževanja zaposlenih. V letu 2004 smo dosegli na področju izobraževanja vse postavljene cilje. Stroški izobraževanja so znašali 45.609 tisoč SIT, kar predstavlja 66 % načrtovanega zneska.

Izobraževanje poteka v smeri pridobivanja ustreznih znanj, večin in osebnostnih lastnosti in smo na dobri poti, da resnično postanemo učče se podjetje. Prav tako nenehno izpopolnjujemo sistem notranjega komuniciranja in nagrjevanja, saj je samo dobro informiran delavec zadovoljen ter motiviran za dobro in uspešno opravljanje nalog. Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2004 je prikazana v grafu 11.3.

**Graf 11.3 Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2004**



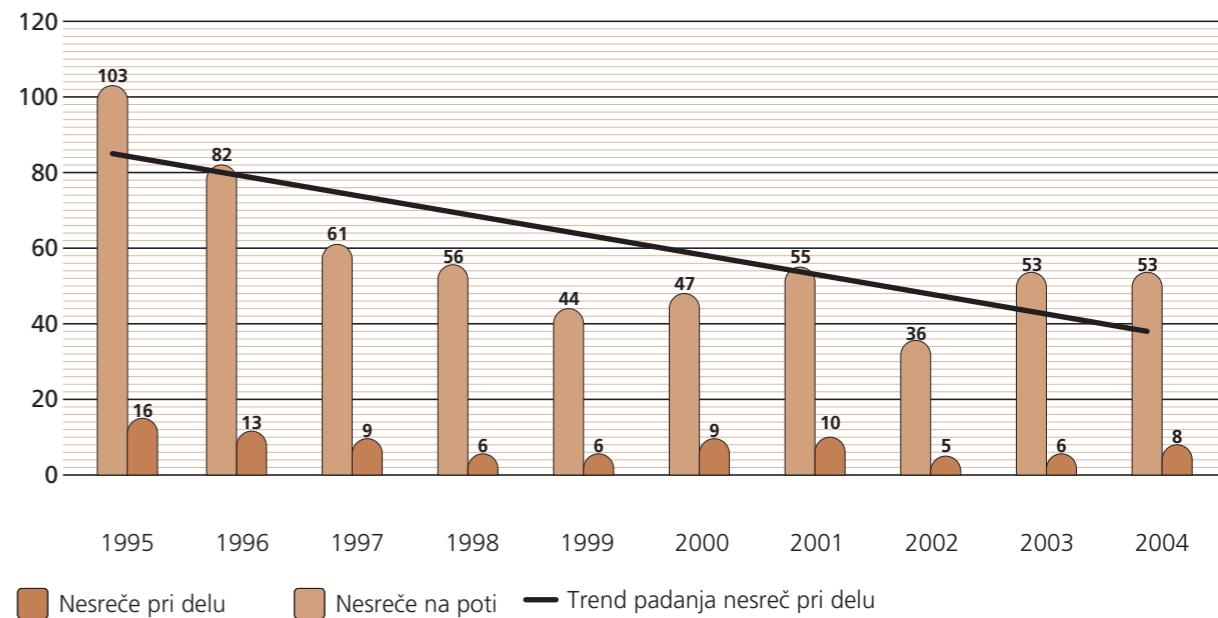
Eden izmed pomembnih ciljev na področju upravljanja s človeškimi viri je tudi počutje in zdravje zaposlenih delavcev. V družbi imamo razvit sistem, v katerem imajo vsi zaposleni možnost razgovora in strokovne pomoči za svoje zdravstvene, socialne in druge težave.

Zaposleni sodelujejo tudi pri upravljanju družbe, in sicer v okviru sveta delavcev, v nadzornem svetu in izvršnem odboru sindikata družbe. Tako imajo zaposleni možnost, da sodelujejo pri upravljanju družbe, saj brez ustreznega sistema delavskega soupravljanja ni možno razviti zares uspešnega podjetja.

Varstvo in zdravje pri delu je tudi ena od pomembnih komponent zadovoljstva zaposlenih, zato smo v letu 2004, upoštevajoč vsa zakonska določila, ki urejajo področje varstva in zdravja pri delu, izvajali vse aktivnosti, ki zagotavljajo varno izvajanje delovnih nalog, usklajene tudi s četrto revizijo Izjave o varnosti z oceno tveganja podjetja.

Poglavitna naloga varnosti in zdravja pri delu je obravnavanje nezgod pri delu. Skupno število nezgod pri delu v letu 2004 je bilo 53, kar je primerljivo s preteklimi leti. Statistični podatki iz opravljenih analiz pa kažejo, da so nezgode v večini primerov lažje kategorije. Trend gibanja nezgod pri delu v obdobju od leta 1995 do leta 2004 je prikazan v grafu 11.4., iz katerega je še vedno razviden trend padanja.

**Graf 11.4 Nezgode pri delu od leta 1995 do leta 2004**





**Darko Pregl**

vodja službe odjema na  
OE Maribor z okolico

## 12. Nenehno dograjevanje za odličnost

Odkar je Elektro Maribor v letu 2001 dobil certifikat kakovosti ISO 9001:2000, si prizadevamo za nenehno dopolnjevanje sistemsko dokumentacije in s tem zagotavljamo učinkovitost in ustreznost delovanja sistema vodenja kakovosti, kar izvajamo s:

- celovito oceno delovanja procesov dejavnosti v zvezi z realizacijo zastavljenih ciljev po postavljenih kazalcih,
- poročanjem o stanju korektivnih in preventivnih ukrepov,
- poročanjem o rezultatih notranjih presoj,
- analiziranjem zadovoljstva zaposlenih in odjemalcev,
- ocenjevanjem kakovosti dobave električne energije in drugih dobaviteljev,
- analiziranjem stroškov kakovosti,
- izobraževanjem notranjih presojevalcev,
- informiranjem o spremembah, ki vplivajo na sistem,
- informiranjem o predlogih za izboljšave in njihovo realizacijo.

Pridobljen certifikat kakovosti nima trajne veljave, zato njegovo veljavnost preverjamo in potrjujemo z zunanjimi in notranjimi presojami ter vodstvenim pregledom. Izvajanje sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001:2000 v naši družbi in upravičenost razpolaganja z izdanim certifikatom za ta standard spremlja in preverja pooblaščena inštitucija SIQ - Institut za kakovost in meroslovje iz Ljubljane, ki je v mesecu marcu opravil presojo sistema vodenja in ugotovil, da je sistem vodenja kakovosti vzdrževan in da ustreza zahtevam standarda ISO 9001.

Na osnovi zahtev standarda smo identificirali vse procese v družbi z namenom, da opredelimo njihove cilje, da določimo izvajalce in njihovo odgovornost, da jih poenotimo pri izvajanju v vseh delih družbe in da določimo ustrezne kazalce, s katerimi spremljamo njihovo izvajanje.

Standard ISO 9001:2000 je procesno naravnian in od vseh zahteva, da se v vsakem trenutku in na vseh področjih stalno izboljšuje izvajanje procesov, da se upoštevajo zahteve in pričakovanja naših odjemalcev, da se ustrezeno komunicira z javnostjo, da se zagotovi motivacija in zadovoljstvo zaposlenih in da stalno izboljšujemo ugled družbe.

Velik poudarek dajemo virom in procesom dela, prijaznosti do poslovnih partnerjev in kupcev električne energije ter varstvu okolja, kar so prevladujoči elementi, opredeljeni v sistemskih dokumentih.

Zaposleni v Elektru Maribor smo ponosni na dosežek, ki nam začrtuje delo v prihodnosti in hkrati pomeni izkaz odličnosti, odgovornosti in potrditve, da nam je uspelo. Prispevek vsakega posameznika se izkazuje v sinergiji delovanja družbe kot celote. Vzpostavljeni sistem, s katerim smo pridobili certifikat, bomo vsekakor negovali in dopolnjevali, predvsem z namenom zagotoviti popolno zadovoljstvo v družbi in v njenem širšem okolju.

# 13. Odnosi z okoljem

## 13.1 Varovanje okolja

Aktivnosti na področju varovanja okolja so v preteklem poslovnem letu potekale predvsem na področju ravnjanja z odpadki. V začetku leta smo pridobili oceno odpadkov, kar je osnova za predajo pooblaščenim zbiralcem oziroma za odlaganje na urejene deponije. Območne enote so uredile kvalitetno ločevanje odpadkov z nameščanjem večjega števila ločevalnih posod in natančnim spremljanjem količin nastalih odpadkov v poslovnem letu 2004.

Naslednje področje aktivnosti v letu 2004 je bilo urejanje nevarnih odpadkov in nadaljevanje aktivnosti na področju ugotavljanja prisotnosti PCB v olju distribucijskih transformatorjev. Izdelan je program dela za identifikacijo kritičnih transformatorjev ter nadaljnji postopki za dekontaminacijo v primeru prevelike prisotnosti PCB. Prav tako je bila s strani Agencije za okolje odobrena KWIK SKRIN metoda, ki bo zmanjšala stroške, povezane z izvedbo programa, ter potrebne delovne ure delavcev v distribuciji. Usklajen je način poročanja o delu na področju ugotavljanja PCB v transformatorskem olju, kar je dolgoletni projekt, ki ga je potrebno zaključiti do leta 2010.

Obnovljen je kataster odpadkov za družbo, kjer so podrobnejše opredeljeni nevarni odpadki z vsebinskimi opisi.

Na področju vplivov na okolje smo opravili več meritev elektromagnetnega sevanja za RTP 110/X kV ter DV 110 kV. Rezultati so v predpisanih mejah okoljske regulative. Prav tako so potekale aktivnosti za določitev norm-periodike na področju meritev elektromagnetnega sevanja, kar bo potrebno vključiti v redno periodiko meritev na področju vzdrževanja distribucijskega sistema.

Med letom je bila sprejeta strategija razvoja področja varstva okolja v okviru tehnično-tehnološke strategije razvoja distribucijskega elektroenergetskega sistema Elektra Maribor. Izpeljane so bile prve aktivnosti za pristop k pridobivanju ISO 14000 sistema kakovosti na področju okoljevarstva, h kateremu bo družba pristopila v letu 2005. Tako je področje okoljevarstva postal strateško področje družbe v prihodnosti.

Pri izgradnji energetskega sistema nadaljujemo z uporabo rešitev, ki minimizirajo vplive na okolje. Nove naprave, ki jih vključujemo v energetski sistem, so koncipirane na ekoloških vidikih minimalnega vpliva na okolje ter možnostih razgradnje ob tehnološki in časovni izrabi.

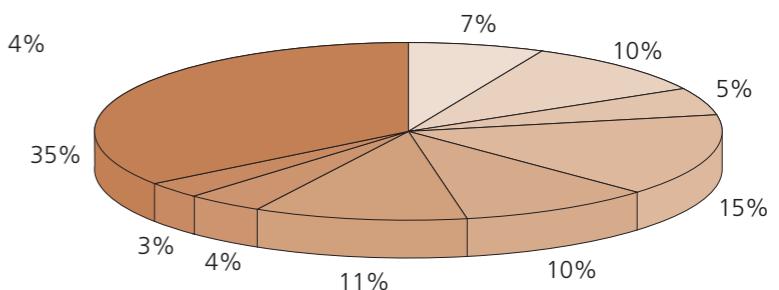
## 13.2 Komunikacijska podpora aktivnostim družbe

V letu 2004 smo izboljševali komuniciranje z notranjo in zunanjim javnostjo.

Izbrani načini komuniciranja so prikazani v grafu 13.1.

Graf 13.1 Struktura marketinških aktivnosti v letu 2004

- |  |
|--|
| Tiskovine (brošure, prospekti), 35%          |
| Zunanje oglaševanje, 3%                      |
| Elektronski mediji (TV, radio, internet), 4% |
| Tiskani mediji (časopisi, revije), 11%       |
| Promocijski material, 10%                    |
| Poslovna darila, 15%                         |
| Sejmi, 5%                                    |
| Ostalo (novoletne aktivnosti), 10%           |
| Sponzorstva, 7%                              |



Pri komuniciraju z notranjo javnostjo smo izdali štiri številke internega časopisa Infotok.

Pri pripravljanju prispevkov sodeluje vse več zaposlenih, sam časopis pa pridobiva na veljavi.

Za komuniciranje z zunanjim javnostjo (odjemalci in druga javnost) smo uporabljali predvsem spletno stran in sodelovali pri različnih projektih. Med pomembnejše letne neposredne predstavitve nedvomno sodi projekt Energetsko učinkovito podjetje/projekt (EUP) in sodelovanje na sejmu Energetika, ki je potekal meseca maja v Celju.

Komuniciranja smo se lotevali vse bolj usmerjeno, s poudarkom na ključnih spremembah na trgu z električno energijo, ki so čakale odjemalce po 1. 7. 2004:

- s tematskimi zloženkami, kot so Informacijska pisarna, Klicni center, Merjenje električne energije, Energetski trg in Odpiranje trga z električno energijo,
- z direktnim pismom, z objavo v dnevnom časopisu Večer in objavo na domači spletni strani,
- z novinarsko konferenco, ki smo jo organizirali skupaj s Plinarno Maribor.

# 14. Finančna merila poslovne uspešnosti

V mesecu septembru smo pripravili (kot podporo sklepanju pogodb o dobavi električne energije upravičenim odjemalcem) akcijo "Upravičeni do prihranka". Akcija je bila v javnosti dobro sprejeta, kar kažejo odzivi javnosti ter odjemalcev, ki so vračali pogodbe in izpolnjene anketne vprašalnike. Upravičeni odjemalci, ki so do konca oktobra 2004 vrnili podpisane pogodbe o dobavi električne energije, so sodelovali v nagradnem žrebanju. Akcijo smo podprli z:

- oglaševanjem v tiskanih medijih,
- oglaševanjem na billboardih in city-lightih,
- oglaševanjem na hrbtnih straneh faktur za upravičene odjemalce,
- prospektom "Upravičeni do prihranka!" in "Dodatne storitve", ki so ga prejeli vsi upravičeni odjemalci skupaj s pogodbami,
- dodatnimi informacijami in storitvami, dosegljivimi na domači spletni strani,
- bannerji (pasicami) na aktualnih spletnih portalih (energetika.net, finance-on.net, domača spletna stran),
- pripravili smo časopis Infotok, bogat z aktualnimi vsebinami, in s
- plakati, ki smo jih namestili v informacijske pisarne družbe ter druge poslovne prostore.

V mesecu decembru smo pripravili svečanost ob 90. obletnici delovanja našega podjetja. Ob izjemnem tehnološkem razvoju in številnih spremembah na ostalih področjih energetskega sektorja predstavlja 90 let delovanja podjetja pomembno prelomnico.

## 14.1 Analiza poslovanja

Poslovanje Elektra Maribor so v letu 2004 krojili tako zunanji kot notranji dejavniki. Med zunanjimi je najpomembnejša zakonodaja, ki ureja poslovanje v javnem podjetju. Med najpomembnejšimi zakonskimi akti, ki urejajo naše področje poslovanja, so:

- Energetski zakon (Ul. RS št.79/1999) in Zakon o spremembah in dopolnitvah energetskega zakona (EZ-A, Ul. RS št.51/2004),
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost sistemskoga operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem (Ul. RS št. 117/2004),
- Uredba o prenehanju veljavnosti Uredbe o določitvi najvišjih tarifnih postavk za prodajo električne energije za tarifne odjemalce (Ul. RS št. 66/2004) in Sklep o določitvi cen za dobavo električne energije za gospodinske odjemalce in cene za pokritje stroškov dobavitelja pri dobavi električne energije (Ul. RS št. 66/2004),
- Uredba o pravilih za določitev cen za odkup električne energije do kvalificiranih proizvajalcev električne energije (Ul. RS št 25/2002) ter Sklep o cenah in premijah za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije (Ul. RS št. 8/2004),
- Pravilnik o določitvi cen za uporabo elektroenergetskih omrežij in kriterijih za upravičenost stroškov (Ul. RS št 134/2003) v delu, ki ureja dodatke za prednostno dispečiranje in dodatek za evidentiranje pogodb na organiziranem trgu z električno energijo ter sredstva, namenjena delovanju Agencije,
- Uredba o določitvi trdne (fiksne) cene omrežnine za distribucijsko in prenosno omrežje (Ul. RS št. 70/2004),
- Akt o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine za energetska podjetja ter Sklep o določitvi omrežnine za uporabo elektroenergetskih omrežij (Ul. RS št. 84/2004),
- Sklep o določitvi povprečnih stroškov priključevanja za nove uporabnike omrežja in za povečanje priključne moči obstoječih uporabnikov (Ul. RS št. 11/2003) in njegova korekcija (Ul. RS št. 84/2004),
- Zakon o izvajanju dogovora o politiki plač v zasebnem sektorju v obdobju 2004-2005 (Ul.RS št.70/2004) in Aneks št. 1 h kolektivni pogodbi elektrogospodarstva Slovenije (Ul. RS št. 100/2004),
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Ul. št. 80/1999,70/2000,52/2002),
- Zakon o kontroli cen (Ul. RS št. 63/1999),
- Zakon o varstvu potrošnikov (Ul. RS št. 98/2004),
- Slovenski računovodski standardi.

Na rezultate poslovanja so vplivali še naslednji zunanji dejavniki:

- Prodajne cene za kWh električne energije pri tarifnih odjemalcih so se s 1. 2. 2004 povečale za 4 %.
- Koeficient rasti cen življenjskih potrebščin (stopnja inflacije) od začetka leta 2004 do decembra 2004 je bil 0,032, koeficient povprečne rasti cen življenjskih potrebščin od začetka leta 2004 do decembra 2004 v primerjavi s povprečjem leta 2003 pa je bil 0,036.

Med notranjimi dejavniki pa so imeli pomemben vpliv:

- Gospodarski načrt za leto 2004 (sprejet je bil na seji nadzornega sveta dne 11. 3. 2004),
- Podjetniška kolektivna pogodba, sklenjena dne 23. 4. 2004, Aneks št.1 podpisan dne 28. 10. 2004,
- Pravilnik notranje delitve stroškov in prihodkov podjetja,
- Akcijski program za leto 2004.

Osnovna značilnost poslovanja Elektra Maribor v obdobju I-XII leta 2004 je, da je dosegel in presegel zastavljene cilje v gospodarskem načrtu za leto 2004:

- Poslovni izid poslovanja je pozitiven v višini 1.275.826 tisoč SIT in je občutno boljši od načrtovanega, ki je znašal 20.501 tisoč SIT. Kot smo načrtovali, je rezultat poslovanja negativen samo v dejavnosti dobave električne energije je tarifnim odjemalcem (1.135.933 tisoč SIT), kar je posledica nesorazmerja prodajnih in nakupnih cen za kWh električne energije.
- Vsi prihodki družbe, v znesku 39.794.541 tisoč SIT, so glede na dejansko dosežene prihodke v letu 2003 višji za 11 % in za 3 % presegajo načrtovane.
- Odjemalcem električne energije smo prodali 2.004.406 MWh električne energije, kar je za 0,2 % več, kot smo načrtovali, in za 3 % več kot v letu 2003.
- Poslovni prihodki iz naslova opravljanja storitvenih dejavnosti so za 9 % nižji od doseženih v enakem obdobju leta 2003 in za 4 % nižji od načrtovanih za leto 2004.
- Stroški in odhodki poslovanja družbe, v znesku 38.518.715 tisoč SIT, so glede na načrtovane nižji za 0,2 % in za 8 % višji od doseženih v letu 2003.
- Investicijska vlaganja so bila v letu 2004 načrtovana v višini 3.858.380 tisoč SIT, realizirana pa so bila v vrednosti 4.425.918 tisoč SIT, kar je za 14,7 % več, kot smo načrtovali.
- Likvidnostna situacija je bila ugodna, zato v letu 2004 nismo najemali novih posojil.

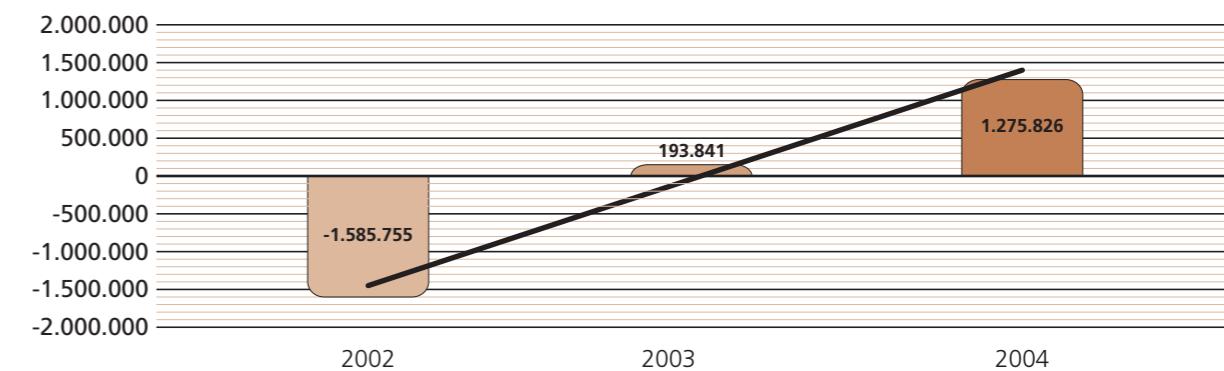
Največji vpliv na dosežen rezultat so imeli naslednji dejavniki:

- Pozitivna razlika med načrtovanimi prihodki od prodaje električne energije in dejanskimi znaša 623.121 tisoč SIT, medtem ko so dejanski stroški nakupa od načrtovanih nižji za 556.811 tisoč SIT. Vpliv teh dveh elementov se odraža na ugodnejšem rezultatu sektorja trženja električne energije upravičenim odjemalcem in družbe kot celote v višini 1.179.932 tisoč SIT.
- Večja omrežnina za prenos po distribucijskem omrežju, ki je od načrtovane večja za 11 % oz. 656.690 tisoč SIT. To povečanje je predvsem posledica spremembe korekcijskega faktorja s 1. 8. 2004. S tem faktorjem se namreč znižajo stroški omrežnine za upravljalca prenosnega omrežja in tako povečajo prihodki od omrežnine pri upravljalcu distribucijskega omrežja, kar pozitivno vpliva na rezultate poslovanja v gospodarskih javnih službah upravljanja in distribucije.
- Ostali prihodki poslovanja, kot so poslovni prihodki, prihodki od investicij v lastni režiji, finančni prihodki in izredni prihodki, so za 608.698 tisoč SIT višji od predvidenih v gospodarskem načrtu.
- Stroški in odhodki poslovanja družbe so skupno nižji od načrtovanih za 88.226 tisoč SIT.

Rezultati poslovanja v zadnjih treh letih so prikazani v grafu 14.1.

**Graf 14.1 Rezultati poslovanja v zadnjih treh letih**

v 000 SIT

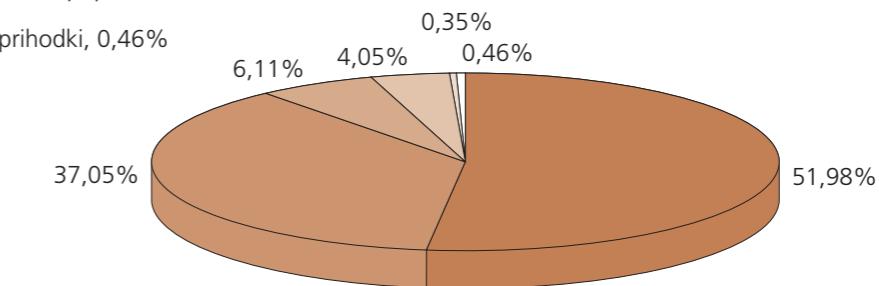


#### 14.1.1 Prihodki poslovanja

Vsi prihodki skupaj v znesku 39.794.541 tisoč SIT so glede na načrtovane za leto 2004 višji za 3 %. Struktura prihodkov v letu 2004 je prikazana v grafu 14.2.

**Graf 14.2 Struktura prihodkov v letu 2004**

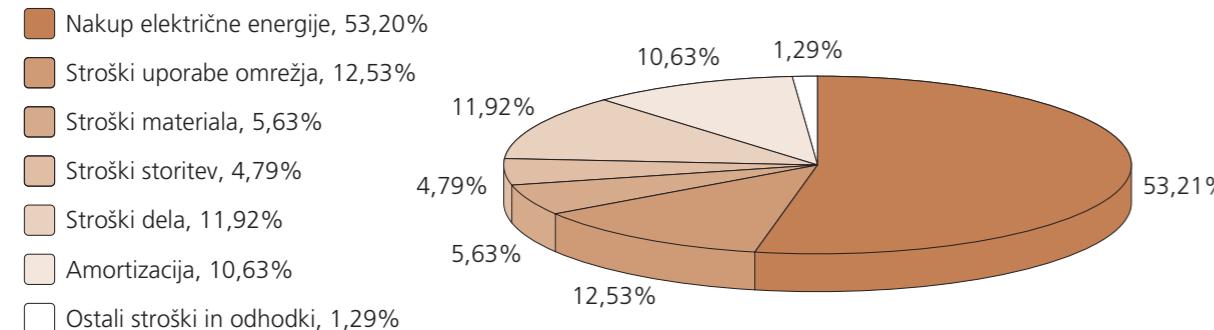
Prihodki od prodaje električne energije, 51,98%
Prihodki od uporabe omrežja, 37,05%
Prihodki od investicij v LR + interna realizacija, 6,11%
Poslovni prihodki, 4,05%
Izredni prihodki, 0,35%
Finančni prihodki, 0,46%



#### 14.1.2 Stroški in odhodki poslovanja

V skupnem seštevku so stroški in odhodki v znesku 38.518.715 tisoč SIT glede na leto 2003 višji za 8 % in za 0,2 % nižji od načrtovanih za leto 2004, na kar so vplivali predvsem nižji stroški nakupa električne energije in stroški uporabe omrežja. Struktura stroškov in odhodkov v letu 2004 je prikazana v grafu 14.3.

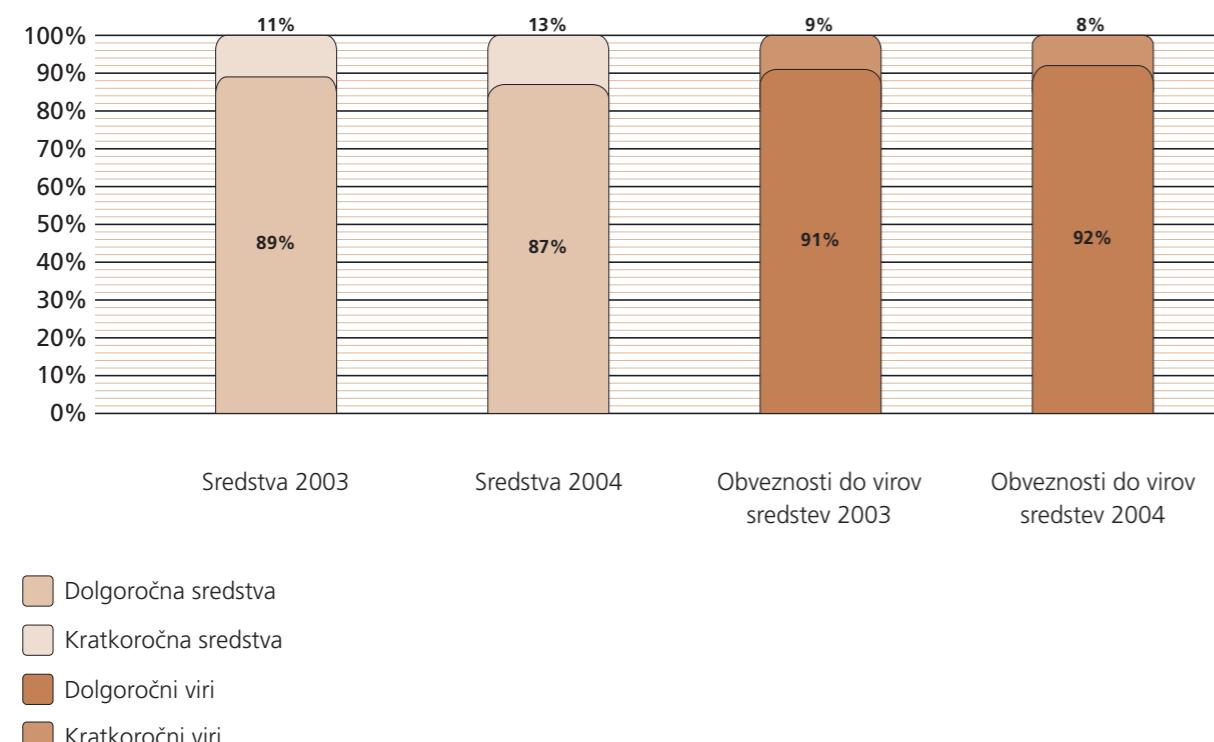
**Graf 14.3 Struktura stroškov in odhodkov v letu 2004**



#### 14.1.3 Struktura bilance stanja

V letu 2004 se je delež kratkoročnih sredstev v strukturi vseh sredstev povečal za 2 %, kar je predvsem posledica povečanja kratkoročnih terjatev iz poslovanja za 28 % glede na leto 2003. Delež dolgoročnih virov se je v letu 2004 povečal za 1 %, kar pa je predvsem posledica povečanja kapitala za 2 % glede na leto 2003 (graf 14.4).

**Graf 14.4 Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. v letu 2003 in 2004**



#### 14.2 Kazalniki poslovanja

Kazalniki poslovanja za leto 2004 so prikazani v tabeli 14.1.

**Tabela 14.1 Kazalniki poslovanja za leto 2004**

	I-XII 2003	I-XII 2004
<b>I. KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA (VLAGANJA)</b>		
Stopnja lastniškosti financiranja v %	84,48	84,82
Stopnja dolgoročnosti financiranja v %	91,09	91,55
Stopnja osnovnosti kapitala	64,78	63,29
<b>II. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>		
Stopnja osnovnosti investiranja v %	87,51	86,32
<b>III. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA</b>		
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,97	0,98
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	0,41	0,35
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	1,19	1,39
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	1,28	1,48
<b>IV. AKTIVNOSTNI KAZALNIKI</b>		
Prodane MWh na število odjemalcev	9,80	10,00
<b>V. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>		
Koeficient celotne gospodarnosti	1,01	1,03
Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov v %	-0,01	3,18
Stopnja čiste dobičkovnosti poslovnih prihodkov v %	0,55	3,23
Dodana vrednost na zaposlenega v 000 SIT	9.318	11.412
<b>VI. KAZALNIKI DOBIČKONOSTNOSTI</b>		
Dobičkonost kapitala (ROE) v %	0,38	2,46
Dobičkonost sredstev (ROA) v %	0,32	2,06
Dobičkonost investiranega kapitala (ROIC) v %	0,36	2,32
<b>VII. KAZALNIKI FINANČNE TOKOVNOSTI</b>		
Stopnja čiste prejemkovnosti poslovnih prihodkov v %	7,82	5,59

#### Stopnja lastniškosti financiranja

Družba se financira pretežno iz lastnih virov. V letu 2004 je delež kapitala v financiraju 84,82-odstoten. Manjše povišanje stopnje glede na leto poprej je posledica povečanja kapitala.

#### Stopnja dolgoročnosti financiranja

Družba financira 91,55 % svojih sredstev z dolgoročnimi viri. V primerjavi z letom poprej je družba povečala stopnjo dolgoročnega financiranja, kar je posledica povečanja dolgoročnih rezervacij.

#### Stopnja osnovnosti kapitala

Delež osnovnega kapitala v kapitalu je 63,29 %.

### **Stopnja osnovnosti investiranja**

Delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih družbe je 86,32 % in je glede na leto 2003 manjši, predvsem zaradi večjih kratkoročnih poslovnih terjatev med gibljivimi sredstvi.

### **Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev**

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev znaša 0,98, kar pomeni, da družba svoja osnovna sredstva skoraj v celoti financira s kapitalom.

### **Hitri koeficient**

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti nam kaže, da je družba v letu 2004 v primerjavi z letom poprej zmanjšala pokritost kratkoročnih dolgov z likvidnimi sredstvi.

### **Pospešeni koeficient**

Pospešeni koeficient nam kaže, da je družba v letu 2004 povečala pokritost kratkoročnih dolgov z likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi terjatvami.

### **Kratkoročni koeficient**

Družba vsa svoja kratkoročna sredstva financira s kratkoročnimi viri. Koeficient se je v letu 2004 v primerjavi z letom poprej povečal.

### **Prodane MWh na število odjemalcev**

Družba je v primerjavi z letom 2003 povečala količinski obseg prodaje svojim odjemalcem (tarifnim in upravičenim). Leta 2004 je v primerjavi z letom poprej prodala 2 % več MWh na odjemalca.

### **Koeficient celotne gospodarnosti**

Koeficient celotne gospodarnosti družbe je 1,03, kar pomeni, da je družba na 100 SIT skupnih stroškov ustvarila 103 SIT skupnih prihodkov.

### **Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov**

Stopnja dobičkovnosti poslovnih prihodkov nam pove, da je družba v letu 2004 na 100 SIT vseh prihodkov ustvarila 3,18 SIT dobička iz poslovanja.

### **Stopnja čiste dobičkovnosti prihodkov**

Stopnja čiste dobičkovnosti prihodkov nam pove, da je družba v letu 2004 na 100 SIT vseh prihodkov ustvarila 3,23 SIT čistega dobička.

### **Dodana vrednost na zaposlenega**

Dodana vrednost na zaposlenega je večja v primerjavi z letom poprej in kaže, kolikšna vrednost dodane vrednosti (novoustvarjena vrednost) je ustvarjena na povprečno zaposlenega.

### **Dobičkonosnost kapitala (ROE)**

Dobičkonosnost kapitala nam pove, da je družba na 100 SIT vloženega kapitala ustvarila 2,46 SIT dobička.

### **Dobičkonosnost sredstev (ROA)**

Dobičkonosnost sredstev nam pove, da je družba v letu 2004 na 100 SIT vseh sredstev ustvarila 2,06 SIT dobička.

### **Dobičkonosnost investiranega kapitala (ROIC)**

Družba je ustvarila dobiček tudi na enoto investiranega kapitala v višini 2,32 SIT.

### **Stopnja čiste prejemkovnosti poslovnih prihodkov**

Stopnja čiste prejemkovnosti poslovnih prihodkov je izračunana kot razmerje med prebitkom poslovnih prejemkov in poslovnih prihodkov. Vrednost kazalnika je 5,59 % in nam pove, da na vsakih 100 SIT prihodkov iz poslovanja družba ustvari 5,59 SIT pritika prejemkov pri poslovanju.

# 15. Pomembnejši dogodki po zaključku poslovnega leta

Z začetkom leta 2005 je stopila v veljavo nova organizacija družbe z novo sistemizacijo delovnih mest in z novim sistemom nagrajevanja. Organizacijsko je družba tako prilagojena novemu Energetskemu zakonu in Uredbi o načinu izvajanja GJS SODO in GJS DTO, ki sledita evropski direktivi o skupnih pravilih o notranjem trgu z električno energijo (2003/54/EC).

Dejavnosti GJS SODO izvajamo v treh sektorjih, to so: sektor upravljanja, sektor distribucije in sektor odjema. Za dobavo električne energije tarifnim odjemalcem skrbijo v GJS DTO. Prodaja električne energije upravičenim odjemalcem in izvajanje storitev potekata v preostalih dveh sektorjih, ki poslujeta po tržnih zakonitostih.

Z novim plačnim sistemom oziroma sistemom nagrajevanja želimo več pozornosti nameniti nagrajevanju individuалne uspešnosti.

Na osnovi ocene tržnega okolja, v katerem delujemo, smo ustanovili samostojno bilančno skupino, kar pomeni neodvisno nadaljevanje uspešnega nastopa na trgu z električno energijo in s tem več fleksibilnosti in možnosti nadaljnega razvoja vseh virov, ki so potrebni za uspešen in konkurenčen nastop na trgu.

# Kazalo tabel in grafov

## Kazalo tabel

<b>Tabela 2.1:</b> Ključni podatki o poslovanju v letu 2004 v primerjavi z letom 2003 in planom za leto 2004	13
<b>Tabela 4.1:</b> Splošni podatki o družbi	16
<b>Tabela 4.2:</b> Organizacijska struktura družbe Elektro Maribor d.d. v letu 2004	17
<b>Tabela 4.3:</b> Lastniška struktura kapitala na dan 31. 12. 2004	18
<b>Tabela 8.1:</b> Količine in fizični obseg naprav	27
<b>Tabela 14.1:</b> Kazalniki poslovanja za leto 2004	49

## Kazalo grafov

<b>Graf 2.1:</b> Gibanje dodane vrednosti na zaposlenega in prihodkov v obdobju od leta 2002 do 2004	13
<b>Graf 4.1:</b> Gibanje knjigovodske vrednosti delnice v zadnjih treh letih	18
<b>Graf 7.1:</b> Struktura prodaje električne energije v letu 2004 - v MWh	24
<b>Graf 7.2:</b> Struktura nabavnih virov	25
<b>Graf 8.1:</b> Investicijska vlaganja med letoma 2002 in 2004	29
<b>Graf 8.2:</b> Strukturna primerjava investicijskega vlaganja po letih in skupinah	29
<b>Graf 9.1:</b> Prihodki storitvene dejavnosti med letoma 2002 in 2004	33
<b>Graf 9.2:</b> Struktura prihodkov storitvene dejavnosti med letoma 2002 in 2004	34
<b>Graf 11.1:</b> Struktura števila zaposlenih na dan 31. 12. 2004	37
<b>Graf 11.2:</b> Gibanje števila zaposlenih od leta 1995 do leta 2004	37
<b>Graf 11.3:</b> Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2004	38
<b>Graf 11.4:</b> Nezgode pri delu od leta 1995 do leta 2004	39
<b>Graf 13.1:</b> Struktura marketinških aktivnosti v letu 2004	43
<b>Graf 14.1:</b> Rezultati poslovanja v zadnjih treh letih	47
<b>Graf 14.2:</b> Struktura prihodkov v letu 2004	47
<b>Graf 14.3:</b> Struktura stroškov in odhodkov v letu 2004	48
<b>Graf 14.4:</b> Struktura sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. v letih 2003 in 2004	48

Produkcija: Futura DDB

Foto: Jože Suhadolnik, Getty Images

AD: Žare Kerin, Marko Omahen

D: Blaž Topolinjak

Tisk: Gorenjski tisk

Maj 2005





# Kazalo vsebine

<b>Revizorjevo poročilo</b>	<b>6</b>
<b>16. Računovodski izkazi s pojasnili</b>	<b>7</b>
16.1 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev	15
16.2 Razčlenitve in pojasnila k računovodskim izkazom	20
16.3 Gospodarska javna služba - poročanje v skladu s SRS 35	37
<b>17. Kontaktni podatki</b>	<b>46</b>

## Revizorjevo poročilo

### Delničarjem družbe Elektro Maribor, d.d., Maribor

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe Elektro Maribor, d.d., Maribor na dan 31. decembra 2004 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in priloga k računovodskeim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in priloga k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskeih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primernega zagotovila, da računovodske izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritijih v računovodskeih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskeih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitev računovodskeih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodske izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. decembra 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

  
Danilo Bukovec, univ. dipl. ekon.  
pooblaščeni revizor

Ljubljana, 29. marec 2005

  
KPMG SLOVENIJA,  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.  
pooblaščeni revizor  
partner, direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.

## 16. Računovodski izkazi s pojasnili

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2004 je prikazana v tabeli 16.1, izkaz poslovnega izida za leto 2004 v tabeli 16.2, izkaz finančnega izida od 1. 1. do 31. 12. 2004 v tabeli 16.3 in izkaz gibanja kapitala za leti 2003 in 2004 je prikazan v tabeli 16.4.

Tabela 16.1 Bilanca stanja na dan 31. 12. 2004 (v 000 SIT)

	Pojasnila	2004	2003
<b>SREDSTVA</b>		<b>62.391.848</b>	<b>61.204.666</b>
<b>A. Stalna sredstva</b>		<b>54.524.315</b>	<b>54.196.416</b>
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	16.2.1.1	<b>3.619</b>	<b>7.472</b>
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja		2.714	7.472
3. Dolgoročne premoženske pravice		905	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	16.2.1.2	<b>53.852.878</b>	<b>53.554.794</b>
1. Zemljišča in zgradbe		42.926.121	43.350.876
a. Zemljišča		1.727.390	1.718.709
b. Zgradbe		41.198.731	41.632.167
2. Oprema in nadomestni deli		10.124.844	9.185.501
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo		801.913	1.018.417
b. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		801.913	1.018.417
III. Dolgoročne finančne naložbe	16.2.1.3	<b>667.818</b>	<b>634.150</b>
1. Naložbe v delnici in deleži v podjetjih v skupini		447.434	417.200
3. Naložbe v delnici in deleži v pridruženih podjetjih		171.607	160.981
5. Druge dolgoročne naložbe v delnici in deleži		22.032	11.536
6. Druge dolgoročne finančne terjatve		26.745	44.433
<b>B. Gibljiva sredstva</b>		<b>7.858.661</b>	<b>7.000.799</b>
I. Zaloge	16.2.1.4	<b>473.413</b>	<b>472.956</b>
1. Material		473.413	472.956
II. Poslovne terjatve	16.2.1.5	<b>5.530.673</b>	<b>4.313.029</b>
a. Dolgoročne poslovne terjatve		<b>28.206</b>	<b>34.221</b>
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		93	93
4. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		28.113	34.128
b. Kratkoročne poslovne terjatve		<b>5.502.467</b>	<b>4.278.808</b>
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		5.162.180	3.947.878
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini		1.349	2.858
3. Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij		2.771	2.260
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		336.167	325.812
III. Kratkoročne finančne naložbe	16.2.1.6	<b>1.105.064</b>	<b>1.576.037</b>
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih		1.105.064	1.576.037
IV. Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	16.2.1.7	<b>749.511</b>	<b>638.777</b>
C. Aktivne časovne razmejitve	16.2.1.8	<b>8.872</b>	<b>7.451</b>
Zunajbilančna sredstva		<b>1.904.630</b>	<b>2.390.428</b>

	Pojasnila	2004	2003
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>62.391.848</b>	<b>61.204.666</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>16.2.1.9</b>	<b>52.920.112</b>	<b>51.705.501</b>
I. Vpklicani kapital		33.495.324	33.495.324
1. Osnovni kapital		33.495.324	33.495.324
III. Rezerve iz dobička		771.575	101.766
1. Zakonske rezerve		73.483	9.692
4. Druge rezerve iz dobička		698.092	92.074
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta		606.017	92.075
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala		18.047.196	18.016.336
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala		18.002.137	18.002.137
a. Prevrednotovalni popravek osnovnega kapitala		18.002.137	18.002.137
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala		45.059	14.199
b. Prevrednotovalni popravek za dolgoročne finančne naložbe		45.059	14.199
<b>B. Rezervacije</b>	<b>16.2.1.10</b>	<b>3.199.295</b>	<b>2.545.494</b>
3. Druge rezervacije		3.199.295	2.545.494
<b>C. Finančne in poslovne obveznosti</b>		<b>6.272.441</b>	<b>6.953.671</b>
<b>a. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>16.2.1.11</b>	<b>998.315</b>	<b>1.499.393</b>
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		993.749	1.473.925
8. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih		4.566	25.468
č. Druge dolgoročne finančne in poslovne obveznosti		4.566	25.468
<b>b. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	<b>16.2.1.12</b>	<b>5.274.126</b>	<b>5.454.28</b>
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		488.453	488.453
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		60.709	81.463
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		4.093.938	4.298.723
6. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do podjetij			
v skupini		12.159	11.572
7. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do			
pridruženih podjetij		98.383	86.274
8. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih		520.484	487.793
c. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev		298.694	238.998
č. Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij		179.067	203.292
d. Druge kratkoročne obveznosti		42.723	45.503
<b>Zunajbilančne obveznosti</b>	<b>16.2.1.13</b>	<b>1.904.630</b>	<b>2.390.428</b>

Tabela 16.2 Izkaz poslovnega izida za leto 2004 (v 000 SIT)

	Pojasnila	2004	2003
1. Čisti prihodki od prodaje	16.2.2.1	36.453.435	33.209.170
a. Na domačem trgu		36.453.435	33.208.417
b. Na tujem trgu		0	753
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		2.432.990	1.885.997
4. Drugi poslovni prihodki		586.171	301.880
<b>POSLOVNI PRIHODKI</b>		<b>39.472.596</b>	<b>35.397.047</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>16.2.2.2</b>	<b>29.332.690</b>	<b>26.983.218</b>
a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala		22.660.037	19.961.541
b. Stroški storitev		6.672.653	7.021.677
<b>6. Stroški dela</b>	<b>16.2.2.3</b>	<b>4.593.117</b>	<b>4.108.344</b>
a. Stroški plač		3.089.262	2.836.851
b. Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev		153.028	138.999
c. Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev iz plač		677.179	600.192
d. Drugi stroški dela		673.648	532.302
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>16.2.2.4</b>	<b>4.178.125</b>	<b>4.121.516</b>
a. Amortizacija		4.096.458	4.026.536
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih		11.276	8.882
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		70.391	86.098
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>16.2.2.5</b>	<b>114.471</b>	<b>187.029</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>		<b>1.254.193</b>	<b>-3.060</b>
<b>9. Finančni prihodki iz deležev</b>	<b>16.2.2.6</b>	<b>33</b>	<b>3.861</b>
b. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih podjetjih		0	3.857
c. Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		33	4
<b>11. Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev</b>		<b>184.311</b>	<b>148.176</b>
c. Drugi finančni prihodki iz obresti in kratoročnih terjatev (s prevrednotovalnimi finančnimi prihodki)		184.311	148.176
<b>12. Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb</b>	<b>16.2.2.7</b>	<b>780</b>	<b>2.523</b>
c. Drugi prevrednotovalni finančni odhodki		780	2.523
<b>13. Finančni odhodki za obresti in od drugih obveznosti</b>		<b>99.801</b>	<b>155.663</b>
c. Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti		99.801	155.663
<b>15. ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>		<b>1.337.956</b>	<b>-9.209</b>
<b>16. Izredni prihodki</b>	<b>16.2.2.8</b>	<b>137.601</b>	<b>207.779</b>
<b>17. Izredni odhodki</b>	<b>16.2.2.9</b>	<b>199.731</b>	<b>4.729</b>
a. Izredni odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala		199.731	4.729
<b>18. POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA</b>		<b>-62.130</b>	<b>203.050</b>
<b>21. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA ODBOJA</b>		<b>1.275.826</b>	<b>193.841</b>

Tabela 16.3 Izkaz finančnega izida od 1. 1. do 31. 12. 2004 (v 000 SIT)

	2004	2003
<b>A. Finančni tokovi pri poslovanju</b>		
<b>a) Prejemki pri poslovanju</b>	<b>43.922.535</b>	<b>40.079.231</b>
aa) Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	43.555.700	39.664.695
ab) Drugi prejemki pri poslovanju	366.835	414.536
<b>b) Izdatki pri poslovanju</b>	<b>41.717.431</b>	<b>37.309.554</b>
ba) Izdatki za nakupe materiala in storitev	35.239.326	31.761.340
bb) Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	2.583.103	2.342.542
bc) Izdatki za dajatve vseh vrst	3.411.799	2.882.413
bd) Drugi izdatki pri poslovanju	483.203	323.259
<b>c) Prebitek prejemkov pri poslovanju (a-b) ali prebitek izdatkov pri poslovanju (b-a)</b>	<b>2.205.104</b>	<b>2.769.677</b>
<b>B. Finančni tokovi pri naložbenju</b>		
<b>a) Prejemki pri naložbenju</b>	<b>9.105.709</b>	<b>3.118.538</b>
aa) Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	190.183	148.810
ab) Prejemki od odtujitve neopredmetenih dolgoročnih sredstev	21.423	9.556
ac) Prejemki od odtujitve opredmetnih osnovnih sredstev	8.894.103	2.960.172
ad) Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	8.424.004	4.027.043
<b>b) Izdatki pri naložbenju</b>	<b>10.526.485</b>	<b>6.535.841</b>
ba) Izdatki za pridobitev neopredmetenih dolgoročnih sredstev	2.081.191	2.505.828
bb) Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	21.290	2.970
bc) Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	91.707	0
<b>c) Prebitek prejemkov pri naložbenju (a-b) ali prebitek izdatkov pri nalož. (b-a)</b>	<b>-1.420.776</b>	<b>-3.417.303</b>
<b>C. Finančni tokovi pri financiranju</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>
aa) Prejemki od vplačanega kapitala	0	900.000
ab) Prejemki od dobljenih dolgoročnih posojil	0	900.000
ac) Prejemki od dobljenih kratkoročnih posojil	673.594	667.038
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>91.811</b>	<b>154.214</b>
ba) Izdatki za dane obresti	91.707	0
bb) Izdatki za vračila kapitala	490.076	512.824
bc) Izdatki iz naslova rezervacij	0	0
bd) Izdatki za vračila oz. odplačila dolgoročnih posojil in kreditov	0	0
be) Izdatki za vračila oz. odplačila kratkoročnih posojil in kreditov	0	0
bf) Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	0
<b>c) Prebitek prejemkov pri financiranju (a-b) ali prebitek izdatkov pri financ. (b-a)</b>	<b>-673.594</b>	<b>232.962</b>
<b>Č. Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>749.511</b>	<b>638.777</b>
<b>x) Finančni izid v obdobju (seštevek Ac, Bc in Cc)</b>	<b>110.734</b>	<b>-414.664</b>
<b>y) Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>	<b>638.777</b>	<b>1.053.441</b>

Tabela 16.4 Izkaz gibanja kapitala za leti 2003 in 2004 (v 000 SIT)

LETO 2004	Vpoklicani kapital	Rezerve iz dobička	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	PPPK	Skupaj											
							Osnovni kapital	Nepoklicani kapital	Kapitalske rezerve iz dobička	Rezerve za LLD	Statutarne rezerve	Druge rezerve	Preneseni čisti dobiček	Čista izguba	Špoljni PPPK	Posebni PPPK	
I/1	V/2	II	III/1	IV/2	III/3	IV/4											
<b>A. Začetno stanje v obdobju</b>	<b>33.495.324</b>	9.692	92.074	92.075	IV/1	IV/2	V/1	V/2	VI/1	VI/2							
<b>B. Premiki v kapital</b>	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
a) Vpis vpoldicanega osnovnega kapitala																	
b) Vpis nevpoldicanega osnovnega kapitala																	
c) Vpis vpisanega osnovnega kapitala																	
č) Vnos dobitnih vplačil kapitala																	
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta																	
e) Vnos zneska splošnega preverdotovnega kapitala																	
f) Vnos zneska posebnih preverdotovnega kapitala																	
g) Druga povečanja sestavini kapitala																	
<b>C. Premiki v kapitalu</b>	<b>0</b>	0	0	63.791	0	0	606.018	0	0	-669.899	0	0	0	0	0	0	
a) Raz porečitev ČD kot sestavini kapitala po sklepni uprave in NS				63.791													
b) Raz porečitev ČD za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepnu skupščine																	
c) Poravnava izgubice kot odbitne sestavini kapitala																	
č) Oblikovanje rezerve za lastne deleže iz drugih sestavini kapitala																	
d) Razpusitev rezerv za lastne deleže in raz porečitev na druge sestavini kapitala																	
e) Izplačila (obračun) dividende v obliki delnic (razpusitev rezerv iz dobička)																	
<b>Č. Premiki iz kapitala</b>	<b>0</b>	0	0	0	0	0	-92.075	0	0	0	0	0	-92.075	-	-	-	
a) Izplačilo dividend																	
b) Vračilo kapitala																	
c) Uporaba posebnega preverdotovnega popravkov kapitala (v posl. prihodek ali finan. prihodek) okrepitetv delgov																	
č) Prenos posebnih preverdotovnega popravkov kapitala (v posl. prihodek ali finan. prihodek)																	
d) Druge odprale sestavini kapitala																	
<b>D. Končno stanje v obdobju</b>	<b>33.495.324</b>	0	0	73.483	0	0	698.092	0	0	606.017	0	0	18.002.137	45.059	52.920.112		

LETNO 2003	V poklicani kapital		Rezerve iz dobička		Preneseni čisti poslovni izid		PPP K		Skupaj
	Osnovni kapital	Nepoklicani kapital	Kapitalske rezerve iz delnička	Zakonske rezerve za LD	Druge rezerve	Preneseni čisti dobiček	Čista izguba	Splošni PPK	
A. Začetno stanje v obdobju	I/1	I/2	II	III/1	III/2	III/3	IV/4	IV/2	V/1
B. Premiki v kapital	33.495.324	0	0	0	0	0	0	18.002.137	5.258
a) Vpis spolicanega osnovnega kapitala								0	8.941
b) Vpis nevpolikanega osnovnega kapitala									202.782
c) Vpis vpisanega osnovnega kapitala									
č) Vnos dodatnih plačil kapitala									
d) Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta									
e) Vnos zneska splošnega preverhotenja kapitala									
f) Vnos zneska posebnih preverhotenj kapitala									
g) Druga povčenja sestavini kapitala									
C. Premiki v kapitalu	0	0	0	9.692	0	0	92.074	0	0
a) Razporeditev ČD kot sestavine kapitala po sklepu uprave in NS				9.692			92.074		
b) Razporeditev ČD za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine								-101.766	
c) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala									
č) Oblikovanje rezerve za lastne deleže iz drugih sestavini kapitala									
d) Razpustitev rezev za lastne deleže in razpredelitev na druge sestavine kapitala									
e) Izplačila (obračun) dividend v obliki delnic									
f) Druga preporedljive sestavini kapitala (razpustitev rezev iz dobička)									
č. Premiki iz kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Izplačilo dividend									
b) Vračilo kapitala									
c) Uporaba poslovnega preverhotovnega popravka kapitala (za oslabitev sredstev ali okrepitev dogovov)									
č) Prenos poslovnih preverhotovnih popravkov kapitala (v poslovne prihodke ali finančne prihodke)									
d) Druge odprave sestavini kapitala	33.495.324	0	0	9.692	0	0	92.074	0	18.002.137
D. Končno stanje v obdobju	33.495.324	0	0	9.692	0	0	92.075	0	51.705.501

Skupščina družbe je na seji dne 4. 8. 2004 soglasno sprejela sklep v zvezi z delitvijo bilančnega dobička v višini 92.074 tisoč SIT. Bilančni dobiček se je v celoti razdelil med delničarje, ki so bili vpisani v delniško knjigo družbe na dan zasedanja skupščine. Bruto dividenda na delnico je znašala 2,74 SIT.

Na podlagi sklepa uprave je na dan 31. 12. 2004 družba 5 % čistega dobička poslovnega leta v višini 1.275.826 tisoč SIT uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv v višini 63.791 tisoč SIT ter nato za oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 606.018 tisoč SIT. Bilančni dobiček za leto 2004 tako znaša 606.017 tisoč SIT (tabela 16.5).

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala zajema ustrezen del dobička odsilne družbe Hidroelektrarne Elektro Maribor d.o.o. v višini 30.234 tisoč SIT, ustrezen del dobička pridružene družbe Informatika d.d. v višini 314 tisoč SIT, ustrezen del povečanja naložbe v pridruženo družbo Eldom d.o.o. v višini 209 tisoč SIT in ustrezen del dobička pridružene družbe Moja energija d.o.o. v višini 103 tisoč SIT.

Tabela 16.5 Dodatek k izkazu gibanja kapitala za leto 2004 - bilančni dobiček (v 000 SIT)

BILANČNI DOBIČEK	2004	2003
a) Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.275.826	193.841
č) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu uprave	63.791	9.692
Zakonske rezerve	63.791	9.692
d) Povečanje rezerv iz dobička po odločitvi uprave in nadzornega sveta	606.018	92.074
Druge rezerve iz dobička	606.018	92.074
<b>BILANČNI DOBIČEK 2004 (a-č-d)</b>	<b>606.017</b>	<b>92.075</b>

Uprava družbe ob soglasju nadzornega sveta predlaga skupščini delničarjev družbe, da se bilančni dobiček za leto 2004 v višini 606.017 tisoč SIT razporedi za prenos v naslednje leto.



## 16.1 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

### 16.1.1 Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi v tem poročilu so sestavljeni na osnovi Slovenskih računovodskih standardov 2001, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo. Pri tem so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovna neomejenost delovanja ter upoštevanje resnične in poštene predstavitve v razmerah spremenjanja vrednosti evra in posamičnih cen.

Kakovostne značilnosti računovodskih izkazov in s tem tudi celotnega računovodenja so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Računovodski izkazi so sestavljeni v slovenskih tolarjih, zaokroženi so na tisoč enot.

V nadaljevanju opisujemo pomembnejše računovodske usmeritve.

### 16.1.2 Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo dolgoročno odložene stroške ter dolgoročne premoženske pravice.

Neopredmeteno dolgoročno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve.

Družba med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi izkazuje predvsem dolgoročno vračunljive stroške, ki izhajajo iz pogodb o poravnavi s Stanovanjskim skladom Republike Slovenije.

### 16.1.3 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti. Sestavlajo jo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi uporobiti za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. Nakupi opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2004 se vrednotijo po izvirnih vrednostih.

### 16.1.4 Amortizacija

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tem, ko se je začelo uporabljati za opravljanje dejavnosti, za katero je namenjeno.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortiziranje se obravnava posamično.

Amortizacijske stopnje temeljijo na življenjski dobi sredstev in so razvidne iz tabele 16.6.

Tabela 16.6 Amortizacijske stopnje

	2004
Zgradbe	2-4 %
Oprema	2,86-6,67 %
Motorna vozila	8,33-14,29 %
Druga oprema	6,67-25 %
Računalniška oprema	25 %

### **16.1.5 Finančne naložbe**

Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe se v začetku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustreza naložena denarna ali druga sredstva.

Če finančna naložba izgublja vrednost, se v breme prevrednotovalnih finančnih odhodkov vzpostavi popravek njene začetno izkazane vrednosti.

Del dolgoročnih finančnih naložb, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, je izkazan kot kratkoročna finančna naložba.

Naložbe v deleži v odvisne in pridružene družbe so vrednotene po kapitalski metodi (razen Eldom d.o.o.) in so za ustreznih del dobička odvisne oziroma pridružene družbe izkazani posebni prevrednotovalni popravki kapitala v zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Ko so deleži v dobičku nakazani na račun, se pripoznajo finančni prihodki.

### **16.1.6 Terjatve**

Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnava tudi zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Terjatve, za katere obstaja dvom o poplačilu, družba izkaže kot dvomljive in sporne. Družba uporablja individualni pristop za oblikovanje popravkov vrednosti terjatev, ki postanejo zaradi svoje neporavnanoosti dvomljive ali celo sporne. Popravek vrednosti terjatve se oblikuje za celotno vrednost terjatve do kupca, ne glede na stopnjo iztržljivosti. Družba pa oblikuje tudi popravke vrednosti terjatev, kadar razpolaga s podatki o uvedenih postopkih prisilne poravnave, stečaja ali tožbe.

### **16.1.7 Zaloge**

Količinska enota zaloge materiala se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave.

Usredstvenje zalog se izvaja po nabavnom principu. Poraba materiala se izkazuje po metodi drsečih povprečnih cen. Zaloge se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Vrednost zalog se tudi zmanjša za odpis neuporabnega materiala.

### **16.1.8 Denarna sredstva**

Denarna sredstva sestavljajo denar na računih pri bankah, gotovina v blagajni in depoziti na odpoklic.

### **16.1.9 Kapital**

Celotni kapital sestavljajo osnovni kapital, zakonske rezerve, druge rezerve iz dobička, čisti poslovni izid obračunskega obdobja, splošni prevrednotovalni popravek kapitala in posebni prevrednotovalni popravek kapitala iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Osnovni kapital se vodi v domači valuti.

### **16.1.10 Dolgoročne rezervacije**

Uprava družbe je v letu 2004 sprejela sklep o spremembri računovodske smernice, ki opredeljuje oblikovanje dolgoročnih rezervacij iz naslova povprečnih stroškov priključitve in prispevka za sofinanciranje. Pred spremembijo računovodske smernice je družba iz tega naslova izkazovala druge poslovne prihodke. Kot osnova za porabo in prenos v prihodke smo na podlagi izkustva upoštevali letno amortizacijsko stopnjo za nizko napetostno omrežje v višini 3,33 %.

Dolgoročne rezervacije, oblikovane iz naslova brezplačno pridobljenih opredmetenih osnovnih sredstev in iz naslova povprečnih stroškov priključitve in prispevka za sofinanciranje, je družba črpala za pokrivanje stroškov amortizacije.

### **16.1.11 Dolgovi**

Dolgovi so finančni in poslovni, kratkoročni in dolgoročni.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Obveznosti se kasneje povečujejo s pripisanimi donosi (obresti, druga nadomestila), za katere obstaja sporazum z upnikom. Obveznosti se zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave v dogovoru z upnikom. Dolgoročne obveznosti se zmanjšujejo tudi za tisti del, ki bo moral biti poplačan v manj kot letu dni, kar se izkazuje med kratkoročnimi obveznostmi.

### **16.1.12 Kratkoročne časovne razmejitve**

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške.

### **16.1.13 Pripoznavanje prihodkov**

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

#### **Poslovni prihodki**

Prihodki iz prodaje predstavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, storitev in materiala v obračunskem obdobju, če je realno pričakovati, da bodo plačane, in so navedene v računih in drugih listinah, zmanjšane za vse popuste, ki so dani ob prodaji, kasneje pa tudi za vrednosti vrnjenih količin in pozneje odobrenih popustov.

po dejanski letni porabi, ostalim odjemalcem na napetosti 0,4 kW pa z zamikom od 1 do 15 dni glede na medmesečno odčitavanje, gospodinjskim odjemalcem pa je družba odčitala enkrat letno med letom dejansko porabo, ki je bila osnova za mesečne akontacije, fakturirane 10., 15. in 20. v mesecu za pretekli mesec. Takšen sistem fakturiranja je povzročil zamike, do katerih je prihajalo na začetku in ob koncu leta.

V drugi polovici leta pa je družba prešla na nov sistem fakturiranja električne energije in omrežnine, tako da so mesečne akontacije obračunane na zadnji dan v mesecu za tekoči mesec. Takšen sistem fakturiranja ne povzroča več zamikov, do katerih je prihajalo na začetku in ob koncu leta.

#### **Finančni prihodki**

Finančni prihodki so prihodki iz naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami.

Finančni prihodki se priznavajo ob obračunu ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti.

Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in veljavno obrestno mero.

#### **Izredni prihodki**

Izredne prihodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.



#### 16.1.14 Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

##### **Poslovni odhodki**

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov. Poslovni odhodki so v načelu enaki vračanim stroškom v obračunskem obdobju. V poslovne odhodke se všteva tudi nabavna vrednost prodanega materiala. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavlajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

##### **Finančni odhodki**

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje.

Finančni odhodki se pripozna po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

##### **Izredni odhodki**

Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

#### 16.1.15 Davki

Davek od dobička pravnih oseb je obračunan na temelju prihodkov in odhodkov, ki so izkazani v izkazu poslovnega izida v skladu z veljavno davčno zakonodajo.

Družba zaradi pokrivanja davčne izgube iz preteklih let ne izkazuje davčne osnove pri izračunu davka od dobička.

#### 16.1.16 Izkaz finančnega izida

Izkaz finančnega izida je sestavljen po neposredni metodi.

V izkazu se prikažejo podatki o prejemkih in izdatkih, to je o zneskih prejetih in porabljenih denarnih sredstev in njihovih ustreznikov, ki predstavljajo finančne tokove. Ti pa se v izkazu finančnega izida obravnavajo posebej pri poslovni dejavnosti, posebej pri investicijski dejavnosti in posebej pri finančni dejavnosti.

Po tej metodi je družba pridobila podatke iz izpisov prometa in stanja transakcijskih računov pri naslednjih poslovnih bankah: Nova KBM d.d. Maribor, Poštna banka Slovenije d.d. in Raiffeisen Krekova banka d.d.

## 16.2 Razčlenitve in pojasnila k računovodskim izkazom

### 16.2.1 Bilanca stanja

#### 16.2.1.1 Neopredmetena dolgoročna sredstva

Med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi družba izkazuje 2.714 tisoč SIT dolgoročno vračunljivih stroškov, ki izhajajo iz pogodbe o poravnaji s Stanovanjskim skladom Republike Slovenije. Po tej pogodbi je družba poplačala svoje bodoče obveznosti do omenjenega sklada iz kupnin za prodana stanovanja po stanovanjskem zakonu s prenosom pravice pobiranja preostalih obrokov kupnine prodanih stanovanj.

Dolgoročne premoženske pravice v višini 905 tisoč SIT izhajajo iz naslova nakupa računalniškega programa Finplan.

#### 16.2.1.2. Opredmetena osnovna sredstva

Naslednje tabele kažejo spremembe v opredmetenih osnovnih sredstvih družbe za leto, ki se je končalo na dan 31.12. 2004.

V tabeli 16.7 so prikazane spremembe v opredmetenih osnovnih sredstvih in vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2004.

Tabela 16.7 Opredmetena osnovna sredstva (v 000 SIT)

Zemljišča	Gradbeni objekti	Oprema	Investicije v teku	Dani predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2004	1.718.709	127.964.597	23.885.826	1.018.417	- 154.587.549
Povečanja	8.681	2.432.843	1.760.849	4.425.918	5.168
Zmanjšanja		13.382	207.575	4.642.422	5.168
Prenosi		250.737	238.899		
Stanje 31. 12. 2004	1.727.390	130.133.321	25.677.999	801.913	- 158.340.623
<b>Popravek vrednosti</b>					
Stanje 1. 1. 2004	-	86.332.430	14.700.325		101.032.755
Povečanja	-	-	-		
Zmanjšanja - obnove		241.849	198.200		
Zmanjšanja		245	200.776		
Prenosi		152.158	152.158		
Amortizacija		2.996.412	1.099.648		4.096.060
Stanje 31. 12. 2004		88.934.590	15.553.155		104.487.745
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 1. 1. 2004	1.718.709	41.632.167	9.185.501	1.018.417	53.554.794
Stanje 31. 12. 2004	1.727.390	41.198.731	10.124.844	801.913	53.852.878

Povečanja nabavnih vrednosti gradbenih objektov v letu 2004 v višini 2.432.843 tisoč SIT se nanašajo predvsem na izgradnjo:

- nizkonapetostnega omrežja v višini 852.061 tisoč SIT,
- transformatorskih postaj v višini 224.537 tisoč SIT,
- ostalih elektroenergetskih objektov (RTP, DV, KBV) v višini 665.468 tisoč SIT,
- poslovnih objektov v višini 228.815 tisoč SIT.

Zmanjšanja popravka vrednosti gradbenih objektov v letu 2004 v višini 241.849 tisoč SIT se nanašajo na obnove opredmetenih osnovnih sredstev, ki omogočajo podaljšanje prvotno opredeljene življenske dobe in odpis stanovanja.

Povečanja nabavne vrednosti opreme v letu 2004 v višini 1.760.849 tisoč SIT se nanašajo predvsem na nakup:

- RTP opreme v višini 1.043.426 tisoč SIT,
- transformatorjev in števcev v višini 109.379 tisoč SIT,
- transportnih sredstev v višini 69.053 tisoč SIT,
- računalniške in programske opreme v višini 221.540 tisoč SIT,
- DCV opreme v višini 110.673 tisoč SIT.

Zmanjšanja nabavne vrednosti opreme v letu 2004 v višini 207.575 tisoč SIT se nanašajo predvsem na izločitev avtomobilov v višini 158.109 tisoč SIT, na izločitev računalniške opreme v višini 3.443 tisoč SIT, na izločitev pohištva v višini 12.657 tisoč SIT ter na izločitev telefonskih in mobilnih aparatov v višini 9.478 tisoč SIT.

Zmanjšanja popravka vrednosti opreme v višini 398.976 tisoč SIT se nanašajo predvsem na izločitev avtomobilov v višini 151.835 tisoč SIT, na izločitev računalniške opreme v višini 3.081 tisoč SIT ter na obnove opredmetenih osnovnih sredstev v višini 198.200 tisoč SIT.

Investicije v teku na dan 31. 12. 2004 znašajo 801.913 tisoč SIT in se nanašajo v glavnem na izgradnjo oziroma pridobitev:

- razdelilnih transformatorskih postaj (RTP) v višini 301.223 tisoč SIT,
- preureditev upravne stavbe na OE Maribor mesto z okolico v višini 115.077 tisoč SIT,
- distribucijskega omrežja z objekti v višini 64.189 tisoč SIT,
- nadgradnjo TK omrežja z DWDM v višini 21.555 tisoč SIT.

#### 16.2.1.3 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe so prikazane v tabeli 16.8.

Tabela 16.8 Dolgoročne finančne naložbe (v 000 SIT)

	2004	2003
Deleži v podjetjih v skupini	447.434	417.200
Deleži v pridruženih podjetjih	171.607	160.981
Drugi dolgoročni deleži	22.032	11.536
Druge dolgoročne finančne terjatve	26.745	44.433
<b>Skupaj</b>	<b>667.818</b>	<b>634.150</b>

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2004 je prikazano v tabeli 16.9.

Tabela 16.9 Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2004

	Bruto	Popravek vrednosti	Neto
Deleži v podjetjih v skupini	447.434	0	447.434
Deleži v pridruženih podjetjih	171.607	0	171.607
Drugi dolgoročni deleži	43.802	21.770	22.032
Druge dolgoročne finančne terjatve	26.745	0	26.745
<b>Skupaj</b>	<b>689.588</b>	<b>21.770</b>	<b>667.818</b>

Družba ima dolgoročne finančne naložbe z vsaj 20-odstotnim deležem:

- v družbo HE Elektro Maribor d.o.o., Vetrinjska ulica 2, Maribor: 100 %
- v družbo Moja energija d.d., Jadranska cesta 28, Maribor: 33,3 %
- v družbo Eldom d.o.o., Vetrinjska ulica 2, Maribor: 25 %
- v družbo Informatika d.d., Vetrinjska ulica 2, Maribor: 22 %

V okviru deležev v podjetjih v skupini izkazuje družba naložbo v HE Elektro Maribor d.o.o v višini 447.434 tisoč SIT. V okviru deležev v pridruženih podjetjih izkazuje družba naložbo v Moja Energija d.o.o. v višini 10.103 tisoč SIT, v Informatiko d.d. v višini 111.402 tisoč SIT in v Eldom d.o.o. v višini 1.094 tisoč SIT. V okviru te postavke so izkazane tudi naložbe v počitniške domove Eldom d.o.o. v višini 49.008 tisoč SIT.

V okviru drugih dolgoročnih deležev izkazuje družba predvsem naložbe v Pomurko d.d. v višini 3.564 tisoč SIT, naložbo v Slovensko izvozno družbo d.d. v višini 4.291 tisoč SIT ter naložbi v Marles pohištvo d.d. v višini 13.302 tisoč SIT in v Tovarno volnenih izdelkov d.o.o. v višini 5.780 tisoč SIT, za kateri pa ima družba v celoti oblikovan popravek vrednosti.

Med drugimi dolgoročnimi finančnimi terjatvami družba izkazuje predvsem posojila, dana delavcem za odkup stanovanj v višini 15.585 tisoč SIT. Ročnost terjatev do zaposlenih za dana posojila je od 10 do 15 let. Obrestna mera se giblje na letni ravni med TOM+0 % in TOM+1 %.

#### 16.2.1.4 Zaloge

Zaloge so prikazane v tabeli 16.10.

Tabela 16.10 Zaloge (v 000 SIT)

	2004	2003
Material in drobni inventar	473.413	472.956
<b>Skupaj</b>	<b>473.413</b>	<b>472.956</b>

Družba vsako leto preveri obračanje, uporabnost in unovčljivost zalog materiala.

Zaloge po stanju na dan 31. 12. 2004 so sestavljene v glavnem iz materiala za vgradnjo pri lastnih investicijah in iz rezervnih delov za vzdrževanje osnovnih sredstev.

Družba na dan 31. 12. 2004 ni ugotovila nobenih popisnih presežkov ali primanjkljajev zalog materiala.

#### 16.2.1.5 Poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve so prikazane v tabeli 16.11.

Tabela 16.11 Dolgoročne poslovne terjatve (v 000 SIT)

	2004	2003
Druge dolgoročne terjatve do kupcev	33.674	39.732
Kratkoročni del dolgoročnih terjatev iz poslovanja	-5.468	-5.511
<b>Skupaj</b>	<b>28.206</b>	<b>34.221</b>

Med dolgoročnimi poslovnimi terjtvami so izkazane predvsem terjatve iz naslova prodaje stanovanj v skladu s stanovanjskim zakonom v višini 20.001 tisoč SIT in terjatve iz naslova dolgoročne prodaje osnovnih sredstev v višini 8.112 tisoč SIT.

Kratkoročne poslovne terjatve so prikazane v tabeli 16.12.

Tabela 16.12 Kratkoročne poslovne terjatve (v 000 SIT)

	2004	2003
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.162.180	3.947.878
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	1.349	2.858
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	2.771	2.260
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	336.167	325.812
<b>Skupaj</b>	<b>5.502.467</b>	<b>4.278.808</b>

V okviru kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev so izkazane predvsem terjatve za prodano električno energijo in terjatve za uporabo omrežja v višini 4.979.717 tisoč SIT, terjatve za opravljene storitve v višini 263.365 tisoč SIT in terjatve za zamudne obresti od prodane električne energije in uporabe omrežja v višini 41.150 tisoč SIT.

V okviru kratkoročnih poslovnih terjatev do podjetij v skupini so izkazane terjatve do HE Elektro Maribor d.o.o.

V okviru kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij so izkazane terjatve do Informatike d.d. v višini 658 tisoč SIT in do Eldoma d.o.o v višini 2.113 tisoč SIT.

Med kratkoročnimi poslovnimi terjtvami do drugih na dan 31. 12. 2004 v višini 336.167 tisoč SIT so izkazane predvsem terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v višini 317.238 tisoč SIT.

Gibanje kratkoročnih poslovnih terjatev v letu 2004 je prikazano v tabeli 16.13.

Tabela 16.13 Gibanje kratkoročnih poslovnih terjatev v letu 2004 (v 000 SIT)

	Bruto	Popravek vrednosti	Neto
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.529.953	-367.773	5.162.180
Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	1.349	0	1.349
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	2.771	0	2.771
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	337.350	-1.183	336.167
<b>Skupaj</b>	<b>5.871.423</b>	<b>-368.956</b>	<b>5.502.467</b>

Družba ima na dan 31. 12. 2004 oblikovanih popravkov vrednosti terjatev do kupcev v skupni višini 368.956 tisoč SIT. V letu 2004 je zaradi oblikovanja popravkov vrednosti terjatev izkazala prevrednotovalne poslovne odhodke v skupni višini 59.270 tisoč SIT, ki se nanašajo predvsem na oblikovanje popravka vrednosti terjatev iz naslova opravljenih storitev v višini 9.978 tisoč SIT, prodaje električne energije in omrežnine v višini 39.937 tisoč SIT ter na terjatve iz naslova zamudnih obresti od storitev v višini 590 tisoč SIT in električne energije in omrežnine v višini 6.375 tisoč SIT.

Svoje terjatve do kupcev je družba zavarovala z bančno garancijo v višini 8.200 tisoč SIT za podjetje Termoplast d.o.o.

Terjatve za opravljene storitve kupci praviloma poravnava v roku, to je 15 dni od izdaje računa oziroma 30 dni od prejema računa za proračunske porabnike. Stanje terjatev do kupcev iz naslova električne energije in omrežnine na dan 31. 12. 2004 glede na njihovo zapadlost prikazuje tabela 16.14.

Tabela 16.14 Pregled terjatev električne energije in omrežnine po rokih zapadlosti (v 000 SIT)

	Nezapadle terjatve	Zapadle do 30 dni	Zapadle od 31 do 60 dni	Zapadle od 61 do 90 dni	Zapadle nad 90 dni
Omrežnina	515.410	67.296	9.801	1.178	2.889
LO	1.451.648	108.638	64.377	31.358	131.018
IO	669.851	77.348	12.039	2.764	1.975
Energija	1.328.412	184.840	43.039	4.032	5.723
<b>Skupaj</b>	<b>3.965.322</b>	<b>438.122</b>	<b>129.256</b>	<b>39.331</b>	<b>141.605</b>

### 16.2.1.6 Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe na dan 31. 12. 2004 so izkazane v višini 1.105.064 tisoč SIT in se nanašajo predvsem na depozite pri Novi kreditni banki Maribor d.d. v višini 380.000 tisoč SIT, PBS d.d. Maribor v višini 200.000 tisoč SIT, Gorenjski banki d.d. Kranj v višini 400.000 tisoč SIT in A-banki VIPA d.d. Ljubljana v višini 100.000 tisoč SIT.

### 16.2.1.7 Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina

Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina so prikazani v tabeli 16.15.

Tabela 16.15 Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina (v 000 SIT)

	2004	2003
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	342	245
Tolarska sredstva na računih	35.290	39.497
Tolarski depoziti na odpoklic	713.876	599.035
Devizna sredstva na računih	3	0
<b>Skupaj</b>	<b>749.511</b>	<b>638.777</b>

Med denarnimi sredstvi so izkazani: gotovina v blagajni v višini 342 tisoč SIT, sredstva na transakcijskih računih v višini 35.290 tisoč SIT in depoziti na odpoklic v višini 713.876 SIT (od tega 87.876 tisoč SIT pri Novi KBM d.d. Maribor in 626.000 tisoč SIT pri Probanksi d.d. Maribor).

### 16.2.1.8 Aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve so prikazane v tabeli 16.16.

Tabela 16.16 Aktivne časovne razmejitve (v 000 SIT)

	2004	2003
Kratkoročno odloženi stroški	8.872	7.451
<b>Skupaj</b>	<b>8.872</b>	<b>7.451</b>

Na aktivnih časovnih razmejitvah so izkazane vnaprej plačane naročnine in vrednotnice v višini 4.114 tisoč SIT in kratkoročno razmejeni stroški, ki zapadejo v plačilo v letu 2004, v višini 4.758 tisoč SIT in izhajajo iz pogodbe s Stanovanjskim skladom Republike Slovenije.

### 16.2.1.9 Kapital

Kapital je prikazan v tabeli 16.17.

Tabela 16.17 Kapital (v 000 SIT)

	2004	2003
Osnovni kapital	33.495.324	33.495.324
Zakonske rezerve	73.483	9.692
Druge rezerve iz dobička	698.092	92.074
Čisti poslovni izid poslovnega leta	606.017	92.075
Splošni prevrednotovalni popravek osnovnega kapitala	18.002.137	18.002.137
Posebni prevrednotovalni popravek kapitala	45.059	14.199
<b>Skupaj</b>	<b>52.920.112</b>	<b>51.705.501</b>

Gibanje kapitala v letu 2004 družba prikazuje v izkazu gibanja kapitala.

Osnovni kapital je razdeljen na 33.495.324 delnic, nominalna vrednost je 1.000 SIT.

Knjigovodska vrednost ene delnice na dan 31. 12. 2004 je 1.579,93 SIT.

Družba je v poslovнем letu 2004 izkazala čisti dobiček v višini 1.275.826 tisoč SIT in ga je po sklepu uprave na dan 31. 12. 2004 uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv v višini 63.791 tisoč SIT in za oblikovanje drugih rezerv iz dobička v višini 606.018 tisoč SIT.

Posebni prevrednotovalni popravek kapitala zajema ustrezni del dobička odvisne družbe HE Elektro Maribor d.o.o. v višini 41.971 tisoč SIT, ustrezni del dobička pridružene družbe Informatika d.d. v višini 2.776 tisoč SIT, ustrezni del dobička pridružene družbe Eldom d.o.o. v višini 209 tisoč SIT in ustrezni del dobička pridružene družbe Moja Energija d.o.o. v višini 103 tisoč SIT.

### 16.2.1.10 Rezervacije

Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2004 je prikazano v tabeli 16.18.

Tabela 16.18 Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2004 (v 000 SIT)

	Stanje 1. 1. 2004	Zmanjšanja	Povečanja	Stanje 31. 12. 2004
Brezplačno prevzeti hišni priključki	2.505.986	89.650	186.200	2.602.536
Brezplačno prevzeta druga OS	39.508	1.851	16.095	53.752
Prispevki za povprečne stroške priključitve	0	10.421	312.951	302.530
Prispevki za sofinanciranje	0	8.284	248.761	240.477
<b>Skupaj</b>	<b>2.545.494</b>	<b>110.206</b>	<b>764.007</b>	<b>3.199.295</b>

V letu 2004 je družba črpala dolgoročne rezervacije v višini 110.206 tisoč SIT za pokrivanje stroškov amortizacije za brezplačno prevzeta osnova sredstva in v enaki višini izkazala druge poslovne prihodke.

Če družba v letu 2004 ne bi spremenila računovodske smernice in ne bi oblikovala dolgoročnih rezervacij iz naslova prispevkov za povprečne stroške priključitve in prispevkov za sofinanciranje, bi izkazala čisti poslovni izid v višini 1.818.833 oziroma za 543.007 tisoč SIT več drugih poslovnih prihodkov.

### 16.2.1.11 Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti

Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti so prikazane v tabeli 16.19.

Tabela 16.19 Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti (v 000 SIT)

	2004	2003
Dolgoročno dobljena posojila pri bankah	1.482.202	1.962.378
Kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti	-488.453	-488.453
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	4.566	25.468
<b>Skupaj</b>	<b>998.315</b>	<b>1.499.393</b>

Dolgoročne finančne obveznosti vsebujejo dolgoročno dobljena posojila pri Gorenjski banki d.d. v višini 360.000 tisoč SIT, pri Banki Celje d.d. v višini 127.300 tisoč SIT in pri Raiffeisen Krekovi banki v višini 506.449 tisoč SIT. Družba na dan 31. 12. 2004 v okviru dolgoročnih finančnih obveznosti izkazuje:

- Dolgoročno posojilo, dobljeno pri Gorenjski banki d.d. v višini 900.000 tisoč SIT, ki ga je najela 6. 8. 2002. Odplačilna doba posojila je 5 let. Obroki se odplačujejo trimesečno, višina obroka znaša 45.000 tisoč SIT. Obrestna mera je bila ob sklenitvi pogodbe T+3,15 %, od oktobra 2004 dalje pa je letna nominalna obrestna mera 5,80 %. Posojilo je zavarovano z dvema bianco menicama. Stanje posojila na dan 31. 12. 2004 znaša 540.000 tisoč SIT. Obveznosti, ki zapadejo v plačilo v letu 2005, so izkazane v okviru kratkoročnih finančnih obveznosti v višini 180.000 tisoč SIT, dolgoročne finančne obveznosti pa so izkazane v višini 360.000 tisoč SIT.
- Dolgoročno posojilo, dobljeno pri Banki Celje d.d. v višini 635.500 tisoč SIT, ki ga je najela 18. 7. 2001. Odplačilna doba posojila je 5 let, obroki se odplačujejo trimesečno. Višina obroka znaša 31.825 tisoč SIT. Obrestna mera je bila ob sklenitvi pogodbe T+4,99 %, od oktobra 2004 dalje pa je letna nominalna obrestna mera 6,0 %. Posojilo je zavarovano z dvema bianco menicama. Stanje posojila na dan 31. 12. 2004 je 254.600 tisoč SIT. Obveznosti, ki zapadejo v plačilo v letu 2005, so izkazane v okviru kratkoročnih finančnih obveznosti v višini 127.300 tisoč SIT, dolgoročne finančne obveznosti pa so izkazane v višini 127.300 tisoč SIT.
- Dolgoročno posojilo, dobljeno pri Raiffeisen Krekovi banki d.d. v višini 900.000 tisoč SIT, ki ga je najela 29. 10. 2003. Odplačilna doba posojila je 5 let, obroki se odplačujejo trimesečno. Višina obroka znaša 190.945 EUR. Obrestna mera je šestmesečni EURIBOR + 0,67 %. Posojilo je zavarovano z dvema bianco menicama. Stanje posojila na dan 31. 12. 2004 je 687.602 tisoč SIT. Obveznosti, ki zapadejo v plačilo v letu 2005, so izkazane v okviru kratkoročnih finančnih obveznosti v višini 181.153 tisoč SIT, dolgoročne finančne obveznosti pa so izkazane v višini 506.449 tisoč SIT.

Med drugimi dolgoročnimi poslovnimi obveznostmi družba izkazuje obveznosti do delavcev iz naslova prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki imajo do upokojitve manj kot pet let, v višini 4.566 tisoč SIT.

### 16.2.1.12 Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti so prikazane v tabeli 16.20.

Tabela 16.20 Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti (v 000 SIT)

	2004	2003
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	488.453	488.453
Kratkoročne obveznosti za predujme	60.709	81.463
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	4.093.938	4.298.723
Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini	12.159	11.572
Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih podjetij	98.383	86.274
Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih	520.484	487.793
<b>Skupaj</b>	<b>5.274.126</b>	<b>5.454.278</b>

Družba je del dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, izkazala med kratkoročnimi obveznostmi iz financiranja.

Kratkoročne obveznosti za predujme se nanašajo na prejeta preplačila iz naslova električne energije v višini 55.648 tisoč SIT in na ostale prejete predujme za neopravljene storitve v višini 5.061 tisoč SIT.

Obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2004 sestavljajo obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva v višini 835.266 tisoč SIT, obveznosti do dobaviteljev za nabavljenou električnu energijo v višini 2.532.633 tisoč SIT in obveznosti do dobaviteljev za obratna sredstva v višini 726.038 tisoč SIT.

Med obveznostmi do dobaviteljev za nabavljenou električnu energijo so med drugimi izkazane obveznosti do Holdinga slovenskih elektrarn d.o.o. v višini 1.322.670 tisoč SIT, do Elektra Slovenije d.o.o. v višini 663.619 tisoč SIT in do ELES GEN d.o.o. v višini 319.469 tisoč SIT.

Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini se nanašajo na HE Elektro Maribor d.o.o.

Kratkoročne poslovne obveznosti do pridruženih podjetij se nanašajo na Informatiko d.d. v višini 92.288 tisoč SIT in na Eldom d.o.o. v višini 6.095 tisoč SIT.

V okviru kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti do drugih so izkazane predvsem obveznosti do zaposlencev v višini 298.694 tisoč SIT, obveznosti za plačilo davka na dodano vrednost v višini 92.403 tisoč SIT, druge kratkoročne obveznosti do državnih inštitucij v višini 106.195 tisoč SIT ter obveznosti za obresti za najeta posojila v višini 5.660 tisoč SIT.

### 16.2.1.13 Zabilančna sredstva / obveznosti

Med zabilančnimi sredstvi / obveznostmi družba izkazuje predvsem vrednost drobnega inventarja v uporabi v višini 272.652 tisoč SIT in dane menice za zavarovanje najetih posojil v višini 1.482.203 tisoč SIT, dane garancije v višini 118.947 tisoč SIT ter potencialne obveznosti iz naslova nadomestil za stavbna zemljišča v višini 3.408 tisoč SIT ter iz naslova izplačila odškodnin kot tožena stranka v višini 27.420 tisoč SIT.



## 16.2.2 Izkaz poslovnega izida

Stroški po funkcionalnih skupinah za leto 2004 so prikazani v tabeli 16.21.

Tabela 16.21 Stroški po funkcionalnih skupinah za leto 2004 (v 000 SIT)

	2004	2003
Čisti prihodki od prodaje	36.453.435	33.209.170
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2.432.990	1.885.997
Proizvajalni stroški prodanih poslovnih učinkov	36.415.290	33.648.929
<b>Kosmati poslovni izid iz prodaje</b>	<b>2.471.135</b>	<b>1.446.238</b>
Stroški prodajanja	835.776	852.475
Stroški splošnih dejavnosti	967.337	898.703
- normalni stroški splošnih dejavnosti	885.670	803.723
- prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstvih	11.276	8.882
- prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	70.391	86.098
Drugi poslovni prihodki	586.171	301.880
<b>Poslovni izid iz rednega delovanja</b>	<b>1.254.193</b>	<b>-3.060</b>

### 16.2.2.1 Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje so prikazani v tabeli 16.22.

Tabela 16.22 Čisti prihodki od prodaje (v 000 SIT)

	2004	2003
Prodaja električne energije	20.685.631	17.337.747
Uporaba omrežja	14.744.213	14.405.763
Zaračunane storitve	976.625	1.416.174
Zaračunane najemnine	45.561	37.373
Prodaja odpadnega materiala	1.405	12.113
<b>Skupaj</b>	<b>36.453.435</b>	<b>33.209.170</b>

Prihodki od prodaje električne energije se na podlagi določil Energetskega zakona in Pravilnika o določitvi cen za uporabo elektroenergetskih omrežij in kriterijev za upravičenost stroškov delijo na prihodke od prodaje električne energije v višini 20.685.631 tisoč SIT in dosegajo 55,8-odstotni strukturni delež med čistimi prihodki iz prodaje.

Na povečanje prihodkov od prodaje električne energije in omrežnine je vplivala višja prodana količina električne energije ter tudi višja dosežena povprečna prodajna cena pri upravičenih odjemalcih.

Obstoječa prodajna cena električne energije (brez uporabe omrežja) pri tarifnih odjemalcih, katerim prodamo 44 % vse energije pa je tako nizka, da ne pokriva niti stroškov nakupa električne energije za te odjemalce.

Prihodki iz naslova uporabe omrežja v višini 14.744.213 tisoč SIT se na takšen način izkazujejo od druge polovice leta 2001. Med čistimi prihodki od prodaje dosegajo 39,8-odstotni strukturni delež.

Realizirani prihodki od uporabe omrežja so sestavljeni iz naslednjih postavk:

- Omrežnina UDO (upravljanje distribucijskega omrežja) v znesku 9.923.688 tisoč SIT, ki ostane družbi za pokrivanje stroškov izgub in delovanja GJS (gospodarske javne službe) upravljanja in distribucije. Ta del predstavlja 67 % prihodkov od uporabe omrežja.
- Ostali del prihodkov od uporabe omrežja v višini 4.820.525 tisoč SIT je namenjen pokrivanju stroškov upravljalca prenosnega omrežja, sistemskih storitev, delovanja Javne agencije RS za energijo, prednostnega dispečiranja, evidentiranja pogodb na organiziranem trgu, posebnih sistemskih storitev in jalove energije.

Ostale prihodke od prodaje storitev je družba ustvarila s prodajo storitev tujim naročnikom (kot so npr. prihodki od projektiranja, izgradnje priključkov, javne razsvetljave, instalacij), z najemninami za stanovanja in druga osnovna sredstva ter s prodajo odpadnega materiala.

Med **usredstvenimi lastnimi proizvodi in lastnimi storitvami** so izkazani prihodki iz naslova investicijske dejavnosti v lastni režiji v višini 2.309.877 tisoč SIT in prihodki od internih storitev v višini 123.113 tisoč SIT. Glede na leto 2003 so ti prihodki višji za 29 %, kar je posledica večjega obsega del pri izvajanju plana investicij družbe.

**Drugi poslovni prihodki** zajemajo predvsem prihodke iz naslova črpanja dolgoročnih rezervacij za pokrivanje stroškov amortizacije za brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva v višini 110.206 tisoč SIT in prihodke od subvencij za prednostno dispečiranje v višini 384.326 tisoč SIT.

### 16.2.2.2 Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški blaga, materiala in storitev so prikazani v tabeli 16.23.

Tabela 16.23 Stroški blaga, materiala in storitev (v 000 SIT)

	2004	2003
Nabavna vrednost prodanega materiala	978	10.387
Stroški materiala	22.659.059	19.951.154
Stroški storitev	6.672.653	7.021.677
<b>Skupaj</b>	<b>29.332.690</b>	<b>26.983.218</b>

Strošek nakupa električne energije je znašal 20.345.364 tisoč SIT, in sicer za tarifne odjemalce, ki niso prešli med upravičene, in za odjemalce na letnem odjemu 8.714.461 tisoč SIT, za upravičene odjemalce 10.458.850 tisoč SIT, izgube električne energije, ki bremenijo upravljalca distribucijskega omrežja, pa so znašale 1.316.832 tisoč SIT.

Od podjetja v skupini HE Elektro Maribor d.o.o. je družba kupila za 144.780 tisoč SIT električne energije. Med ostalimi stroški materiala imajo največji strukturni delež stroški porabe materiala pri investicijah v višini 1.110.581 tisoč SIT, stroški materiala za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev v višini 316.638 tisoč SIT, stroški materiala pri storitvah v višini 322.002 tisoč SIT, odpis drobnega inventarja, kamor spadajo zaščitna varovalna sredstva pri delu in razno drobno priročno orodje, v višini 67.405 tisoč SIT, stroški porabe pisarniškega materiala v višini 65.271 tisoč SIT ter poraba pogonskega goriva v višini 95.700 tisoč SIT.

Stroški storitev se nanašajo na stroške za uporabo distribucijskega omrežja v višini 4.827.097 tisoč SIT, na stroške storitev v zvezi z vzdrževanjem opredmetenih osnovnih sredstev v višini 446.185 tisoč SIT, na stroške Informatike d.d. v višini 321.662 tisoč SIT, stroške zavarovalnih premij v višini 137.975 tisoč SIT ter stroške storitev za nadaljnji obračun v višini 385.313 tisoč SIT. Stroški storitev za uporabo distribucijskega omrežja so se v primerjavi z letom 2003 zmanjšali zaradi znižanja korekcijskega faktorja za preračun stroškov v drugi polovici leta 2004. Korekcijski faktor za preračun stroškov omrežnine je v obdobju januar-julij 2004 znašal 0,994, v obdobju avgust-december pa 0,319. V letu 2004 so tako stroški za uporabo distribucijskega omrežja manjši za 576.488 tisoč SIT kot v letu 2003.

Družba je imela stroške za potrebe svetovanja s področja davčin v višini 1.847 tisoč SIT in za 3.217 tisoč SIT stroškov za redno revizijo poslovanja ter za 70 tisoč SIT stroškov izredne revizije obveznosti do dobaviteljev.

### 16.2.2.3 Stroški dela

Stroški dela so prikazani v tabeli 16.24.

Tabela 16.24 Stroški dela (v 000 SIT)

	2004	2003
Stroški plač	3.089.262	2.836.851
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	153.028	138.999
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev iz plač	677.179	600.192
Drugi stroški dela	673.648	532.302
<b>Skupaj</b>	<b>4.593.117</b>	<b>4.108.344</b>

V letu 2004 je strošek plač z nadomestili znašal 3.089.262 tisoč SIT. Družba je izplačevala plače v skladu z zakonom o izvajanju dogovora o politiki plač v zasebnem sektorju za leti 2004-2005 (Uradni list RS 70/04), v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo Elektra Maribor d.d., ki je bila podpisana 30. 4. 2004, ter v skladu z Aneksom št. 1 k podjetniški kolektivni pogodbi Elektra Maribor d.d in po Aneksu št. 1 h kolektivni pogodbi elektrogospodarstva Slovenije.

Družba je v letu 2004 usklajevala plače dvakrat, v mesecu januarju za 1 % in v avgustu za 9.895 SIT/zaposlenega.

Družba je v letu 2004 na podlagi sklepa uprave družbe izplačala kolektivno uspešnost kot posledico boljših doseženih poslovnih rezultatov od načrtovanih za leto 2004. Osnova za izračun kolektivne uspešnosti je bila 70 % povprečne plače v elektrogospodarstvu za mesec september.

Na podlagi dosežene uspešnosti poslovanja družbe v letu 2004 je družba zaposlenim izplačala nagrado v višini 10 % bruto zaslužka zaposlenega v sorazmerju s časom zaposlitve v letu 2004.

Povprečna bruto plača na zaposlenega po stanju v družbi je v letu 2004 znašala 284.387 SIT, leta 2003 pa 262.089 SIT, torej se je nominalno povečala za 8,51 %. Povprečna mesečna bruto plača v Republiki Sloveniji je za obdobje januar-december 2004 znašala 267.571 SIT, kar je glede na leto 2003 več za 5,68 %.

Stroški dela in stroški povračil zaposlenim v letu 2004 so prikazani v tabeli 16.25.

Tabela 16.25 Stroški dela in stroški povračil zaposlenim v letu 2004

ZAPOSLENI PO KOLEKTIVNI POGODBI	v 000 SIT
Izplačana sredstva za bruto plače	2.941.691
osnovna bruto plača	2.289.339
izplačani dodatek za delovno dobo	228.507
izplačani dodatek za manj ugoden delovni čas	116.728
izplačani dodatek za posebne delovne pogoje	29.727
izplačani dodatek za podjetniško uspešnost	243.245
izplačani dodatek po aneksu št.1 KPE	34.146
Povračila stroškov na službenem potovanju	28.278
Povračila ostalih stroškov (regres za prehrano, prevoz na delo)	311.692
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	145.796
Regres	197.602
ZAPOSLENI PO INDIVIDUALNIH POGODBAH	v 000 SIT
Izplačana sredstva za bruto plače	147.571
Povračila stroškov na službenem potovanju	2.664
Povračila ostalih stroškov (regres za prehrano, prevoz na delo)	5.492
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	7.231
Regres	3.315
Izplačana sredstva za bruto plače za upravo družbe	25.688
- osnovna bruto plača	24.230
- izplačani dodatek za delovno dobo	1.458
Povračila stroškov na službenem potovanju	746
Povračila ostalih stroškov (regres za prehrano, prevoz na delo)	611
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	1.045
Regres	442
Izplačana sredstva za bruto plače ostalih zaposlenih po IP	121.884
- osnovna bruto plača	107.698
- izplačani dodatek za delovno dobo	14.186
Povračila stroškov na službenem potovanju	1.918
Povračila ostalih stroškov (regres za prehrano, prevoz na delo)	4.881
Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	6.186
Regres	2.873

Prispevki za socialno varnost in ostale dajatve na plače so se gibali sorazmerno z gibanjem plač, upoštevajoč določila zakona o davku na izplačane plače (Uradni list RS, št. 34/96, št. 31/97, št.109/01, št. 83/04).

Med ostale stroške dela spadajo nagrade učencem, nadomestilo za prevoz na delo in prehrano, jubilejne nagrade, odpravnine, solidarnostne pomoči, regres za letni dopust ter kolektivno nezgodno zavarovanje.

26,5-odstotni porast ostalih stroškov dela glede na leto 2003 je predvsem posledica spremenjene metodologije izračuna zneska za regres za letni dopust, ki je s podpisom podjetniške kolektivne pogodbe znašal 70 % povprečne plače v elektrogospodarstvu.

## Stroški nadzornega sveta

Stroški nadzornega sveta v letu 2004 so prikazani v tabeli 16.26.

Tabela 16.26 Stroški nadzornega svetav (v 000 SIT)

	2004
Stroški sejnin	3.177
Dajatve	295
<b>Skupaj</b>	<b>3.472</b>

Višina sejnine v letu 2004 je bila za predsednika nadzornega sveta 80.000 SIT v bruto znesku, za člane pa 57.140 SIT bruto.

Imena članov uprave in nadzornega sveta so navedena v poglavju 4 letnega poročila.

## 16.2.2.4 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so prikazani v tabeli 16.27.

Tabela 16.27 Odpisi vrednosti (v 000 SIT)

	2004	2003
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	4.096.458	4.026.536
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstvih	11.276	8.882
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	70.391	86.098
<b>Skupaj</b>	<b>4.178.125</b>	<b>4.121.516</b>

Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja v znesku 4.096.458 tisoč SIT.

Med vsemi stroški dosega 11-odstotni strukturni delež. Stopnja odpisaniosti osnovnih sredstev je pri gradbenih objektih 68 %, pri opremi pa 61 %.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih se nanašajo na popravek dolgoročno vračljivih stroškov do Stanovanjskega sklada v višini 4.758 tisoč SIT in na neodpisano vrednost odtujenih opredmetenih osnovnih sredstev v višini 6.518 tisoč SIT.

Prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih predstavljajo popravki vrednosti terjatev v višini 59.270 tisoč SIT ter odpis zalog materiala v višini 11.121 tisoč SIT. Popravek vrednosti terjatev iz naslova prodaje električne energije in uporabe omrežja s pripadajočimi zamudnimi obrestmi je med odhodki evidentiran v višini 47.967 tisoč SIT, 10.567 tisoč SIT pa se nanaša na prodane opravljene storitve.

## 16.2.2.5 Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki so prikazani v tabeli 16.28.

Tabela 16.28 Drugi poslovni odhodki (v 000 SIT)

	2004	2003
Drugi poslovni odhodki	114.471	187.029
<b>Skupaj</b>	<b>114.471</b>	<b>187.029</b>

Druge poslovne odhodke v višini 114.471 tisoč SIT predstavljajo med drugim nadomestila za zemljiški prispevek v višini 26.642 tisoč SIT, takse in sodni stroški v znesku 17.042 tisoč SIT, štipendije in nagrade učencem v znesku 35.879 tisoč SIT, stroški plačanih odškodnin v znesku 8.298 tisoč SIT ter drugi stroški, ki niso neposredno vezani na poslovanje v višini 26.610 tisoč SIT.

Zmanjšanje drugih poslovnih odhodkov za 38,8 % je posledica evidentiranih vračil za že plačana nadomestila za stavbo na zemljišča v letu 2003 in prej.

### 16.2.2.6 Finančni prihodki

Finančni prihodki so prikazani v tabeli 16.29.

Tabela 16.29 Finančni prihodki (v 000 SIT)

	2004	2003
Drugi finančni prihodki iz deležev	33	4
Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev	184.311	148.176
Prevrednotovalni finančni prihodki	0	3.857
<b>Skupaj</b>	<b>184.344</b>	<b>152.037</b>

Prihodki iz naslova zaračunanih zamudnih obresti znašajo 82.213 tisoč SIT, od tega 55.625 tisoč SIT za električno energijo in uporabo omrežja, od kratkoročnih finančnih naložb 99.469 tisoč SIT, ter prihodki od prevrednotovanja terjatev zaradi ohranitve vrednosti 834 tisoč SIT.

### 16.2.2.7 Finančni odhodki

Finančni odhodki so prikazani v tabeli 16.30.

Tabela 16.30 Finančni odhodki (v 000 SIT)

	2004	2003
Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	780	2.523
Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	99.801	155.663
<b>Skupaj</b>	<b>100.581</b>	<b>158.186</b>

V okviru drugih prevrednotovalnih finančnih odhodkov so izkazani odhodki od prevrednotovanja dolgov zaradi ohranitve vrednosti v višini 780 tisoč SIT in se nanašajo na zmanjšanje vrednosti naložbe v Pomurko d.d. v višini 482 tisoč SIT in na zmanjšanje vrednosti naložbe v Elektro TK v višini 298 tisoč SIT.

V okviru drugih finančnih odhodkov za obresti in iz drugih obveznosti so izkazane predvsem realne obresti za najeta posojila v višini 87.998 tisoč SIT, zamudne obresti v višini 447 tisoč SIT in odhodki od prevrednotovanja dolgov zaradi ohranitve vrednosti dolgoročno prejetega posojila pri Reiffesen Krekovi banki v višini 9.900 tisoč SIT.

### 16.2.2.8 Izredni prihodki

Izredni prihodki so prikazani v tabeli 16.31.

Tabela 16.31 Izredni prihodki (v 000 SIT)

	2004	2003
Izterjane odpisane terjatev iz prejšnjih let	36	442
Prejete kazni in odškodnine	135.042	206.538
Drugi izredni prihodki	2.523	799
<b>Skupaj</b>	<b>137.601</b>	<b>207.779</b>

Prejete odškodnine od zavarovalnice za nastale škode opredmetenih osnovnih sredstvih znašajo 135.042 tisoč SIT.

### 16.2.2.9 Izredni odhodki

Izredni odhodki so prikazani v tabeli 16.32.

Tabela 16.32 Izredni odhodki (v 000 SIT)

	2004	2003
Odškodnine	198.644	4.629
Drugi izredni odhodki	1.087	100
<b>Skupaj</b>	<b>199.731</b>	<b>4.729</b>

Družba je v letu 2004 plačala odškodnine delavcem in njihovim dedičem iz naslova premalo obračunanih plač v letih 1991-1992, ki izhajajo iz lastninskega preoblikovanja družbe višini 193.207 tisoč SIT.

### 16.2.2.10 Čisti poslovni izid

Za poslovno leto 2004 je družba v izkazu poslovnega izida ugotovila čisti dobiček v višini 1.275.826 tisoč SIT.

Če bi družba prevrednotila kapital s stopnjo rasti evra (1,29 %) za leto 2004, bi izkazala čisti dobiček (brez upoštevanja vpliva na obračun davka od dohodka pravnih oseb) v višini 609.462 tisoč SIT.

Če bi družba prevrednotila kapital s stopnjo rasti cen živiljenjskih potrebščin (3,2 %) za leto 2004, bi izkazala čisto izgubo (brez upoštevanja vpliva na obračun davka od dohodka pravnih oseb) v višini 377.555 tisoč SIT (tabela 16.33).

Tabela 16.33 Čisti poslovni izid po preračunu kapitala s pomočjo EUR in cen živiljenjskih potrebščin (v 000 SIT)

	Znesek kapitala	% rasti	Izračunan učinek	Zmanjšanje kapitala med letom	% rasti	Izračunan učinek	Čisti poslovni izid pred preračunom	Čisti poslovni preračunom
Kapital - vse kategorije, razen tekočega dobička (za preračun EUR)	51.705.501	1,29	666.846	-92.075	0,52	-482	1.275.826	609.462
Kapital - vse kategorije, razen tekočega dobička (za preračun cen živiljenjskih potrebščin)	51.705.501	3,20	1.654.576	-92.075	1,30	-1.195	1.275.826	-377.555

Na dosežen poslovni rezultat so imeli največji vpliv naslednji dejavniki:

- Pozitivna razlika med prihodki od prodaje električne energije in stroški nakupa električne energije,
- Višji prihodki od uporabe omrežja, ki je posledica spremembe korekcijskega faktorja 1. 8. 2004 z 0,994 na 0,319. S tem faktorjem se znižajo stroški omrežnine za upravljalca prenosnega omrežja, kar pozitivno vpliva na rezultat poslovanja,
- Ostali poslovni prihodki so višji za 94 % glede na predhodno leto.

## 16.2.3 Izkaz finančnega izida

### 16.2.3.1 Finančni tokovi pri poslovanju

Prejemki pri poslovanju so bili v letu 2004 ves čas večji od izdatkov pri poslovanju, zato družba beleži prebitek v višini 2.205.104 tisoč SIT. V primerjavi z letom 2003 so prejemki pri poslovanju višji za 9,6 %, kar ima za posledico tudi ugodno likvidnostno situacijo.

Prejemki iz naslova prodane električne energije in uporabe omrežja predstavljajo 93 % vseh prejemkov pri poslovanju. Kar 96,6 % poravnava terjatev je bilo gotovinskih in le 3,4 % terjatev se je poravnalo z medsebojnimi ali verižnimi kompenzacijami.

Ugodno likvidnostno situacijo je družba dosegla z učinkovito izterjavo in kratkimi plačilnimi roki na eni strani ter s čim daljšo zapadlostjo obveznosti na drugi strani.

Med izdatki pri poslovanju predstavlja največji delež nakup električne energije v višini 29.532.205 tisoč SIT. Plačane obveznosti do dobaviteljev in zvezi s tekočim in investicijskim vzdrževanjem predstavljajo 13,6-odstotni delež izdatkov pri poslovanju in so znašali 5.692.701 tisoč SIT. Izdatki na neto plače, nadomestila in materialne stroške so znašali 2.583.103 tisoč SIT.

### 16.2.3.2 Finančni tokovi pri naložbenju

Prejemke pri naložbenju predstavljajo prejemki od odtujitve kratkoročno vezanih depozitov pri poslovnih bankah.

Največji delež izdatkov pri naložbenju predstavljajo izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb.

### 16.2.3.3 Finančni tokovi pri financiranju

Prejemkov pri financiranju v letu 2004 ni bilo, saj se družba zaradi ugodne likvidnostne situacije ni zadolževala.

Izdatki pri financiranju so višji zaradi izplačila dividend v višini 91.707 tisoč SIT.

## 16.3 Gospodarska javna služba - poročanje v skladu s SRS 35

Pravna podlaga, ki zavezuje Elektro Maribor d.d. k ločeni evidenci javnih in ostalih storitev, je naslednja:

- Slovenski računovodski standardi in še posebej SRS 35,
- Zakon o gospodarskih družbah in Zakon o javnih službah,
- pogodba o določitvi deleža v kapitalu, sklenjena dne 19. 7. 1996 med Vlado RS in družbo, s katero je javno podjetje Elektro Maribor d.d. postal lastnik sredstev,
- sklep druge skupščine družbe dne 30. 6. 1999.

Merila, ki smo jih uporabili za razporeditev sredstev in obveznosti do virov sredstev, smo uskladili z ostalimi distribucijskimi podjetji v okviru GIZ distribucije električne energije.

Družba evidentira poslovne dogodke ob njihovem nastanku na ustrezne dejavnosti. Tisti poslovni dogodki, ki imajo skupen značaj ali jih v trenutku evidentiranja ni mogoče ustrezno opredeliti, so evidentirani na nivoju strokovnih služb. Tako se kot dejavnost upošteva tudi dejavnost strokovnih služb - stanja te dejavnosti se nato z merili delijo na ostale dejavnosti po končni razporeditvi vseh stanj sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Delitev sredstev in obveznosti do virov sredstev s pomočjo meril je bila narejena vrednostno na dan bilanciranja, tako da bilance stanja po posameznih dejavnostih ne odražajo dejanskega prometa med posameznimi dejavnostmi.

Bilance stanja po posameznih dejavnostih so pogojene z izbiro ustreznih meril in z njihovo omejeno izrazno močjo.

Merila za delitev izkaza poslovnega izida po dejavnostih so opredeljena s Pravilnikom notranje delitve stroškov in prihodkov podjetja.

### 16.3.1 Utemeljitev uporabe posameznih meril za bilanco stanja po dejavnostih

Merilo **K-BS 1** - delež zaposlenih po stanju po posameznih dejavnostih je bil uporabljen za razporeditev dolgoročno vracunljivih stroškov, dolgoročnih finančnih naložb, dolgoročnih terjatev, zalog drobnega inventarja, obveznosti iz naslova plač. Omenjena sredstva in obveznosti so po vsebinu in obsegu povezana s številom zaposlenih (dolgoročna dana stanovanjska posojila zaposlenim, obročna prodaja stanovanj, nabava drobnega inventarja, plače zaposlenih).

Merilo **K-BS 2** - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih je bil uporabljen za razporeditev neopredmetenih osnovnih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva. Ker osnovna sredstva, ki so v okviru strokovnih služb, uporablja več dejavnosti, jih s pomočjo omenjenega ključa sorazmerno obremenimo glede na obseg osnovnih sredstev, s katerimi razpolaga posamezna dejavnost.

Merilo **K-BS 3** - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa prihodkov strokovnih služb je bil uporabljen za razporeditev denarnih sredstev, kratkoročnih terjatev, kratkoročnih finančnih naložb in aktivnih časovnih razmejitv. Stanje omenjenih sredstev je pogojeno z obsegom fakturiranja in z njim povezanimi celotnimi prihodki.

Merilo **K-BS 4** - delež porabe materiala v obračunskem obdobju po posameznih dejavnostih je bil uporabljen za razporeditev zalog materiala. Ker ne razpolagamo s podatki o nabavi materiala po posameznih dejavnostih, smo izhajali iz porabe materiala, saj predpostavljamo, da večja poraba materiala pogojuje večjo nabavo in posledično večjo zalogo.

Merilo **K-BS 5** - delež tujih virov za investicije po dejavnostih je bil uporabljen za razporeditev kratkoročnih in dolgoročnih obveznosti iz financiranja. Glede na dejstvo, da so dolgoročna posojila najeta namensko za investicije, menimo, da je ključ vsebinsko povezan z obveznostmi iz financiranja.

Merilo K-BS 6 - delež stroškov materiala in storitev po posameznih dejavnostih (brez stroškov električne energije in stroškov za uporabo omrežja) je bil uporabljen za delitev obveznosti do dobaviteljev za obratna sredstva in ostale obveznosti iz poslovanja. Ker gre za obveznosti iz prejetih faktur za material in storitve, ki jih ob nastanku evidentiramo na nivoju strokovnih služb, jih nato delimo v skladu s kombiniranim ključem porabe materiala in storitev po posameznih dejavnostih, ki so navedene obveznosti smiselnov povzročile.

Struktura meril za delitev bilance stanja na dan 31. 12. 2004 na podbilance stanja po vrstah dejavnosti je prikazana v tabeli 16.34.

Tabela 16.34 Struktura meril za delitev bilance stanja na podbilance stanja po vrstah dejavnosti

Merilo 1 Število zaposlenih po dejavnostih v obdobju I-XII 2004

Dejavnosti	Št. zaposlenih	Struktura v %
Upravljanje	53	6,98 %
Distribucija električne energije	384	50,59 %
Dobava električne energije tarifnim odjemalcem	103	13,57 %
Trženje električne energije	13	1,71 %
Storitve	206	27,14 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>759</b>	<b>100 %</b>

Merilo 2 Delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po dejavnostih v obdobju I-XII 2004

Dejavnosti	Sedanja vrednost v SIT	Struktura v %
Upravljanje	1.229.677.468	2,39 %
Distribucija električne energije	49.240.113.292	95,69 %
Dobava električne energije tarifnim odjemalcem	60.383.706	0,12 %
Trženje električne energije	36.559.139	0,07 %
Storitve	889.697.360	1,73 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>51.456.430.964</b>	<b>100 %</b>

Merilo 3 Delež prihodkov po dejavnostih v obdobju I-XII 2004

Dejavnosti	Znesek v SIT	Struktura v %
Upravljanje	15.192.737.263	37,82 %
Distribucija električne energije	328.987.693	2,17 %
Dobava električne energije tarifnim odjemalcem	8.482.435.319	21,11 %
Trženje električne energije	12.342.414.826	30,72 %
Storitve	3.284.033.680	8,17 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>39.630.608.781</b>	<b>100 %</b>

Merilo 4 Delež porabe materiala po posameznih dejavnostih v obdobju I-XII 2004

Dejavnosti	Znesek v SIT	Struktura v %
Upravljanje	19.055.068	1,01 %
Distribucija el. energije	379.546.674	20,15 %
Dobava el. energije tarifnim odjemalcem	34.307.799	1,82 %
Trženje el. energije	4.410.465	0,23 %
Storitve	1.445.927.977	76,78 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.883.247.983</b>	<b>100 %</b>

Merilo 5 Delež tujih virov za investicije po posameznih dejavnostih v obdobju I-XII 2004

Dejavnosti	Znesek v SIT	Struktura v %
Upravljanje	0,00	0,00 %
Distribucija električne energije	794.600.000	53,61 %
Dobava električne energije tarifnim odjemalcem	687.602.492	46,39 %
Trženje električne energije	0,00	0,00 %
Storitve	0,00	0,00 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.482.202.492</b>	<b>100 %</b>

Merilo 6 Delež stroškov materiala in storitev po posameznih dejavnostih v obdobju I-XII 2004  
(brez stroškov električne energije in uporabe omrežja)

Dejavnosti	Znesek v SIT	Struktura v %
Upravljanje	1.014.700.932	22,21 %
Distribucija električne energije	1.088.808.444	23,83 %
Dobava električne energije tarifnim odjemalcem	374.845.742	8,20 %
Trženje električne energije	103.911.113	2,27 %
Storitve	1.986.780.994	43,48 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.569.047.225</b>	<b>100 %</b>



Pojasnila uporabljenih meril za delitev bilance stanja so prikazana v tabeli 16.35.

Tabela 16.35 Pojasnila uporabljenih meril za delitev bilance stanja (v 000 SIT)

Konto	Naziv	Ključ
001	Dolgoročni odloženi stroški poslovanja	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
003,013	Dolgoročne premoženjske pravice	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
007	Neopredmetena dolgočrna sredstva v gradnji	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja oziroma v izdelavi
020	Zemljišča	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
021/031	Zgradbe	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
130	Predujmi za opredmetena osnovna sredstva	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
027	Nepremičnine v gradnji oziroma izdelavi	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
040/050	Oprema in nadomestni deli	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
047	Oprema in druga neopredmetena osnovna sredstva v gradnji oziroma izdelavi	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
06	Dolgoročna finančne naložbe v kapital	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
07	Dolgoročna dana posojila in terjatve	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja za nevpisani kapital
08	Druge dolgoročne terjatve iz poslovanja	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
10	Denarna sredstva v blagajni in takoj	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb unovčljive vrednostnice
11	Dobroimetje pri bankah in drugih	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb finančnih institucij
12	Kratkoročne terjatve do kupcev	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
132	Kratkoročni dani predujmi za	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb material in storitve
15	Kratkoročne terjatve za obresti	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
160	Terjatve za vstopni DDV	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
161	Druge kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb in drugih institucij
165	Ostale kratkoročne terjatve	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
17	Kratkoročne finančne naložbe	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
19	Aktivne časovne razmejitve	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
220-0	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	K 2 - delež sedanje vrednosti osnovnih sredstev po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja za osnovna sredstva v državi
2201-	Dobavitelji obratnih sredstev	K 6 - delež stroškov materiala in storitev po posameznih dejavnostih (brez stroškov električne energije in uporabe materiala)
221		
2204	Dobavitelji električne energije	dejansko v razmerju stroškov nabave električne energije in omrežnine
230	Kratkoročni prejeti predujmi	K 6 - delež stroškov materiala in storitev po posameznih dejavnostih (brez stroškov električne energije in uporabe materiala)
25	Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
260	Obveznosti za obračunan DDV	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
263,265	Obveznosti do državnih in drugih institucij	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
272	Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	K 5 - delež tujih virov za investicije po posameznih dejavnostih bankah v državi
280	Kratkoročne obveznosti za obresti	K 5 - delež tujih virov za investicije po posameznih dejavnostih
2820+	Odtegljaji, obveznosti v zvezi z razdelitvijo dobička	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
285	Ostale kratkoročne obveznosti (brez stroškov električne energije in uporabe materiala)	K 6 - delež stroškov materiala in storitev po posameznih dejavnostih
290	Vnaprej vračunani stroški oz. odhodki	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
291	Kratkoročno odloženi prihodki	K 3 - delež celotnih prihodkov v obračunskem obdobju brez prenosa strokovnih služb
31	Zaloga surovin in materiala	K 4 - delež porabe materiala v obračunskem obdobju po posameznih dejavnostih
32	Zaloga drobnega inventarja in embalaže	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
99	Drobni inventar in uporabi	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja
900	Osnovni delniški kapit. - navad. delnice	izračun
920	Rezerve	izračun
931	Prenesena izguba iz prejšnjih let	izračun
940	Spolni prevrednotovalni popravek vpklicanega kapitala	izračun
933	Čista izguba (dobiček) iz poslovnega leta	dejansko po prenosu rezultata strokovnih služb
96	Dolgoročne rezervacije	dejansko
972	Dolgoročna posojila, dobljena	K 5 - delež tujih virov za investicije po posameznih dejavnostih pri domačih bankah
98	Dolgoročne obveznosti iz poslovanja	K 1 - delež zaposlenih po posameznih dejavnostih na dan bilanciranja

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2004 je prikazana v tabeli 16.36.

Tabela 16.36 Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2004 (v 000 SIT)

Naziv	Upravljanje	Distribucija	Dobava tar. odjem.	Dobava upr. odjen.	Dobava	Storitve	Skupaj
<b>A. Stalna sredstva (I.+II.+III.)</b>	<b>1.323.223</b>	<b>51.896.541</b>	<b>153.283</b>	<b>49.196</b>	<b>1.102.072</b>		<b>54.524.315</b>
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva (1 do 6)	212	2.239	369	47	752		3.619
1. Dolgoročno odlženo stroški poslovanja	190	1.373	368	46	737		2.714
2. Dolgoročne premoženjske pravice	22	866	1	1	15		905
III. Opredmetena osnovna sredstva (1 do 4)	1.276.378	51.556.433	62.288	37.711	920.068		53.852.878
1. Zemljišča in zgradbe (a+b)	218.844	42.064.524	1.372	830	640.551	42.926.121	
a. Zemljišča	296	1.502.206	15	9	224.864	1.727.390	
b. Zgradbe	218.548	40.562.318	1.357	821	415.687	41.198.731	
2. Oprema in nadomestni deli	1.048.939	8.701.444	60.884	36.862	276.715	10.124.844	
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo (a+b)	8.595	790.465	32	19	2.802	801.913	
b. Opredmetena osnovnih sred. v gradnji in izdelavi	8.595	790.465	32	19	2.802	801.913	
III. Dolgoročne finančne naložbe (1 do 7)	46.633	337.869	90.626	11.438	181.252	667.818	
1. Naložbe v delnicah in deležev v podjetju v skupini	31.244	226.370	60.719	7.664	121.437	447.434	
3. Naložbe v delnicah in deležev v pridruženih podjetjih	11.983	86.821	23.288	2.939	46.576	171.607	
5. Druge dolgoročne naložbe v delnicah in deležev	1.538	11.147	2.990	377	5.980	22.032	
6. Druge dolgoročne finančne terjatve	1.868	13.531	3.629	458	7.259	26.745	
<b>B. Gibljiva sredstva</b>	<b>1.481.330</b>	<b>319.776</b>	<b>3.041.976</b>	<b>2.258.031</b>	<b>757.548</b>	<b>7.858.661</b>	
Zaloge (1 do 4)	2.754	173.274	5.015	643	291.727	473.413	
1. Material	2.754	173.274	5.015	643	291.727	473.413	
Poslovne terjatve (a+b)	777.232	106.248	2.645.386	1.687.624	314.183	5.530.673	
a. Dolgoročne poslovne terjatve (1 do 5)	1.969	14.270	3.828	483	7.656	28.206	
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	6	47	13	2	25	93	
2. Kratkoročne poslovne terjatve do podjetij v skupini	16	1	9	13	1.310	1.349	
3. Kratkoročne terjatve do pridruženih podjetij	1.048	60	585	851	227	2.771	
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	775.263	91.978	2.641.558	1.687.141	306.527	5.502.467	
Kratkoročne finančne naložbe (1 do 4)	417.910	23.986	233.328	33.9.505	90.335	1.105.064	
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih	417.910	23.986	233.328	33.9.505	90.335	1.105.064	
Dobrometje pri bankah, čekti in gotovina	283.434	16.268	158.247	230.259	61.303	749.511	
Aktive časovne razmejnjive	3.209	538	1.822	2.605	698	8.872	
<b>C. SREDSTVA (A+B+C)</b>	<b>2.807.762</b>	<b>52.216.855</b>	<b>3.197.081</b>	<b>2.309.833</b>	<b>1.860.318</b>	<b>62.391.848</b>	
Zunajbilančna sredstva	11.746	1.042.669	710.429	2.881	136.905	1.904.630	

Naziv	Upravljanje	Distribucija	Dobava tar. odjem.	Dobava upr. odjen.	Dobava	Storitve	Skupaj
<b>D. Kapital</b>	<b>1.903.907</b>	<b>47.009.701</b>	<b>1.227.181</b>	<b>1.429.795</b>	<b>1.349.529</b>		<b>52.920.112</b>
Vpklicani kapital (1 do 2)	1.146.185	29.752.656	1.552.310	199.764	844.409		33.495.324
1. Osnovni kapital	1.146.185	29.752.656	1.552.310	199.764	844.409		33.495.324
Rezerve iz dobitka	36.158	653.508	0	55.272	26.638		771.575
1. Zakonske rezerve	3.444	62.238	0	5.265	2.537		73.483
4. Druge rezerve iz dobička	32.714	591.270	0	50.007	24.101		698.092
Prevrednotovalni popravki kapitala (1 + 2)	617.562	16.030.655	8.0.804	133.210	454.965		18.047.196
1. Špolni prevrednotovalni popravki kapitala	616.020	15.990.631	808.779	132.878	453.829		18.002.137
a. Prevred. popravki osnovnega kapitala	657.906	16.251.633	629.360	72.338	390.900		18.002.137
2. Posebni prevrednotovalni popravki kapitala	1.542	40.024	2.025	332	1.136		45.059
b. Prevred. popravek za dolgoročne finančne naložbe	1.542	40.024	2.025	332	1.136		45.059
Poslovni izid	104.002	572.882	-1.135.933	1.041.549	23.517		606.017
<b>E. Rezervacije (1 do 3)</b>	<b>0</b>	<b>3.199.295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>3.199.295</b>
3. Druge rezervacije	0	3.199.295	0	0	0		3.199.295
<b>F. Finančne in poslovne obveznosti (a+b)</b>	<b>903.855</b>	<b>2.007.859</b>	<b>1.969.900</b>	<b>880.038</b>	<b>510.789</b>		<b>6.272.441</b>
a. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti (1 do 8)	941	533.900	462.435	9	1.030		998.315
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	0	261.857	226.596	0	0		488.453
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	9	900	55.651	1	4.148		60.709
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih (a do d)	85.238	212.552	59.493	35.806	127.395		520.484
5. Kratkoročne finančne obveznosti do zaposlenec	42.339	135.858	30.594	6.283	83.620		298.694
6. Kratkoročne poslovne obveznosti do podjetij v skupini	2.700	2.898	998	277	5.286		12.159
7. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti do drugih (a do č)	941	1.157	1.429	9	1.030		98.383
č. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	941	1.157	1.429	9	1.030		4.566
h. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti (1 do 8)	902.914	1.473.959	1.507.465	880.029	509.759		5.274.126
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	0	261.857	226.596	0	0		488.453
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	9	900	55.651	1	4.148		60.709
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih (a do d)	85.238	212.552	59.493	35.806	127.395		520.484
5. Kratkoročne finančne obveznosti do zaposlenec	42.339	135.858	30.594	6.283	83.620		298.694
č. Kratkoročne obvez. do državnih in drugih institucij	39.936	54.976	21.581	29.023	33.551		179.067
d. Druge kratkoročne obveznosti	2.963	21.718	7.318	500	10.225		42.723
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (D+E+F+G)</b>	<b>2.807.762</b>	<b>52.216.855</b>	<b>3.197.081</b>	<b>2.309.833</b>	<b>1.860.318</b>	<b>62.391.848</b>	
Zunajbilančne obveznosti	11.746	1.042.669	710.429	2.881	136.905	1.904.630	

Izkaz poslovnega izida za leto 2004 po dejavnostih je prikazan v tabeli 16.37.

Tabela 16.37 Izkaz poslovnega izida za obdobje I-XII 2004 po dejavnostih (v 000 SIT)

Postavka	Znesek					
	Upravlja. distribu. omrežja	Distribu. električ. energije	Dobava el. ener. TO	Trženje el. ener. UO	Storitve	SKUPAJ
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1. Čisti prihodki od prodaje (a+b)	7.167.835	7.730.224	8.421.593	12.319.039	814.744	36.453.435
a. Na domačem trgu	7.167.835	7.730.224	8.421.593	12.319.039	814.744	36.453.435
b. Na tujem trgu					0	
3. Usredstveni lastni proiz. in lastne storit.				2.432.990	2.432.990	
4. Drugi poslovni prihodki	385.937	140.434	44.548	1.567	13.685	586.171
<b>POSLOVNI PRIHODKI (1 do 4)</b>	<b>7.553.772</b>	<b>7.870.658</b>	<b>8.466.141</b>	<b>12.320.606</b>	<b>3.261.419</b>	<b>39.472.596</b>
5. Stroški blaga, materiala in storitev (a+b)	6.415.297	1.219.026	9.112.010	10.569.350	2.017.007	29.332.690
a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	1.374.057	530.500	8.770.532	10.471.774	1.513.174	22.660.037
b. Stroški storitev	5.041.240	688.526	341.478	97.576	503.833	6.672.653
6. Stroški dela (a+b+c+d)	738.811	2.189.772	410.074	168.801	1.085.659	4.593.117
a. Stroški plač	531.065	1.477.164	251.428	114.668	714.937	3.089.262
b. Stroški dodat. pokoj. zava. zaposlenec	18.832	73.553	19.495	5.337	35.811	153.028
c. Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev iz plač	89.283	328.892	78.365	27.212	153.427	677.179
d. Drugi stroški dela	99.631	310.163	60.786	21.584	181.484	673.648
7. Odpisi vrednosti (a+b+c)	235.561	3.726.559	55.592	67.282	93.131	4.178.125
a. Amortizacija	219.815	3.716.324	41.319	39.273	79.727	4.096.458
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopred. in opred. osnov. sred.	2.082	5.438	1.495	1.384	877	11.276
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	13.664	4.797	12.778	26.625	12.527	70.391
8. Drugi poslovni odhodki	14.051	59.797	7.681	7.894	25.048	114.471
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA (1+2+3+4-5-6-7-8)</b>	<b>150.052</b>	<b>675.504</b>	<b>-1.119.216</b>	<b>1.507.279</b>	<b>40.574</b>	<b>1.254.193</b>
9. Finančni prihodki iz deležev (a+b+c)	7	14	5	5	2	33
b. Finan. prih. iz deležev v pridruž. podjet.					0	
c. Drugi finančni prihodki iz deležev (s prevrednotovalnimi finančnimi prih.)	7	14	5	5	2	33
11. Finan. prih. iz kratko. terjatev (a+b+c)	35.095	46.161	40.407	45.482	17.166	184.311
c. Drugi finančni prihodki iz obresti in krat. terjatev (s prevred. fin. prih.)	35.095	46.161	40.407	45.482	17.166	184.311
12. Finančni odhodki za odpise dolg. in kratk. finančnih naložb (a + b + c)	164	335	117	109	55	780
c. Drugi prevrednotovalni finan. odhodki	164335	117	109	55	780	
13. Finančni odhodki za obresti in od drugih obveznosti (a+b+c)	160	66.817	32.285	95	444	99.801
c. Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	160	66.817	32.285	95	444	99.801
<b>15. ČISTI POSLOVNI IZID IZ RED. DELOV (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14)</b>	<b>184.830</b>	<b>654.527</b>	<b>-1.111.206</b>	<b>1.552.562</b>	<b>57.243</b>	<b>1.337.956</b>
16. Izredni prihodki	20	120.299	45	13	17.224	137.601
17. Izredni odhodki (a+b)	31.190	90.333	24.772	13.715	39.721	199.731
a. Izred. odhodki brez prevrednotovalnega popravka kapitala	31.190	90.333	24.772	13.715	39.721	199.731
<b>18. POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA (16 - 17)</b>	<b>-31.170</b>	<b>29.966</b>	<b>-24.727</b>	<b>-13.702</b>	<b>-22.497</b>	<b>-62.130</b>
<b>21. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUN. OBDOBJA (15+16-17-19-20)</b>	<b>153.660</b>	<b>684.493</b>	<b>-1.135.933</b>	<b>1.538.860</b>	<b>34.746</b>	<b>1.275.826</b>

Stroški po funkcionalnih skupinah v letu 2004 po dejavnostih so prikazani v tabeli 16.38.

Tabela 16.38 Stroški po funkcionalnih skupinah v letu 2004 po dejavnostih (v 000 SIT)

	Upravljanje	Distribucija	Dobava	Trženje	Storitve	Strok. služb.	Proizv. stroški
Stroški materiala	1.368.089	516.412	8.714.461	10.458.850	1.511.213		22.569.025
Stroški storitev	5.020.005	640.882	22.890	21.364	496.584		6.201.725
Amortizacija	219.815	3.716.324	23.207	21.660	79.727		4.060.733
Stroški dela	580.165	1.865.463	0	0	1.038.971		3.484.599
Drugi stroški	11.119	55.388	4.572	4.267	23.862		99.208
<b>Skupaj</b>	<b>7.199.193</b>	<b>6.794.469</b>	<b>8.765.130</b>	<b>10.506.141</b>	<b>3.150.357</b>	<b>0</b>	<b>36.415.290</b>
<b>Stroški prodaje</b>							
	Upravljanje	Distribucija	Dobava	Trženje	Storitve	Strok. služb.	Stroški prodaje
Stroški materiala			52.630	9.370			62.000
Stroški storitev			305.819	62.683			368.502
Amortizacija			18.112	17.613			35.725
Stroški dela			305.905	61.756			367.661
Drugi stroški			875	1.013			1.888
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>683.341</b>	<b>152.435</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>835.776</b>
<b>Stroški uprave</b>							
	Upravljanje	Distribucija	Dobava	Trženje	Storitve	Strok. služb.	Stroški uprave
Stroški materiala	5.968	14.088	3.441	3.554	1.961		29.012
Stroški storitev	21.235	47.644	12.769	13.529	7.249		102.426
Amortizacija							0
Stroški dela	158.646	324.309	104.169	107.045	46.688		740.857
Drugi stroški	2.932	4.409	2.234	2.614	1.186		13.375
<b>Skupaj</b>	<b>188.781</b>	<b>390.450</b>	<b>122.613</b>	<b>126.742</b>	<b>57.084</b>	<b>0</b>	<b>885.670</b>
<b>Skupaj</b>							
	Upravljanje	Distribucija	Dobava	Trženje	Storitve	Strok. služb.	Stroški uprave
Stroški materiala	1.374.057	530.500	8.770.532	10.471.774	1.513.174	0	22.660.037
Stroški storitev	5.041.240	688.526	341.478	97.576	503.833	0	6.672.653
Amortizacija	219.815	3.716.324	41.319	39.273	79.727	0	4.096.458
Stroški dela	738.811	2.189.772	410.074	168.801	1.085.659	0	4.593.117
Drugi stroški	14.051	59.797	7.681	7.894	25.048	0	114.471
<b>Skupaj</b>	<b>7.387.974</b>	<b>7.184.919</b>	<b>9.571.084</b>	<b>10.785.318</b>	<b>3.207.441</b>	<b>0</b>	<b>38.136.736</b>

# 17. Kontaktni podatki

## **Elektro Maribor d.d.**

Vetrinjska ulica 2,  
2000 Maribor  
tel.: (02) 22 00 000  
fax: (02) 25 22 241 in (02) 22 00 108  
Spletne strani: www.elektro-maribor.si  
Elektronska pošta: info@elektro-maribor.si

## **Uprava**

Predsednik uprave: Stanislav Vojsk, tel.: (02) 22 00 110  
Član uprave: Tomaž Orešič, tel.: (02) 22 00 250  
Tehnični direktor: Marjan Zorman, tel.: (02) 22 00 120  
Finančni direktor: mag. Ivan Pristovnik, tel.: (02) 22 00 200  
Splošno kadrovska direktorica: Jelka Orožim - Kopše, tel.: (02) 22 00 230  
Direktor dejavnosti upravljanje distribucijskega omrežja: Zvonko Mezga, tel.: (02) 22 00 130  
Direktor dejavnosti distribucija električne energije: Robert Šušek, tel.: (02) 22 00 170  
Direktor dejavnosti dobava električne energije tarifnim odjemalcem: Stanislav Toplak, tel.: (02) 22 00 160  
Direktor dejavnosti trženje električne energije upravičenim odjemalcem: Bojan Horvat, tel.: (02) 22 00 670  
Direktor dejavnosti storitev: Andrej Kosmačin, tel.: (02) 22 00 450  
Direktor za kakovost: Tomaž Šišernik, tel.: (02) 22 00 260  
Svetovalca uprave: Andreja Zelenič Marinič, tel.: (02) 22 00 220, Franc Toplak, tel.: (02) 22 00 150

## **Območne enote**

### **OE MARIBOR OKOLICA**

Veselova 6, tel.: (02) 22 00 410, fax: (02) 42 02 333      Vodja OE: Herman Koser

### **OE MARIBOR MESTO**

Vodovodna 2, tel.: (02) 22 00 310, fax: (02) 33 26 905      Vodja OE: Mladen Žmavcar

### **OE SLOVENSKA BISTRICA**

Kolodvorska 21a, tel.: (02) 84 32 500, fax: (02) 81 81 246      Vodja OE: Jože Ferlič

### **OE GORNJA RADGONA**

Lackova 4, tel.: (02) 56 48 810, fax: (02) 56 11 456      Vodja OE: Ivan Štrakl

### **OE MURSKA SOBOTA**

Lendavska 31, tel.: (02) 53 00 710, fax: (02) 53 21 870      Vodja OE: Jože Turkl

### **OE PTUJ**

Ormoška c. 26a, tel.: (02) 74 80 610, fax: (02) 77 60 901      Vodja OE: Jože Antonič

## **Storitveni enoti**

### **SE ELEKTRO GRADNJE LJUTOMER**

Postružnikova 3, tel.: (02) 58 48 860, fax: (02) 58 21 492      Vodja SE: Andrej Sraka

### **SE ELEKTRO GRADNJE IN REMONT MARIBOR**

Veselova 11, tel.: (02) 22 00 460, fax: (02) 42 01 369      Vodja SE: Marjan Kampl

# Kazalo tabel

<b>Tabela 16.1:</b> Bilanca stanja na dan 31.12. 2004	46
<b>Tabela 16.2:</b> Izkaz poslovnega izida za leto 2004	48
<b>Tabela 16.3:</b> Izkaz finančnega izida od 1. 1. do 31. 12. 2004	49
<b>Tabela 16.4:</b> Izkaz gibanja kapitala za leto 2003 in 2004	50
<b>Tabela 16.5:</b> Dodatek k izkazu gibanja kapitala za leto 2004 - bilančni dobiček	52
<b>Tabela 16.6:</b> Amortizacijske stopnje	54
<b>Tabela 16.7:</b> Opredmetena osnovna sredstva	58
<b>Tabela 16.8:</b> Dolgoročne finančne naložbe	59
<b>Tabela 16.9:</b> Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2004	60
<b>Tabela 16.10:</b> Zaloge	60
<b>Tabela 16.11:</b> Dolgoročne poslovne terjatve	61
<b>Tabela 16.12:</b> Kratkoročne poslovne terjatve	61
<b>Tabela 16.13:</b> Gibanje kratkoročnih poslovnih terjatev v letu 2004	61
<b>Tabela 16.14:</b> Pregled terjatev električne energije in omrežnine po rokih zapadlosti	62
<b>Tabela 16.15:</b> Dobroimetje pri bankah, čeki in gotovina	62
<b>Tabela 16.16:</b> Aktivne časovne razmejitve	62
<b>Tabela 16.17:</b> Kapital	63
<b>Tabela 16.18:</b> Gibanje dolgoročnih rezervacij v letu 2004	63
<b>Tabela 16.19:</b> Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	64
<b>Tabela 16.20:</b> Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	65
<b>Tabela 16.21:</b> Stroški po funkcionalnih skupinah za leto 2004	66
<b>Tabela 16.22:</b> Čisti prihodki od prodaje	66
<b>Tabela 16.23:</b> Stroški blaga, materiala in storitev	67
<b>Tabela 16.24:</b> Stroški dela	68
<b>Tabela 16.25:</b> Stroški dela in stroški povračil zaposlenim v letu 2004	69
<b>Tabela 16.26:</b> Stroški nadzornega sveta	70
<b>Tabela 16.27:</b> Odpisi vrednosti	70
<b>Tabela 16.28:</b> Drugi poslovni odhodki	71
<b>Tabela 16.29:</b> Finančni prihodki	71
<b>Tabela 16.30:</b> Finančni odhodki	71
<b>Tabela 16.31:</b> Izredni prihodki	72
<b>Tabela 16.32:</b> Izredni odhodki	72
<b>Tabela 16.33:</b> Čisti poslovni izid po preračunu kapitala s pomočjo EUR in cen živiljenjskih potrebščin	72
<b>Tabela 16.34:</b> Struktura merit za delitev bilance stanja na podbilance stanja po vrstah dejavnosti	75
<b>Tabela 16.35:</b> Pojasnila uporabljenih merit za delitev bilance stanja	77
<b>Tabela 16.36:</b> Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2004	78
<b>Tabela 16.37:</b> Izkaz poslovnega izida za obdobje I-XII 2004 po dejavnostih	80
<b>Tabela 16.38:</b> Stroški po funkcionalnih skupinah v letu 2004 po dejavnostih	81

# Slovar kratic

BORZEN	Organizator trga z električno energijo
BTP	Baza tehničnih podatkov
DCV	Distribucijski center vodenja
DEMS	Decentraliziran energijski upravljalski sistem
DMS	Distribution Management System - sistem upravljanja distrib. elektroenergetskega sistema
DTO	Dobava tarifnim odjemalcem
DV	Daljnovod
DWDM	Dense Wavelength Division Multiplexing - optično valovno multipleksiranje
EUP	Energetsko učinkovito podjetje
GIS	Geografski informacijski sistem
GIZ	Gospodarsko interesno združenje
GJS	Gospodarska javna služba
HE	Hidroelektrarna
HSE	Holding slovenskih elektrarn
IIS	Integriran informacijski sistem
IO	Indirektni odjem
KBV	Kablovod
KMT	Kombinirani merilni transformatorji
LO	Letni odjem
MT	Manjša tarifa
NN	Nizka napetost
NNO	Nizkonapetostna omrežja
OE	Območna enota
PCB	Poliklorirani bifenil
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
RTU	Remote Terminal Unit - oddaljena končna postaja
SE	Storitvena enota
SMS	Switching Management System - podsistem upravljanja preklopov
SN	Srednja napetost
TMT	Tokovni merilni transformator
TO	Tarifni odjemalci
TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
UDO	Upravljanje distribucijskega omrežja
UO	Upravičeni odjemalci
VN	Visoka napetost
VT	Višja tarifa
ZnO	Cink oksidni

Produkcija: Futura DDB

Foto: Jože Suhadolnik, Getty Images

AD: Žare Kerin, Marko Omahen

D: Blaž Topolinjak

Tisk: Gorenjski tisk

Maj 2005